



Regione Lombardia

LA GIUNTA

DELIBERAZIONE N° XI / 1043

Seduta del 17/12/2018

Presidente

ATTILIO FONTANA

Assessori regionali FABRIZIO SALA *Vice Presidente*
STEFANO BOLOGNINI
MARTINA CAMBIAGHI
DAVIDE CARLO CAPARINI
RAFFAELE CATTANEO
RICCARDO DE CORATO
MELANIA DE NICHILIO RIZZOLI
PIETRO FORONI

GIULIO GALLERA
STEFANO BRUNO GALLI
LARA MAGONI
ALESSANDRO MATTINZOLI
SILVIA PIANI
FABIO ROLFI
MASSIMO SERTORI
CLAUDIA MARIA TERZI

Con l'assistenza del Segretario Fabrizio De Vecchi

Su proposta del Presidente Attilio Fontana di concerto con l'Assessore Davide Carlo Caparini

Oggetto

RAPPORTO 2018 SU ATTIVITÀ E RISULTATI IN ATTUAZIONE DELLA STRATEGIA REGIONALE PER I PROGRAMMI A GESTIONE DIRETTA DELL'UNIONE EUROPEA (DI CUI ALLA DGR N. X/6323 DEL 13/03/2017) - (DI CONCERTO CON L'ASSESSORE CAPARINI)

Il Segretario Generale

Antonello Turturiello

Si esprime parere di regolarità amministrativa ai sensi dell'art.4, comma 1, l.r. n.17/2014:

Il Vice Segretario Generale

Pier Attilio Superti

I Dirigenti

Federica Marzuoli

Ugo Palaoro

L'atto si compone di 70 pagine
di cui 66 pagine di allegati
parte integrante



Regione Lombardia

LA GIUNTA

VISTI:

- la Legge regionale 8 settembre 1997, n. 35, *Assestamento al bilancio per l'esercizio finanziario 1997 e al bilancio pluriennale 1997/1999 - III provvedimento di variazione con modifiche di leggi regionali*, che all'articolo 27, comma 10 ha previsto l'istituzione di uno specifico Fondo, la cui dotazione è stabilita annualmente in sede di approvazione o di variazione del bilancio "al fine di assicurare la tempestiva ed adeguata partecipazione della Regione Lombardia all'attuazione, in materie riservate alla propria competenza, degli interventi previsti dai Regolamenti o dalle Direttive della Comunità Europea";
- la Legge regionale 21 novembre 2011, n. 17, *Partecipazione della Regione Lombardia alla formazione e attuazione del diritto dell'Unione europea*, che all'articolo 11 stabilisce che Regione partecipa ai Programmi e progetti promossi dall'Unione europea, promuove la conoscenza delle attività dell'Unione europea presso gli enti locali e gli altri soggetti pubblici e privati del territorio regionale, e favorisce la partecipazione degli stessi ai Programmi e progetti promossi dall'Unione europea;
- il Programma Regionale di Sviluppo (PRS) dell'XI Legislatura, approvato con Deliberazione del Consiglio regionale n. XI/64 del 10/07/2018;
- la DGR n. X/6323 del 13/03/2017, *Strategia regionale per i Programmi a Gestione Diretta dell'Unione europea e linee di indirizzo per la partecipazione regionale ai Programmi di Cooperazione Territoriale Europea 2014-2020 (aggiornamento della DGR n. X/1042 del 05/12/2013)*, di seguito denominata "Strategia", che sostituisce integralmente la DGR n. X/1042 del 05/12/2013, *Strategia regionale per l'accesso ai Programmi a Gestione Diretta dell'Unione europea per il periodo 2014-2020: priorità programmatiche, definizione delle proposte progettuali e disciplina per l'accesso al Fondo di cui all'art. 27, c. 10 della L.R. 35/97*;

CONSIDERATO che:

- con il PRS dell'XI Legislatura Regione Lombardia ha ribadito l'impegno a svolgere e rafforzare il proprio ruolo di *governance* nel campo dei Programmi a Gestione Diretta dell'UE (di seguito denominati "PGD") sia per ciò che riguarda il periodo attuale di programmazione europea 2014-2020 (Risultato atteso 19 – Governance della programmazione 2014-2020), sia con riferimento al prossimo settennato 2021-2027 (Risultato atteso 20 – Presidio negoziale e avvio della programmazione 2021-2027);



Regione Lombardia

LA GIUNTA

-
- la sopra citata DGR n. 6323/2017 individua i seguenti obiettivi prioritari della Strategia regionale:
 - > promuovere azioni chiave su temi di rilievo finalizzate a favorire l'accesso autonomo ai PGD da parte degli attori di sviluppo locale pubblici e privati presenti sul territorio regionale, anche mediante la messa a disposizione di strumenti di accompagnamento e supporto;
 - > rafforzare la *capacity building* dell'organizzazione regionale in termini di sviluppo ulteriore delle competenze interne utili alla gestione ottimale dei processi legati alla progettazione europea;

RILEVATO che la Strategia prevede che ogni anno sia predisposto e adeguatamente diffuso un Rapporto finalizzato a dare conto dei principali risultati raggiunti e degli esiti delle attività promosse e realizzate ai fini del conseguimento degli obiettivi della Strategia stessa;

DATO ATTO della necessità di dare conto delle attività svolte nell'anno 2018 per attuare la Strategia, così come riportato nell'Allegato 1 ("Rapporto 2018 su attività e risultati in attuazione della Strategia regionale per i Programmi a Gestione Diretta dell'Unione europea") che costituisce parte integrante e sostanziale del presente provvedimento;

DATO ATTO altresì che il presente provvedimento non comporta oneri finanziari a carico del bilancio regionale;

RILEVATO che il presente provvedimento non è soggetto agli obblighi di pubblicazione di cui al Decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33, *Riordino della disciplina riguardante il diritto di accesso civico e gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni*;

RITENUTO opportuno pubblicare il presente provvedimento sul portale regionale della programmazione europea (www.ue.regione.lombardia.it), in particolare all'interno del canale dedicato ai finanziamenti diretti europei (www.fondidirettiue.regione.lombardia.it), al fine di darne diffusione al pubblico più vasto;

All'unanimità dei voti espressi nelle forme di legge;



Regione Lombardia
LA GIUNTA

DELIBERA

1. di approvare il “Rapporto 2018 su attività e risultati in attuazione della Strategia regionale per i Programmi a Gestione Diretta dell’Unione europea”, di cui all’Allegato 1 che costituisce parte integrante e sostanziale del presente provvedimento;
2. di dare atto che il presente provvedimento non comporta oneri finanziari a carico del bilancio regionale;
3. di provvedere alla pubblicazione del presente provvedimento sul portale regionale della programmazione europea (www.ue.regione.lombardia.it), in particolare all’interno del canale dedicato ai finanziamenti diretti europei (www.fondidirettiue.regione.lombardia.it), al fine di darne diffusione al pubblico più vasto.

IL SEGRETARIO
FABRIZIO DE VECCHI

Atto firmato digitalmente ai sensi delle vigenti disposizioni di legge

ALLEGATO 1

RAPPORTO 2018 SU ATTIVITÀ E RISULTATI IN ATTUAZIONE DELLA STRATEGIA REGIONALE PER I PROGRAMMI A GESTIONE DIRETTA DELL'UNIONE EUROPEA

*Direzione Generale Presidenza
Area di Funzione Specialistica Programmazione e Relazioni esterne*

UO Programmazione, Semplificazione e Coordinamento SIREG

*Struttura Coordinamento Programmazione comunitaria
e Gestione Fondo Sviluppo e Coesione*



SOMMARIO

1. INTRODUZIONE	3
2. IL CONTESTO EUROPEO DI RIFERIMENTO	4
3. LE ATTIVITÀ REALIZZATE NEL 2018	7
3.1 PROGETTO “LOMBARDIA EUROPA 2020”	7
<i>Finalità e promotori</i>	7
<i>Attività previste</i>	8
<i>Stato dell’arte ad oggi</i>	9
<i>Evento di lancio</i>	9
<i>Inaugurazione Contact Point a Bruxelles</i>	10
3.2 ATTIVITÀ DI COMUNICAZIONE E DIFFUSIONE DELLE INFORMAZIONI	10
<i>Video promozionale del sito “Orientarsi per progettare”</i>	10
<i>Organizzazione del seminario sul 4° bando del Programma UIA</i>	11
3.3 RICOSTITUZIONE DEL GRUPPO PER LA PROGETTAZIONE EUROPEA (GPE)	11
3.4 PROCEDURA DI CONTATTO PER PROPOSTE DI PARTENARIATO E RICHIESTE DI <i>ENDORSEMENT</i>	12
<i>Lettere di endorsement sottoscritte</i>	12
<i>Adesione alle proposte di partenariato</i>	14
3.5 MANIFESTAZIONE D’INTERESSE PER LA PARTECIPAZIONE AI PROGRAMMI EUROPEI IN AMBITO CULTURALE: AGGIORNAMENTO	14
4. LA PARTECIPAZIONE DI REGIONE LOMBARDIA AI PGD	16
4.1 I NUMERI DELLA PARTECIPAZIONE	16
4.2 I DATI FINANZIARI DEI PROGETTI, LE RISORSE EUROPEE OTTENUTE E LA COMPARTICIPAZIONE REGIONALE	20
4.3 I PRINCIPALI SOGGETTI EUROPEI COINVOLTI	20
4.4 ANALISI DELLA PARTECIPAZIONE	21
5. FOCUS SUL PROGRAMMA HORIZON 2020	22
5.1 HORIZON 2020 NEI PRINCIPALI STATI MEMBRI DELL’UE	22
5.2 HORIZON 2020 IN ITALIA	25
5.3 HORIZON 2020 IN LOMBARDIA	26
6. STRUMENTI A SUPPORTO DELLA STRATEGIA	27
6.1 DELEGAZIONE DI ROMA	27
6.2 DELEGAZIONE DI BRUXELLES	28
6.3 UFFICI TERRITORIALI REGIONALI	34
6.4 EUROPE DIRECT LOMBARDIA	34
6.5 SIMPLER	37
7. ALTRE ATTIVITÀ IN AMBITO EUROPEO	41
7.1 IL CONTRIBUTO DELL’INIZIATIVA VANGUARD AL DIBATTITO SUL POST 2020	41
7.2 POSIZIONAMENTO STRATEGICO SULLA PROGRAMMAZIONE EUROPEA 2021-2027	42
<i>Politica di coesione</i>	42
<i>Politica Agricola Comune</i>	43
8. CONCLUSIONI	44
Appendice 1 – DESCRIZIONE SINTETICA DELLE CANDIDATURE SUDDIVISE PER PROGRAMMA	46
Appendice 2 – DATI FINANZIARI DELLE CANDIDATURE PROPOSTE DA REGIONE LOMBARDIA	63

1. Introduzione

Il 2018 ha segnato l'avvio dell'XI Legislatura regionale (2018-2023), che tra i suoi primi atti ha visto l'approvazione del Programma Regionale di Sviluppo (PRS)¹ da parte del Consiglio regionale.

In continuità con quanto già espresso nel PRS 2013-2018 (X Legislatura), anche per il nuovo quinquennio Regione Lombardia vuole svolgere e rafforzare il proprio ruolo di *governance* nel campo dei **finanziamenti diretti europei**.

Dato che la nuova legislatura si situa a cavallo di due periodi di programmazione europea, vale a dire quello attualmente in corso (2014-2020) e quello futuro (2021-2027), Regione da un lato ha voluto ribadire la prosecuzione delle attività messe fin qui in campo per la propria partecipazione alle *Call for Proposal* dei **Programmi a Gestione Diretta (PGD)** dell'Unione europea (UE) della programmazione 2014-2020; dall'altro, si è impegnata non solo a presidiare il negoziato sul periodo 2021-2027, ma anche a rafforzare la propria azione nell'ambito dell'**accesso del territorio lombardo ai PGD**.

Con riferimento alla programmazione 2014-2020, Regione è tuttora impegnata nell'attuazione della «**Strategia regionale per i Programmi a Gestione Diretta dell'Unione europea**» (di seguito denominata «Strategia PGD»), aggiornata nel mese di marzo 2017²: essa costituisce il documento-guida per le azioni che l'Ente svolge nell'ambito dei finanziamenti diretti europei sia come "attore protagonista", ossia presentando candidature a valere sui PGD, sia come soggetto facilitatore della partecipazione degli stakeholder lombardi a questi Programmi.

In linea con quanto fatto negli anni scorsi e con quanto previsto dalla Strategia PGD, il presente **Rapporto annuale 2018** intende fornire un quadro di riepilogo delle attività condotte e dei risultati raggiunti dalle Strutture regionali nell'ambito dei finanziamenti diretti europei. A questo scopo, si segnalano tre dei contenuti offerti in questo documento:

- una particolare attenzione è dedicata all'azione che maggiormente ha visto Regione coinvolta nell'accompagnamento del territorio lombardo verso una partecipazione più strutturata ai PGD. Infatti, risale al febbraio 2018 la sottoscrizione di un Accordo di Collaborazione tra Regione Lombardia, ANCI Lombardia e Provincia di Brescia mirato alla definizione e attuazione di un modello organizzativo con cui gli Enti locali lombardi possano accedere in maniera più strutturata ai bandi europei gestiti direttamente dalla Commissione europea;
- in continuità con i documenti predisposti nel 2015³, nel 2016⁴ e nel 2017⁵, questo Rapporto propone un focus dedicato ad illustrare il quadro di sintesi e di

¹ DCR n. XI/64 del 10/07/2018, pubblicata sul BURL n. 30 – Serie Ordinaria del 28/07/2018. Disponibile al link: http://www.regione.lombardia.it/wps/portal/istituzionale/HP/DettaglioRedazionale/istituzione/programma-e-finanze/programma-regionale-di-sviluppo/approvato_prs_xi_legislatura.

² DGR n. X/6323 del 13/03/2017, *Strategia regionale per i Programmi a Gestione Diretta dell'Unione europea e Linee di indirizzo per la partecipazione regionale ai Programmi di Cooperazione Territoriale Europea 2014-2020 (aggiornamento della DGR n. X/1042 del 05/12/2013)* – su proposta del Presidente Maroni di concerto con l'Assessore Garavaglia. Pubblicata sul BURL – Serie Ordinaria n. 12 del 21/03/2017. La Delibera è disponibile anche a questo link: <http://www.fondidirettiue.regione.lombardia.it/wps/portal/PROUE/PGD/la-strategia-regionale>.

³ DGR n. X/4606 del 17/12/2015, *Presa d'atto della Comunicazione del Presidente Maroni di concerto con l'Assessore Garavaglia avente oggetto: "Programmi a Gestione Diretta dell'Unione europea. Rapporto 2015 su attività e risultati in attuazione della Strategia regionale"*.

⁴ DGR n. X/5997 del 19/12/2016, *Rapporto 2016 su attività e risultati in attuazione della Strategia regionale per l'accesso ai Programmi a Gestione Diretta dell'Unione europea di cui alla DGR n. X/1042 del 05/12/2013* – su proposta del Presidente Maroni di concerto con l'Assessore Garavaglia.

⁵ DGR n. X/7527 del 18/12/2017, *Rapporto 2017 su attività e risultati in attuazione della Strategia regionale per i Programmi a Gestione Diretta dell'Unione europea (di cui alla DGR n. X/6323 del 13/03/2017)* – su proposta del Presidente Maroni di concerto con l'Assessore Garavaglia.

benchmarking riferito alla performance dell'Italia e della Lombardia sul Programma Horizon 2020;

- infine, il Rapporto 2018 dà conto delle azioni messe in campo da Regione per il proprio posizionamento rispetto al quadro normativo del "post 2020", vale a dire del periodo 2021-2027.

Per le parti di competenza tematica e per quelle riferite alle proprie attività hanno collaborato alla stesura di questo documento gli Uffici di:

- Europe Direct Lombardia;
- Coordinamento degli Uffici Territoriali Regionali (UTR);
- Delegazioni di Roma e Bruxelles;
- Finlombarda (nella veste di Capofila del progetto SIMPLER).

Questo rapporto è corredato da due **Appendici**:

- Appendice 1: Descrizione sintetica delle candidature suddivise per Programma;
- Appendice 2: Dati finanziari delle candidature proposte da Regione Lombardia.

2. Il contesto europeo di riferimento

Il 2018 è stato l'ultimo anno intero di lavoro delle Istituzioni europee per la legislatura 2014-2019: infatti, tra il 23 e il 26 maggio 2019 si terranno le **elezioni per il rinnovo del Parlamento europeo**, che entrerà formalmente in carica il 1° luglio 2019, mentre l'attuale Commissione europea (guidata dal lussemburghese Jean-Claude Juncker) terminerà ufficialmente il proprio mandato il 31 ottobre 2019.

A partire dal 29 marzo 2019, a seguito del referendum del 23 giugno 2016 tenutosi nel Regno Unito e della successiva decisione delle autorità britanniche di attivare l'articolo 50 del Trattato sull'Unione Europea relativo al recesso volontario di uno Stato Membro dall'Unione, l'UE dovrebbe effettivamente passare da 28 a 27 Stati Membri.

Il negoziato tra UE e Regno Unito per la definizione della "**Brexit**" è stato molto complesso e gli esiti di dettaglio non risultano ancora chiari; l'accordo tra UE-27 e Regno Unito, formalizzato nella riunione del Consiglio europeo straordinario del 25 novembre, nel momento in cui si scrive (dicembre 2018) è nella fase di ratifica ad opera di entrambe le parti.

Per quanto riguarda la **situazione economica**, nell'ultima parte del 2018 i dati mostrano una crescita del PIL e dell'occupazione disomogenee, in alcuni casi rallentate, tra i diversi Paesi dell'area Euro, in un quadro dell'economia mondiale non particolarmente stabile.

In questo contesto, la Commissione europea è stata chiamata nel corso dell'anno a realizzare il proprio **programma di lavoro annuale 2018**, il quarto dall'insediamento avvenuto nel novembre 2014. Il programma, intitolato "*Un'agenda per un'Unione più unita, più forte e più democratica*", era stato sostanzialmente pensato per sfruttare al meglio il ciclo positivo dell'economia europea e per fornire concretezza agli orientamenti politici sulla base dei quali il Parlamento aveva affidato la Presidenza della Commissione a Juncker.

Per una migliore comprensione del contesto di riferimento, giova ricordare le 10 aree di *policy* individuate dal Programma politico quinquennale del Presidente:

1. Un nuovo impulso all'occupazione, alla crescita e agli investimenti;
2. Un mercato unico digitale connesso;

3. Un'Unione dell'energia resiliente con politiche lungimiranti in materia di cambiamenti climatici;
4. Un mercato interno più profondo e più equo con una base industriale più solida;
5. Un'Unione economica e monetaria più profonda e più equa;
6. Un accordo realistico e equilibrato di libero scambio con gli Stati Uniti;
7. Uno spazio di giustizia e di diritti fondamentali basato sulla reciproca fiducia;
8. Verso una nuova politica della migrazione;
9. Un ruolo più incisivo a livello mondiale;
10. Un'Unione di cambiamento democratico.

Nell'alveo di tali priorità politiche, nel mese di ottobre 2018 la Commissione ha presentato il **programma di lavoro per il 2019** dal titolo "*Mantenere le promesse e prepararsi al futuro*"⁶. Tale programma si incentra soltanto su 15 nuove iniziative (tutte non legislative) e su altre 10 nuove valutazioni REFIT⁷ volte a rivedere la normativa esistente e a garantire che sia ancora adeguata al suo scopo. Inoltre, il documento elenca 45 proposte prioritarie in sospeso di cui si chiede l'adozione al Parlamento europeo e al Consiglio prima delle elezioni europee. Inoltre, la Commissione suggerisce di ritirare o abrogare 17 proposte in sospeso o normative vigenti, che non sono considerate più attuali o per le quali non sussiste un accordo politico.

La Commissione ha quindi già avanzato in questi anni tutte le proposte legislative che riteneva necessarie per realizzare le dieci priorità annunciate da Juncker; finora è stato raggiunto un accordo con il Parlamento europeo e il Consiglio su circa la metà di tali proposte e un ulteriore 20% è a un buon punto nell'iter legislativo. La priorità dell'esecutivo europeo per il 2019 è di ottenere il via libera per il maggior numero possibile di proposte in sospenso.

Come ogni anno, inoltre, nella cornice del Quadro Finanziario Pluriennale (QFP) 2014-2020 attualmente in vigore, è stato negoziato, sulla base di una proposta della Commissione, il **bilancio europeo per il 2019**: il 19 novembre 2018 Consiglio e Parlamento hanno concluso i negoziati sul bilancio dell'UE per il 2019 senza trovare un accordo entro la scadenza legale stabilita nei Trattati. Per evitare l'applicazione del sistema dei cosiddetti "dodicesimi provvisori", vale a dire che in caso di mancato accordo l'UE ogni mese non potrà spendere più di un dodicesimo degli stanziamenti di bilancio per l'anno precedente, il 30 novembre 2018 la Commissione ha sottoposto al Consiglio un secondo progetto di bilancio per il 2019.

Al momento in cui si scrive, sono in corso i negoziati tra Consiglio e Parlamento europeo: in un trologo svoltosi il 4 dicembre 2018, il Parlamento europeo e il Consiglio hanno raggiunto un accordo *ad referendum* su un progetto di pacchetto, comprendente il secondo progetto di bilancio per il 2019 e i progetti di dichiarazioni. Nello specifico, secondo il progetto di pacchetto il livello complessivo degli stanziamenti d'impegno nel bilancio per il 2019 è fissato a 165.795,6 milioni di euro, mentre il livello complessivo degli stanziamenti di pagamento nel bilancio per il 2019 è fissato a 148.198,9 milioni di euro.

In questo contesto di incertezza le Istituzioni europee stanno portando avanti il negoziato sulla proposta di **QFP 2021-2027⁸ e sui regolamenti settoriali correlati** a cominciare, a titolo

⁶ Comunicazione della Commissione al Parlamento europeo, al Consiglio, al Comitato Economico e Sociale Europeo e al Comitato delle Regioni, *Programma di lavoro della Commissione per il 2019. Mantenere le promesse e prepararsi al futuro*, COM(2018) 800 final, 23/10/2018.

⁷ REFIT è il Programma di controllo dell'adeguatezza e dell'efficacia della regolamentazione. REFIT fa parte dell'iniziativa "Legiferare meglio" della Commissione e assicura che la legislazione dell'UE offra i benefici previsti ai cittadini, alle imprese e alla società, eliminando nel contempo la burocrazia e riducendo i costi. Un altro obiettivo è semplificare la legislazione europea e renderla più comprensibile.

⁸ Comunicazione della Commissione al Parlamento europeo, al Consiglio europeo, al Consiglio, al Comitato Economico e Sociale Europeo e al Comitato delle Regioni, *Un bilancio moderno al servizio di un'Unione che protegge, che dà forza, che difende. Quadro finanziario pluriennale 2021-2027*, COM(2018) 321 final, 02/05/2018.

esemplificativo, da quelli inerenti le macro politiche dell'Unione come la Politica di Coesione⁹, la Politica Agricola Comune (PAC)¹⁰ e il Programma Quadro di Ricerca e Innovazione (Horizon Europe).

Con riferimento al QFP 2021-2027, questi sono gli elementi principali contenuti nella proposta che la Commissione europea ha presentato il 2 maggio 2018:

- sono previsti **impegni per 1.279 miliardi di euro a prezzi correnti**¹¹, che rappresentano l'1,11% del Reddito Nazionale Lordo (RNL) dell'UE-27. Rispetto al periodo 2014-2020, in cui il bilancio UE è pari all'1% del RNL UE-28, si tratta di un aumento di risorse. Inoltre, la proposta per il 2021-2027 fa registrare, a prezzi costanti 2011, un aumento di risorse pari a circa 170 miliardi di euro (1.134 versus 959,6¹²);
- la Commissione europea propone l'introduzione di **nuove risorse proprie**, che potrebbero arrivare a contribuire per **circa il 12% del bilancio totale** (fino a 22 miliardi di euro l'anno per il finanziamento delle nuove priorità) attraverso: l'assegnazione al bilancio dell'UE del 20% delle entrate provenienti dal sistema di scambio delle quote di emissioni; la graduale introduzione di una base imponibile consolidata comune per l'imposta sulle società¹³; il contributo nazionale calcolato in base alla quantità di rifiuti non riciclati di imballaggi in plastica);
- sono previste **7 rubriche principali di spesa**, tra le quali si evidenziano quelle con maggiori impatti sulle politiche regionali¹⁴:
 - *Mercato unico, innovazione, agenda digitale*, all'interno della quale sono finanziati Programmi come:
 - Horizon Europe (Ricerca) per 97,6 miliardi;
 - InvestUE (Strumenti finanziari) per 14,7 miliardi;
 - Meccanismo per collegare l'Europa (trasporti, telecomunicazione ed energia) per 42,3 miliardi;
 - Europa digitale (Trasformazione digitale) per 9,2 miliardi;
 - Mercato unico (Competitività e PMI) per 6 miliardi;
 - *Coesione e Valori*, che finanzia la politica di coesione 2021-2027 e in particolare:
 - Fondo Europeo di Sviluppo Regionale (FESR) per 226 miliardi, che finanzierà i Programmi regionali (POR) e la Cooperazione Territoriale Europea (CTE);
 - Fondo Sociale Europeo Plus (FSE+) per 100 miliardi;
 - Programmi come Erasmus+ (Istruzione, formazione, gioventù, sport) per 30 miliardi, Giustizia Diritti e Valori per 947 milioni e infine Europa creativa per 1,85 miliardi;
 - *Risorse naturali e ambiente*, all'interno della quale trovano spazio:
 - Fondo Europeo Agricolo di Garanzia (FEAGA) per 286 miliardi (pagamenti diretti);
 - Fondo Europeo Agricolo per lo Sviluppo Rurale (FEASR) per 78 miliardi, che finanzierà i Programmi regionali di Sviluppo Rurale (PSR);

Maggiori informazioni e dettagli sul futuro bilancio dell'UE sono disponibili sul sito della Commissione europea a questo link: https://ec.europa.eu/commission/future-europe/eu-budget-future_it.

⁹ Maggiori informazioni sono disponibili sul sito della Commissione europea a questo link: https://ec.europa.eu/regional_policy/it/2021_2027/. Questo materiale è reperibile anche sul portale regionale della programmazione europea, dove è stata creata un'apposita sezione dedicata al post 2020: <http://www.ue.regione.lombardia.it/wps/portal/PROUE/UE/politica-coesione-2021-2027/>.

¹⁰ Maggiori informazioni nonché le proposte legislative sono disponibili sul sito della Commissione europea a questo link: https://ec.europa.eu/info/food-farming-fisheries/key-policies/common-agricultural-policy/future-cap_it.

¹¹ Tengono conto dell'inflazione.

¹² Il bilancio 2021-2027, a prezzi costanti 2018, è pari a 1.134 miliardi di euro.

¹³ Condizionata all'adozione della legislazione necessaria.

¹⁴ I testi delle proposte legislative sui PGD sono reperibili dal canale regionale dei fondi diretti europei, in cui è stata creata una sezione apposita per il post 2020: <http://www.fondidirettiue.regione.lombardia.it/wps/portal/PROUE/PGD/finanziamenti-diretti-europei-2021-2027/proposte-per-i-programmi-2021-2027/>.

- Fondo europeo per gli affari marittimi e la pesca (FEAMP) per 6,1 miliardi;
- Programma LIFE (ambiente e azione per il clima) per 5,45 miliardi;
- taglio significativo alle **risorse per la PAC**. La Commissione europea propone una dotazione finanziaria di circa 365 miliardi di euro a prezzi correnti, corrispondenti al 28,5% del bilancio complessivo dell'UE, a fronte della dotazione finanziaria 2014-2020 che è pari a circa il 37,6%. A farne le spese saranno sia i pagamenti diretti agli agricoltori sia il FEASR. Per l'Italia è stimata una riduzione di circa 4,7 miliardi di euro rispetto alla PAC 2014-2020;
- con riferimento alla **politica di coesione**, essa è confermata a favore di tutte le Regioni europee, che restano suddivise in tre categorie (regioni più sviluppate, regioni in transizione, regioni meno sviluppate). Si attuerà con tre Fondi principali: FESR, FSE+ e Fondo di Coesione (di cui l'Italia non beneficia). Le risorse sono complessivamente stimate in riduzione (-45,8% Fondo di Coesione, -7% FSE, +2% FESR). Infine, la dotazione complessiva di FESR e FSE+ per l'Italia è proposta pari a 43,4 miliardi di euro a prezzi correnti, in aumento rispetto al periodo attuale 2014-2020 (+6%). Oltre che sulla base del PIL pro capite, le risorse saranno assegnate secondo criteri come la disoccupazione giovanile, il basso livello di istruzione, i cambiamenti climatici e l'accoglienza e integrazione dei migranti.

Le proposte della Commissione sono state avanzate tra i mesi di maggio e giugno 2018, registrando una certa accelerazione nel negoziato nelle commissioni parlamentari competenti e nei gruppi di lavoro del Consiglio, come da input della presidenza austriaca in carica nel secondo semestre dell'anno; per il 2019 la regia sui dossier passerà nell'ordine alla Romania e alla Finlandia.

In seguito alla presentazione, da parte della Commissione europea, delle proposte formali sul QFP 2021-2027 e sui regolamenti settoriali ha preso avvio il complesso lavoro di **posizionamento politico e tecnico** delle Regioni e di altri rilevanti stakeholder a livello europeo. Di questo sarà dato conto più diffusamente nel capitolo 7.

3. Le attività realizzate nel 2018

Il 2018 ha visto Regione proseguire l'attività di "attore protagonista" nel campo dei PGD, attraverso la presentazione di diverse candidature in risposta alle *Call* dei PGD, nonché di soggetto facilitatore del processo di accesso ai finanziamenti diretti da parte del sistema lombardo. A questo proposito, un'attenzione particolare merita il coinvolgimento diretto di Regione in un progetto a sostegno del mondo delle autonomie locali della Lombardia.

3.1 Progetto "LOMBARDIA EUROPA 2020"

Il 13 febbraio 2018 Regione Lombardia ha firmato, insieme ad ANCI Lombardia e alla Provincia di Brescia, un **Accordo di Collaborazione** per la realizzazione del progetto «LOMBARDIA EUROPA 2020 – Progettazione, modellizzazione e start up di Servizi Europa d'Area Vasta (SEAV) nei contesti lombardi: essere competitivi in Europa»¹⁵.

Finalità e promotori

Il progetto è **finanziato dal POR FSE 2014-2020** per un importo complessivo pari a **2 milioni di euro**, di cui sono beneficiari ANCI Lombardia (Capofila) e Provincia di Brescia (partner).

¹⁵ Accordo sottoscritto dall'Assessore regionale all'Economia, Crescita e Semplificazione Massimo Garavaglia, dal Presidente di ANCI Lombardia Virginio Brivio e da Pier Luigi Mottinelli, Presidente della Provincia di Brescia. La firma dell'Accordo faceva seguito all'approvazione della DGR n. X/7682 del 12/01/2018, POR FSE 2014-2020 – AZIONE 11.3.3 "Approvazione Accordo di Collaborazione tra ANCI Lombardia, Regione Lombardia e Provincia di Brescia per la realizzazione del progetto «Lombardia Europa 2020 - Progettazione, modellizzazione e start up di Servizi Europa d'Area Vasta (SEAA) nei contesti lombardi: essere competitivi in Europa»" – su proposta dell'Assessore Garavaglia di concerto con l'Assessore Aprea.

Regione Lombardia partecipa anch'essa come partner, ma senza budget. In particolare, il progetto vede impegnata la Struttura regionale competente in materia di coordinamento della programmazione europea in collaborazione con la Delegazione di Bruxelles, il Coordinamento degli UTR e gli Uffici delle Direzioni Generali che saranno di volta in volta coinvolte a seconda del tema affrontato (ad esempio, i Programmi in materia di ambiente oppure cultura oppure gioventù).

L'ambito di intervento di LOMBARDIA EUROPA 2020 è quello del **rafforzamento della capacità amministrativa**, tanto che esso trova attuazione e risorse sull'Asse 4 del POR FSE, nello specifico nell'Azione 11.3.3: quest'ultima prevede il supporto alla realizzazione di interventi di *empowerment* delle competenze dei funzionari pubblici in tema di costruzione e gestione di progetti integrati mediante l'utilizzo dei fondi europei.

Più concretamente, l'Accordo sottoscritto tra i tre Enti punta a:

- perseguire e realizzare una **cooperazione orizzontale tra Pubbliche Amministrazioni** (così come disciplinata dalla Direttiva 2014/24/UE) destinata a sviluppare e rendere disponibili sul territorio regionale strumenti avanzati di accompagnamento, supporto e miglioramento della **qualità progettuale degli Enti locali lombardi in materia di accesso e utilizzo dei fondi europei**;
- promuovere un percorso integrato di *capacity building* tale da realizzare lo start-up dei **Servizi Europa d'Area Vasta (SEAV)** nei contesti lombardi, avvalendosi delle esperienze e delle professionalità presenti all'interno dei tre Enti firmatari, che hanno nel tempo maturato specifico know-how ed expertise da mettere a disposizione del mondo lombardo delle autonomie locali. In particolare, i SEAV sono da intendersi come **modalità organizzative in grado di favorire la gestione associata dei servizi europei nei contesti d'area vasta lombardi**, al fine di attrarre, utilizzare e gestire risorse europee a favore dei territori locali e regionale.

In ultima analisi, il progetto vuole accrescere le capacità e le competenze del personale dei Comuni, delle Province e delle Comunità Montane della Lombardia nel campo della progettazione europea, in particolar modo di quella legata ai finanziamenti diretti. In aggiunta e a complemento delle azioni di formazione, LOMBARDIA EUROPA 2020 strutturerà il modello SEAV affinché sia la sede, ma al tempo stesso anche il soggetto, in grado di consentire un **approccio più sistemico e omogeneo ai bandi europei da parte degli Enti locali**.

Regione, ANCI e Provincia di Brescia (quest'ultima in virtù della propria esperienza come antesignana del modello SEAV, avendo istituito nel 2005 uno Sportello Europa e avendo strutturato nel 2007 un Ufficio Europa come struttura trasversale agli altri servizi dell'Ente) intendono dotare gli Enti locali della Lombardia di una più forte consapevolezza circa la partecipazione ai bandi europei, accompagnata dalle necessarie competenze oltre che dal "gioco di squadra".

Infine, l'analisi del contesto e delle modalità con cui attualmente operano le autonomie locali lombarde con riferimento alla partecipazione ai bandi UE, unitamente alla lettura dei fabbisogni di competenze e di servizi, potranno costituire la base per delle riflessioni su come organizzare gli Enti locali in vista del periodo post 2020.

Attività previste

LOMBARDIA EUROPA 2020 prevede la realizzazione di un percorso integrato di ricerca, informazione, formazione, progettazione e sperimentazione, articolato in nove macro-fasi/attività di seguito elencate e da svolgersi in 30 mesi (da maggio 2018 a novembre 2020):

- Governance del progetto LOMBARDIA EUROPA 2020;

- Azioni di comunicazione, diffusione e sensibilizzazione;
- Formalizzazione dei SEAV (Accordi e Adesione);
- Analisi di sfondo: SWOT su politiche e fondi europei in Lombardia;
- Eventi informativi e formativi europei;
- Focus-group sul fabbisogno di competenze europee;
- EuroLab – Laboratori territoriali sulle politiche europee;
- Sottoscrizione delle Convenzioni SEAV;
- Start-Up SEAV: implementazione e assistenza.

Stato dell'arte ad oggi

Tra le attività svolte nel corso del 2018 si rammentano:

- le azioni di comunicazione utili alla **diffusione del progetto** tra gli Enti locali lombardi (sia a livello di Amministratori sia a livello di dipendenti) e tra gli altri Enti pubblici o con finalità pubblica territorialmente radicati come le Camere di Commercio o le associazioni di categoria. Le attività hanno riguardato anche la preparazione e la produzione di materiale utile alla comunicazione e divulgazione del progetto, da utilizzare sia in versione digitale sia in quella cartacea tradizionale;
- l'organizzazione di **eventi territoriali** finalizzati alla stipula degli Accordi tra le Province e i rispettivi Comuni capoluogo e all'illustrazione delle modalità di adesione da parte degli altri Comuni alle attività progettuali nell'ambito dei SEAV. Al momento in cui si scrive, sono stati svolti gli incontri in tutti i capoluoghi di provincia e sono stati sottoscritti gli Accordi riferiti ai territori provinciali di Brescia, Lecco e Pavia (sottoscritti sia dalla Provincia sia dal Comune capoluogo);
- la progettazione e l'avvio dell'**analisi SWOT** mirata a conoscere lo "stato di fatto" della progettazione europea degli Enti locali lombardi. In altre parole, il Comitato di Pilotaggio del progetto ha voluto indagare circa gli assetti attuali con cui gli Enti locali lombardi partecipano attualmente ai progetti europei, oltre che conoscere i fabbisogni delle competenze da parte delle 12 Province, 1.516 Comuni e 23 Comunità Montane. Nello specifico, l'attività è consistita nella somministrazione di un questionario sociometrico ai responsabili dei settori che, all'interno delle Amministrazioni comunali e provinciali e delle Comunità Montane, si occupano di programmazione e gestione dei finanziamenti europei e nello svolgimento di interviste semi-strutturate a testimoni privilegiati. Al momento in cui si scrive, si è nella fase di studio e rielaborazione dei dati, per poi giungere all'analisi finale.

Evento di lancio

Il 16 ottobre 2018, a Palazzo Pirelli a Milano, si è svolto l'evento di lancio del progetto alla presenza dei Presidenti Attilio Fontana (Regione Lombardia), Virginio Brivio (ANCI Lombardia) e Pier Luigi Mottinelli (all'epoca Presidente della Provincia di Brescia e dell'Unione delle Province Lombarde – UPL). Ospite relatore della giornata è stato Massimo Gaudina, Capo della Rappresentanza a Milano della Commissione europea¹⁶.

L'evento ha rappresentato l'occasione per presentare ai Sindaci e Presidenti di Provincia e Comunità Montana, oltre che al personale dipendente degli Enti locali, le finalità e le modalità di attuazione del progetto. Inoltre, sono stati offerti dei primi elementi di riflessione e di analisi dello stato di fatto attuale in materia di partecipazione ai bandi europei.

¹⁶ <http://www.anci.lombardia.it/dettaglio-news/201810161631-12-uffici-europa-nei-territori-lombardi-parte-il-progetto-di-regione-e-anci-lombardia-www.anci.lombardia.it>.

Inaugurazione Contact Point a Bruxelles

Il 30 ottobre 2018 il progetto è stato lanciato ufficialmente a Bruxelles in occasione dell'inaugurazione dello spazio messo a disposizione da Regione a favore del progetto presso la sede della propria Delegazione¹⁷.

L'avvio di un presidio fisso degli Enti locali lombardi a Bruxelles, mediante la messa a disposizione di uno spazio presso la «Casa della Lombardia»¹⁸, costituisce una delle attività di LOMBARDIA EUROPA 2020, in particolare quella di dotare il sistema delle autonomie locali di un punto di contatto che faccia da propulsore di attività formative, di comunicazione e diffusione delle informazioni sui bandi europei. In altre parole, si tratta di costruire un servizio solido e strutturato di accompagnamento che agisca come punto di riferimento per i responsabili dei singoli SEAV territoriali.

L'evento di ottobre ha visto la partecipazione di numerosi giornalisti e rappresentanti di imprese, Regioni, Enti locali e associazioni di categoria attivi sulla "piazza di Bruxelles".

3.2 Attività di comunicazione e diffusione delle informazioni

Sulla scia di quanto fatto negli anni scorsi e in attuazione della Strategia regionale, gli Uffici regionali nel corso del 2018 hanno proseguito le attività di comunicazione e di diffusione delle informazioni in materia di PGD, sia attraverso l'utilizzo delle nuove tecnologie digitali sia mediante l'organizzazione di seminari aperti al territorio.

Video promozionale del sito "Orientarsi per progettare"

Il sito "Orientarsi per progettare" (www.progettareue.regione.lombardia.it), online dalla fine del 2017, offre un percorso guidato utile a chi vuole rispondere alle Call for Proposal dei Programmi europei, fornendo indicazioni sui servizi di Regione Lombardia disponibili per ciascuna fase del ciclo di vita del progetto:

- idea progettuale e identificazione del bando;
- costruzione del partenariato;
- elaborazione della proposta progettuale;
- selezione e finanziamento del progetto;
- realizzazione del progetto;
- diffusione dei risultati del progetto.

Nella primavera del 2018 gli Uffici regionali incaricati del coordinamento della programmazione europea e della comunicazione istituzionale hanno collaborato alla realizzazione di un breve video promozionale del sito.

Dopo la pubblicazione sul canale YouTube di Regione, del video è stata data diffusione attraverso i canali social di Regione e della Piattaforma Open Innovation¹⁹. Il video è disponibile a questo link: <https://www.youtube.com/watch?v=hE3tmqCA1Ss>.

Inoltre, il video è stato presentato in occasione del convegno del progetto WOODUAL²⁰, a cui la Direzione Generale Istruzione, Formazione e Lavoro di Regione Lombardia partecipa come partner. Il convegno, che si è tenuto a Palazzo Pirelli il 25 giugno 2018, è stata

¹⁷ DGR n. XI/525 del 17/09/2018, Progetto «Lombardia Europa 2020» finanziato dal POR FSE 2014-2020 – Svolgimento attività previste dall'Accordo di Collaborazione tra Regione Lombardia, ANCI Lombardia e Provincia di Brescia (su proposta del Presidente Fontana di concerto con l'Assessore Caparini).

¹⁸ «Casa della Lombardia» si configura come la rappresentanza del Sistema Lombardo a Bruxelles e ospita le varie componenti del sistema istituzionale, socio-economico e culturale regionale, il cui coordinamento e supporto tecnico-operativo è garantito da Regione Lombardia per il tramite della Delegazione di Bruxelles, al fine di favorire le sinergie tra i diversi componenti e assicurare una presenza coordinata e unitaria degli stessi presso le Istituzioni europee.

¹⁹ <http://www.openinnovation.regione.lombardia.it/>.

²⁰ <http://www.fondidirettive.regione.lombardia.it/wps/portal/PROUE/PGD/Avvisi/DettaglioAvviso/Informativo/evento-woodual>.

l'occasione per illustrare al mondo della formazione professionale della Lombardia i servizi messi a disposizione da Regione nell'ambito della progettazione europea.

Organizzazione del seminario sul 4° bando del Programma UIA

Il 9 novembre 2018 a Palazzo Lombardia si è tenuto un seminario tecnico di approfondimento sul Programma *Urban Innovative Actions* (UIA)²¹, organizzato dalla Struttura regionale competente in materia di coordinamento della programmazione europea in collaborazione con la Delegazione di Bruxelles e ANCI Lombardia.

Il Programma UIA, rivolto alle azioni innovative nell'ambito dello sviluppo urbano sostenibile, è finanziato dal FESR ed è gestito indirettamente dalla Direzione Generale Politica regionale e urbana (DG REGIO) della Commissione europea per il tramite della Regione Hauts-de-France (ex Regione Nord-Pas de Calais), che è stata designata come Entità delegata.

Pur trattandosi di un Programma finanziato dal FESR, per il meccanismo di selezione dei progetti su base competitiva a livello europeo UIA si configura come un PGD.

Scopo del seminario, rivolto ai Comuni lombardi con più di 30.000 abitanti, è stato di illustrare gli elementi caratteristici del 4° bando (in scadenza il 31 gennaio 2019) e di approfondire le quattro priorità (sicurezza urbana, povertà urbana, transizione digitale, uso sostenibile del suolo) attraverso l'intervento, tra gli altri, di un *Project Coordinator* del Segretariato UIA, di due funzionari della Commissione europea, del Segretario Generale di Eurocities²² e della *Project Manager* di «OpenAgri», un progetto finanziato da UIA e guidato dal Comune di Milano²³.

3.3 Ricostituzione del Gruppo per la Progettazione Europea (GPE)

La fine della X Legislatura ha determinato anche la fine della validità del Gruppo per la Progettazione Europea (GPE), istituito nel 2014 e aggiornato nel 2015²⁴.

Il GPE è stato ricostituito per l'XI Legislatura con Decreto del Direttore dell'Area di Funzione Specialistica «Programmazione e Relazioni esterne» n. 15189 del 22 ottobre 2018.

Come previsto dalla DGR 6323/2017 e in attuazione della Strategia regionale in materia di PGD e delle Linee Guida per la CTE per il periodo 2014-2020, il GPE:

- costituisce l'organo interno chiamato ad assicurare la massima attività di sostegno alla partecipazione di Regione Lombardia alle *Call*, anche allo scopo di aumentare le performance dell'Ente nell'accesso alle risorse europee;
- è coordinato, per le materie di rispettiva competenza e in base agli assetti organizzativi regionali, dalle Strutture responsabili del coordinamento della programmazione europea (per l'ambito PGD) e del coordinamento in materia di CTE²⁵.

²¹ <https://www.uia-initiative.eu/en>.

²² Rete delle maggiori città europee, tra le quali Milano, che è una delle sei città che hanno fondato l'organizzazione nel 1986. <http://www.eurocities.eu/eurocities/home>.

²³ I materiali illustrati durante il seminario sono disponibili a questo link:

<http://www.fondidirettiue.regione.lombardia.it/wps/portal/PROUE/PGD/Avvisi/DettaglioAvviso/informativo/seminario-bando-uia>.

²⁴ Decreto n. 884 del 10/02/2014 e Decreto n. 7200 del 09/09/2015.

²⁵ Struttura «Coordinamento Programmazione comunitaria e Gestione Fondo Sviluppo e Coesione» dell'Area Programmazione e Relazioni esterne della Direzione Generale Presidenza; Struttura «Cooperazione Territoriale Europea» della DG Ambiente e Clima.

3.4 Procedura di contatto per proposte di partenariato e richieste di endorsement

Attraverso la **casella di posta elettronica fondidirettive@regione.lombardia.it** dagli inizi del 2015 è possibile presentare agli Uffici della Giunta regionale proposte di partnership progettuali oppure richiedere lettere di *endorsement*: nel primo caso gli stakeholder del territorio lombardo propongono a Regione di entrare a far parte della compagine partenariale che presenta la candidatura alla Commissione europea; nel secondo caso, invece, si richiede a Regione non l'adesione al progetto, bensì un sostegno esterno attraverso una lettera di attestazione della coerenza del progetto con le politiche regionali.

Come già accaduto negli anni precedenti, anche nel corso del 2018 Regione ha ricevuto diverse richieste di lettere di *endorsement* ai progetti europei candidati dal territorio a valere sui PGD.

Inoltre, nel 2018 Regione ha ricevuto richieste di lettere di sostegno ai progetti europei attraverso la modalità messa in campo, nel mese di ottobre 2017, dall'allora Direzione Generale Culture, Identità e Autonomie con la pubblicazione dell'*Invito agli operatori culturali a trasmettere manifestazioni d'interesse per la partecipazione a programmi europei* (di cui si dirà più avanti nel paragrafo 3.5).

Con riferimento alle lettere si forniscono di seguito i numeri relativi a:

- quinquennio 2014-2018 sotto forma di dato cumulato;
- annualità 2018, come riscontro delle attività svolte nel corso di quest'anno.

Lettere di endorsement sottoscritte

Nel corso del 2018 Regione ha ricevuto 11 richieste di lettere di *endorsement*:

- sette pervenute tramite la casella di posta elettronica;
- una ricevuta tramite forme tradizionali di contatto;
- tre pervenute in risposta alla manifestazione d'interesse in campo culturale.

In seguito alle valutazioni circa la coerenza e la rilevanza delle proposte con le priorità programmatiche regionali, **gli Uffici nel 2018 hanno rilasciato 10 lettere di endorsement**.

Complessivamente, **nel quinquennio 2014-2018 Regione ha dato il proprio sostegno a 128 progetti**, di cui:

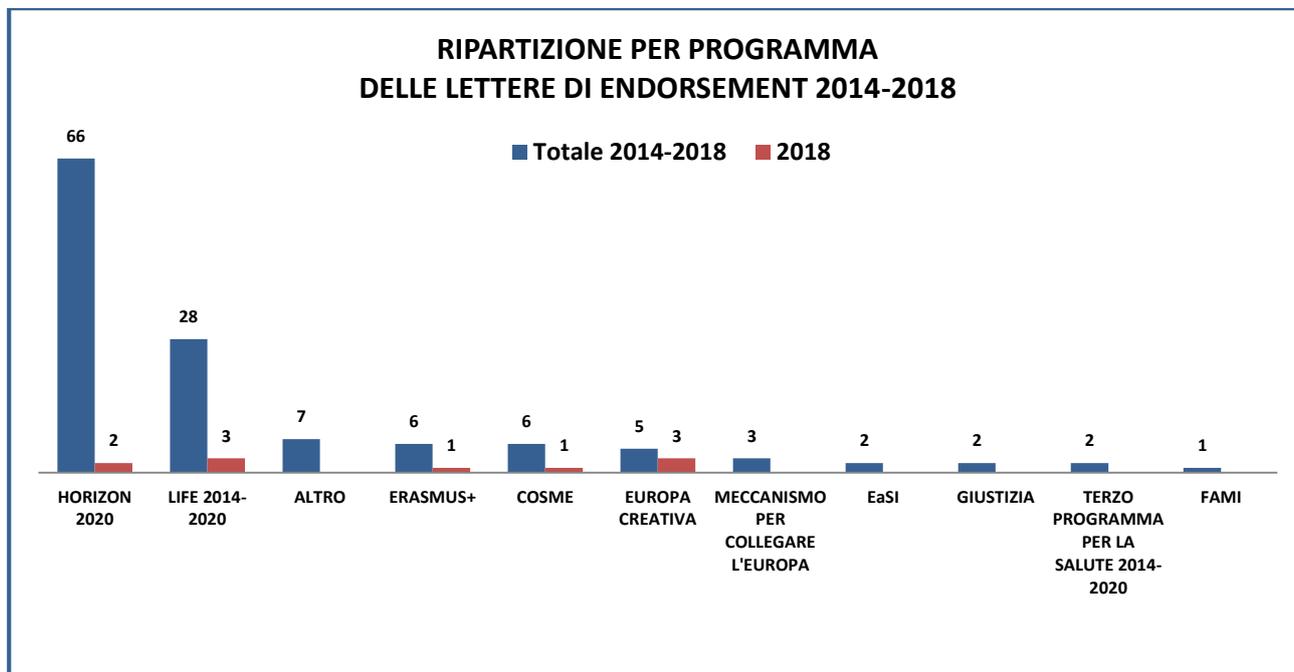
- 30 nel 2014;
- 44 nel 2015;
- 23 nel 2016;
- 21 nel 2017²⁶;
- 10 nel 2018.

Con riferimento al quinquennio:

- 65 delle 128 lettere sono state rilasciate in risposta a richieste pervenute tramite la casella di posta. A questo scopo, occorre però considerare che dal dato di 65 sono escluse le lettere sottoscritte nel 2014, anno in cui la casella non era ancora in funzione;
- tre delle 128 lettere sono state sottoscritte in esito alla richiesta pervenuta all'interno dell'avviso pubblicato nel 2017 e rivolto agli operatori culturali.

²⁶ Il dato è aggiornato rispetto a quello riportato nel Rapporto 2017, in cui si riferiva di 20 lettere sottoscritte nel corso del 2017. Ciò in considerazione del fatto che la lettera è stata sottoscritta il 21/12/2017, ossia successivamente all'adozione del Rapporto (18/12/2017).

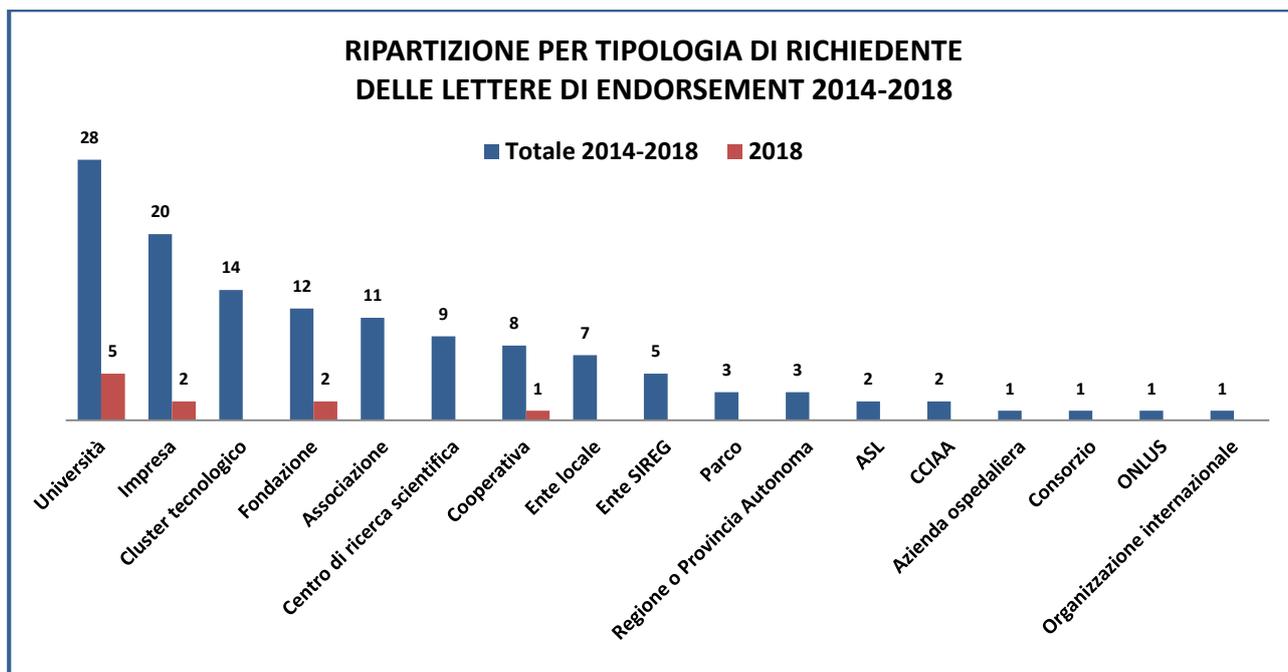
I prossimi grafici offrono il dettaglio delle 128 lettere di sostegno concesse, nella fattispecie la ripartizione per Programma di riferimento e per tipologia di richiedente: in blu il dato complessivo riferito al quinquennio 2014-2018, in rosso il dato del 2018 (ricompreso nel dato complessivo).



Con riferimento alla categoria "Altro", tre delle sette lettere sono state sottoscritte nel 2015, una nel 2016 e tre nel 2017. Più nello specifico, esse si riferiscono a:

- una *Call* bandita dall'Ufficio per l'Armonizzazione nel Mercato interno (marchi, disegni e modelli) – anno 2015;
- una *Call* lanciata dalla Direzione Generale Mercato interno, industria, imprenditoria e PMI (DG GROW) della Commissione europea in materia di collaborazione tra Cluster e centri tecnologici – anno 2015;
- una *Call* della Direzione Generale Politica regionale e urbana (DG REGIO) della Commissione europea finalizzata alla valutazione delle possibilità di sviluppo degli strumenti finanziari nell'ambito dei Fondi SIE. Regione Lombardia ha dato sostegno alla partecipazione di Finlombarda, la cui proposta *Innovative Financial Instruments in support to the Social Economy* (IFISE) è stata approvata – anno 2015;
- *European Metrology Research Programme* (EMRP) – anno 2016;
- *Call for expression of interest for thematic partnerships to Pilot Interregional Innovation Projects* lanciata dalla DG REGIO nell'ambito delle Piattaforme di Smart Specialisation – anno 2017.

La tabella successiva mostra la distribuzione delle lettere sottoscritte per tipologia di soggetto richiedente:



124 delle 128 lettere sono state sottoscritte a favore di soggetti di nazionalità italiana, di cui 100 localizzati in Lombardia e 24 nelle altre regioni italiane. Le restanti quattro lettere sono state rilasciate a favore di soggetti esteri.

Le 10 lettere sottoscritte nel 2018 sono state interamente a sostegno di soggetti italiani, di cui nove lombardi e uno dell'Emilia-Romagna.

Adesione alle proposte di partenariato

Nel corso del 2018 Regione ha ricevuto una proposta di partnership progettuale per il tramite della casella di posta elettronica. Dopo apposite valutazioni circa la coerenza degli obiettivi delle stesse con la programmazione regionale gli Uffici regionali hanno deciso di non aderire.

Alla luce del mancato accoglimento della richiesta, la situazione delle adesioni di Regione alle partnership progettuali proposte per il tramite della casella di posta elettronica non è cambiata rispetto a quanto riferito nei Rapporti degli anni precedenti, vale a dire che da quando è attiva la casella (2015) Regione ha ricevuto sette proposte e ha aderito a quattro di esse, ma nessuna delle quattro candidature è stata finanziata dalla Commissione europea.

Al contrario, nel 2018 la DG Autonomia e Cultura ha ricevuto la richiesta di aggregarsi al partenariato di un progetto proposto da operatori culturali. La richiesta si colloca all'interno dell'avviso pubblicato nel 2017 dall'Assessorato alla Cultura: di questo si darà conto nel prossimo paragrafo.

3.5 Manifestazione d'interesse per la partecipazione ai Programmi europei in ambito culturale: aggiornamento

Nel 2017 l'allora DG Culture, Identità e Autonomie ha promosso il lancio di una manifestazione d'interesse dedicata agli operatori lombardi del settore culturale e destinata sia ai PGD sia ai Programmi CTE.

Nel solco tracciato dalla Legge Regionale 7 ottobre 2016, n. 25 "Politiche regionali in materia culturale – Riordino normativo", l'Assessorato ha voluto dare attuazione a quanto previsto dall'articolo 28: la legge, infatti, statuisce che, tra le altre cose, Regione possa promuovere "iniziative strutturali e strumenti di accompagnamento degli operatori lombardi per l'utilizzo dei fondi comunitari e la partecipazione ai progetti europei anche su programmi a gestione diretta".

Con la **DGR n. X/6922 del 24 luglio 2017**²⁷ la Giunta ha provveduto a dare attuazione all'articolo di legge sopra richiamato, approvando lo schema di invito alla manifestazione d'interesse e indicando obiettivi, criteri e modalità per la partecipazione ai Programmi europei in ambito culturale. Nello specifico, la Direzione Generale ha dichiarato l'intenzione di **raccogliere, valutare ed eventualmente sostenere le proposte progettuali avanzate dagli operatori culturali lombardi dotati di personalità giuridica**: i soggetti interessati a presentare progetti a valere sui Programmi europei del settore culturale, che risultino coerenti con le priorità delineate dalla L.R. 25/2016 e con i criteri stabiliti dalla Delibera, possono avanzare la propria candidatura e sottoporla a Regione Lombardia.

Per raggiungere gli obiettivi indicati, l'Assessorato regionale ha individuato alcuni asset di intervento:

- strumenti informativi e di diffusione;
- servizi attualmente disponibili come Europe Direct Lombardia e utili all'assistenza, orientamento e risposte ai quesiti sulle politiche, i Programmi e i finanziamenti europei;
- laboratori informativi (da attivarsi in una seconda fase) destinati agli operatori culturali che intendano rendersi disponibili come punto di riferimento per il territorio e hub idonei ad ospitare e coadiuvare altri soggetti.

Regione ha inoltre invitato gli operatori culturali a trasmettere:

- idee progettuali in progress, cioè non ancora sufficientemente definite per essere candidate alla Commissione europea;
- idee progettuali pronte per essere trasmesse alla Commissione;
- idee già candidate e in attesa di conoscere l'esito della valutazione.

Una volta ricevute le idee progettuali, Regione valuta la possibilità di ricorrere a diverse tipologie di sostegno:

1. supporto alla fase progettuale tramite Europe Direct Lombardia oppure il Desk del Programma Europa Creativa;
2. facilitazione dei contatti con i funzionari della Commissione europea per il tramite della Delegazione regionale a Bruxelles e con riferimento alle proposte non ancora candidate;
3. pubblicazione sul sito istituzionale di Regione Lombardia dell'abstract della proposta non ancora candidata, così da facilitare la ricerca di partner;
4. sottoscrizione di una lettera di *endorsement*;
5. messa a disposizione dei propri spazi istituzionali per convegni ed eventi, così da agevolare la diffusione dei risultati dei progetti;
6. adesione al partenariato come osservatore, stakeholder o partner;
7. azioni mirate a selezionare e, se del caso, formare gli operatori culturali disponibili a divenire un punto di riferimento (hub) per la costituzione di reti di partenariato locali ed europee e per la predisposizione di proposte da candidare a valere sui bandi europei.

²⁷ DGR n. 6922 del 24/07/2017, Approvazione dello schema di invito alla manifestazione d'interesse per la partecipazione a Programmi comunitari in ambito culturale (su proposta dell'Assessore Cristina Cappellini). Pubblicata sul BURL – Serie Ordinaria n. 30 del 27/07/2017.

La Delibera è stata successivamente accompagnata da un provvedimento amministrativo²⁸ dell'ottobre 2017, con cui sono state definite le **modalità di presentazione delle proposte a Regione**. Pur trattandosi di una selezione pubblica senza limiti temporali (in quanto legata alle scadenze fissate dalle Call europee), **non sono previsti finanziamenti a carico dell'Ente**.

Dal mese di ottobre 2017 al momento in cui si scrive **Regione ha ricevuto 14 proposte (11 proposte si riferiscono all'anno 2018)**, di cui si forniscono gli elementi principali:

- la stragrande parte delle proposte è destinata a rispondere alle Call del Programma Europa Creativa;
- sono presentate sia da soggetti pubblici (come Università o Comuni) sia da privati (come ad esempio associazioni e fondazioni che operano nell'ambito culturale oppure cooperative sociali);
- le proposte chiedono diverse forme di coinvolgimento di Regione, come ad esempio l'utilizzo degli spazi istituzionali per l'organizzazione di eventi; la sottoscrizione di lettere di *endorsement*; il sostegno per l'individuazione dei partner e per relazionarsi con la Commissione europea tramite la Delegazione di Bruxelles; la partecipazione di Regione nella compagine partenariale;
- infine, le proposte riguardano vari ambiti di intervento culturale. Giusto per citarne alcuni, si tratta di: organizzazione di mostre o spettacoli teatrali; valorizzazione dei filmati di famiglia; sostegno all'innovazione delle imprese culturali e creative; valorizzazione dei luoghi e delle vicende umane connessi a vecchi rioni industriali; promozione dell'arte contemporanea.

Le tre lettere di *endorsement* sottoscritte in esito alla procedura attivata dall'Assessorato alla Cultura sono state conteggiate nella sezione di questo Rapporto dedicata alle lettere di sostegno (paragrafo 3.4).

Inoltre, è bene evidenziare come una delle proposte ricevute abbia visto la decisione della DG Autonomia e Cultura di partecipare direttamente nel partenariato: la candidatura "HABITAT – POSSIBLE SCENARIOS" è conteggiata nella sezione dedicata alla partecipazione regionale ai PGD (capitolo 4) e i relativi dettagli sono riportati nell'Appendice 1 tra le candidature di Europa Creativa.

4. La partecipazione di Regione Lombardia ai PGD

I paragrafi che seguono si prefiggono di rappresentare, anche graficamente, la partecipazione di Regione Lombardia ai PGD nel quinquennio 2014-2018, mettendo in evidenza il dato riferito al 2018. **I dati forniti sono relativi alle candidature presentate dagli Uffici della Giunta anche in collaborazione con gli Enti/Società SIREG**. Pertanto, per una lettura corretta dei dati finanziari, si tenga conto che **gli importi sono comprensivi delle quote attribuite al SIREG**.

4.1 I numeri della partecipazione

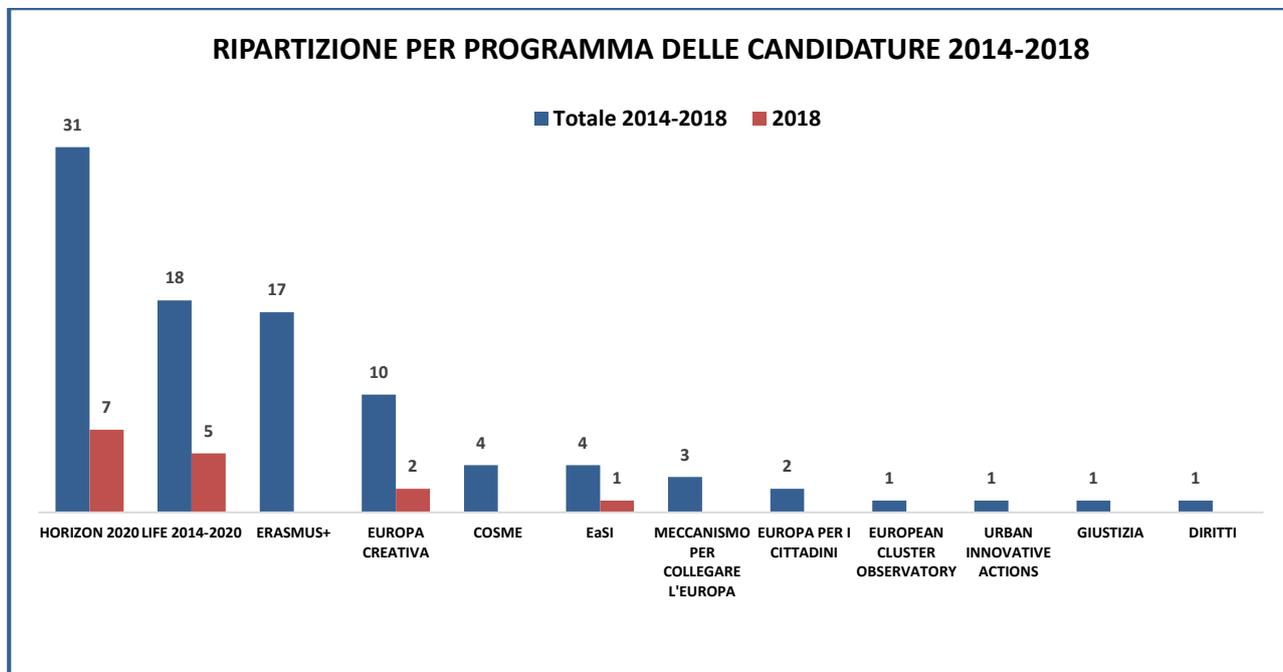
Nel quinquennio **2014-2018** Regione ha presentato **93 proposte progettuali**, di cui:

- 30 nel 2014;
- 19 nel 2015;
- 19 nel 2016;

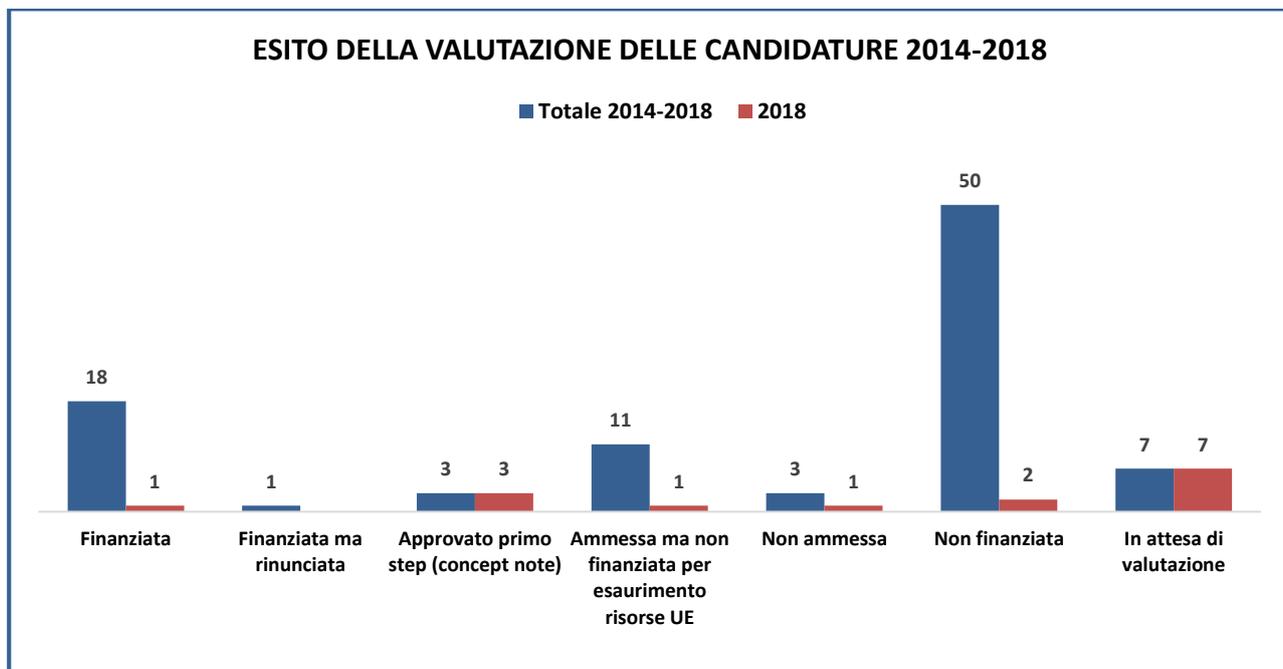
²⁸ DDUO n. 12980 del 20/10/2017, *Invito agli operatori culturali a trasmettere manifestazioni d'interesse per la partecipazione a programmi europei*. Pubblicato sul BURL – Serie Ordinaria n. 43 del 24/10/2017 e a questo link: <http://www.fondidirettiue.regione.lombardia.it/wps/portal/PROUE/PGD/Avvisi/DettaglioAvviso/bando/manifestazione-interesse-programmi-europei>.

- 10 nel 2017;
- 15 nel 2018.

Di seguito alcuni grafici illustrano la partecipazione regionale ai PGD: in blu il dato complessivo riferito al quinquennio 2014-2018, in rosso il dato del 2018 (che è conteggiato anche nel dato totale del quinquennio).

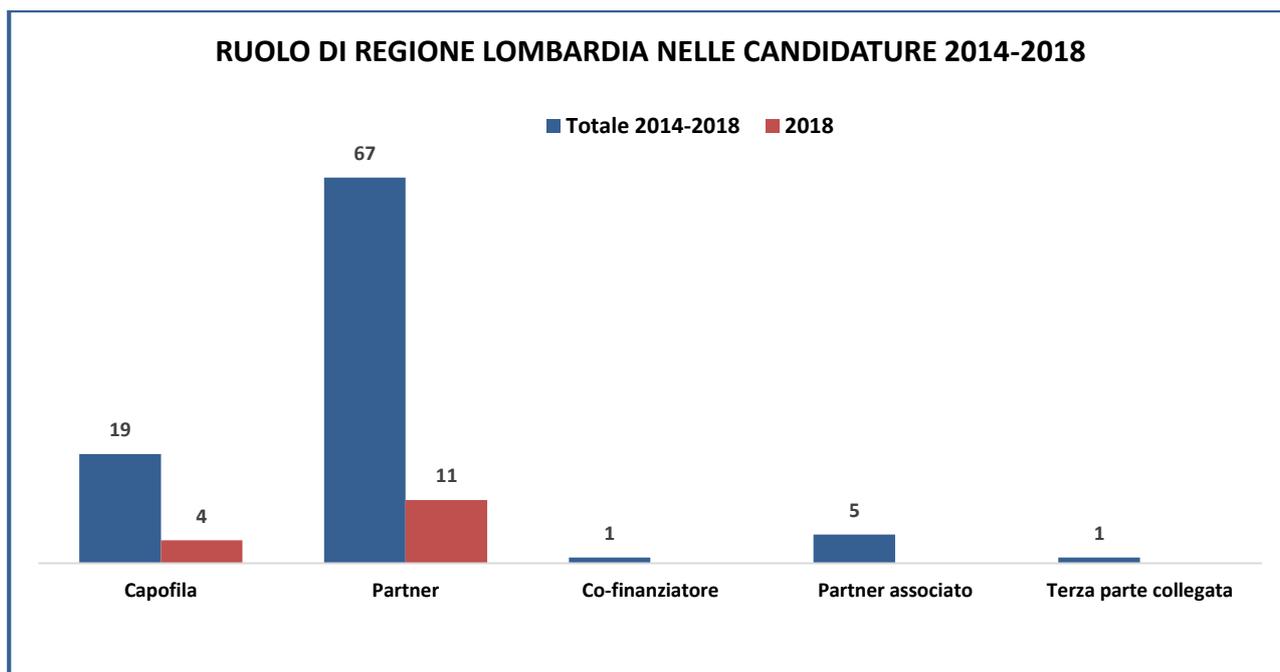


Delle 93 candidature presentate si illustra nel prossimo grafico l'esito della valutazione. Al momento in cui si scrive **sette progetti sono ancora in attesa della notifica relativa ai risultati della selezione.**



Il grafico che segue propone il quadro di sintesi del ruolo svolto da Regione nelle 93 proposte progettuali elaborate. A questo proposito, occorre notare come il ruolo dell'Ente sia cambiato rispetto a quanto riportato nel Rapporto 2017 per ciò che riguarda il progetto

Upskilling Pathways: New Opportunities for Adults, dove è passato da partner associato a partner, il che ha comportato l'assegnazione di una quota di contributo europeo.



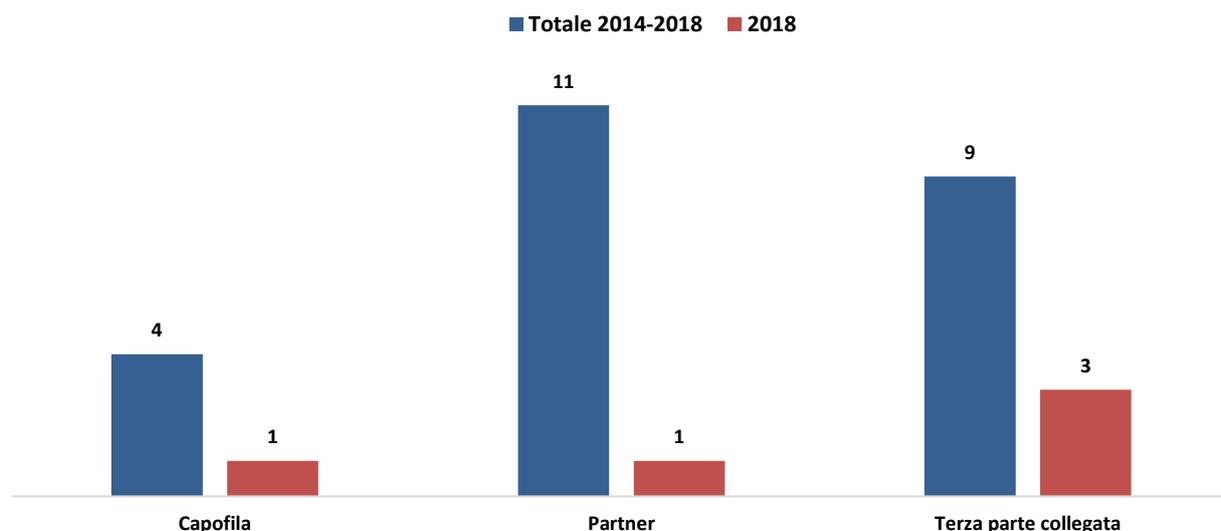
24 delle 93 candidature vedono Regione partecipare in collaborazione con Enti/Società/Agenzie SIREG, di cui:

- 11 nel 2014;
- cinque nel 2015;
- tre nel 2016;
- nessuna nel 2017;
- cinque nel 2018.

In particolare, il SIREG è stato coinvolto nei Programmi COSME, EaSI, Horizon 2020, LIFE 2014-2020 e Meccanismo per Collegare l'Europa.

La tabella che segue illustra graficamente il ruolo svolto dal SIREG nelle 24 proposte progettuali che lo hanno visto partecipare insieme agli Uffici regionali:

**RUOLO DEGLI ENTI/SOCIETÀ/AGENZIE SIREG
NELLE CANDIDATURE 2014-2018 A CUI HANNO PRESO PARTE CON REGIONE**



Da rilevare, inoltre, la partecipazione del Cluster Tecnologico Lombardo (CTL) Associazione *Fabbrica Intelligente Lombardia* (AFIL) in qualità di terza parte collegata di Regione nel progetto *Synergic Circular Economy across European Regions* (SCREEN).

Per una descrizione delle 93 candidature si fa rimando all' **Appendice 1**, dove i progetti sono suddivisi per Programma. Di ciascun progetto sono forniti i seguenti elementi:

- titolo per esteso e acronimo;
- ruolo svolto da Regione/SIREG;
- tema del progetto;
- anno di candidatura;
- esito della valutazione;
- ammontare del contributo ottenuto (per le candidature finanziate).

Ai dati già illustrati occorre aggiungere la partecipazione di Regione Lombardia a sei progetti finanziati dal **Fondo Asilo, Migrazione e Integrazione 2014-2020 (FAMI)**, di cui:

- due già conclusi;
- tre in via di conclusione entro il 2018;
- uno presentato nel 2018 e già avviato.

Più nel dettaglio, si tratta di progetti dedicati:

- alla formazione civico linguistica;
- alla prevenzione e contrasto delle discriminazioni;
- alla prevenzione e al contrasto della dispersione scolastica dei minori cittadini provenienti da Paesi terzi;
- al miglioramento e potenziamento dell'offerta di servizi a favore di cittadini provenienti da Paesi terzi;
- alla valorizzazione dei servizi di comunicazione istituzionale e di informazione sui servizi rivolti ai cittadini provenienti da Paesi terzi;
- qualificazione e potenziamento del sistema di unità di offerta sociale grazie alla facilitazione dell'accesso alla rete degli sportelli e all'offerta servizi; rafforzamento del sistema scolastico di accoglienza e inclusione in contesti multiculturali attraverso azioni di prevenzione e contrasto alla dispersione e di integrazione; potenziamento delle reti pubblico-privato sociale.

Regione Lombardia svolge il ruolo di Capofila nei sei progetti, che hanno ricevuto il finanziamento in risposta ad avvisi pubblicati dall'Autorità responsabile in Italia del FAMI, ossia il Ministero dell'Interno (Dipartimento per le libertà civili e l'immigrazione).

Complessivamente i sei progetti, nei quali Regione è affiancata da soggetti partner del territorio che sono responsabili di specifiche azioni, **hanno ottenuto un finanziamento FAMI pari a € 16.458.622,94**. Di seguito sono fornite le cifre riferite a ciascun progetto:

1. Conoscere, apprendere e comunicare per vivere l'integrazione (contributo pubblico di € 4.968.093,84). Il progetto si è concluso il 30 aprile 2018;
2. PRE.Ce.DO – Piano Regionale prevenzione e contrasto delle discriminazione (contributo pubblico di € 335.812,85). Il progetto si è concluso il 31 marzo 2018;
3. Misura per misura – Atto primo: Integrazione a scuola e lotta alla dispersione scolastica (contributo pubblico di € 2.775.000,00). Il progetto si concluderà entro dicembre 2018;
4. Misura per misura – Atto secondo: Integrazione (contributo pubblico di € 2.876.716,25). Il progetto si concluderà entro dicembre 2018;
5. Misura per misura – Atto terzo: Informazione e comunicazione (contributo pubblico di € 300.000,00). Il progetto si concluderà entro dicembre 2018;
6. LAB'IMPACT" (contributo pubblico di € 5.203.000,00). Il progetto ha preso avvio il 14 settembre 2018, mentre la conclusione è prevista per conclusione dicembre 2020.

Ai sei progetti elencati si aggiunge «Conoscere per integrarsi»: presentato ma non ancora finanziato, il progetto richiede un contributo pubblico di € 6.905.530,99.

4.2 I dati finanziari dei progetti, le risorse europee ottenute e la compartecipazione regionale

Alla luce di quanto illustrato graficamente sopra, ad oggi Regione ha ottenuto il finanziamento di **18 delle 93 candidature progettuali trasmesse alla Commissione europea nel quinquennio 2014-2018** e riferite al ciclo di programmazione 2014-2020²⁹.

Ad oggi Regione ha ottenuto un **contributo europeo complessivo di € 11.177.509,20**, a fronte di un impegno dell'Ente pari a € 7.792.418,00, di cui € 3.931.503,00 provenienti dall'apposito Fondo regionale di cofinanziamento per i PGD³⁰.

I dati finanziari dettagliati relativi alle 93 candidature sono riportati nell'Appendice 2.

4.3 I principali soggetti europei coinvolti

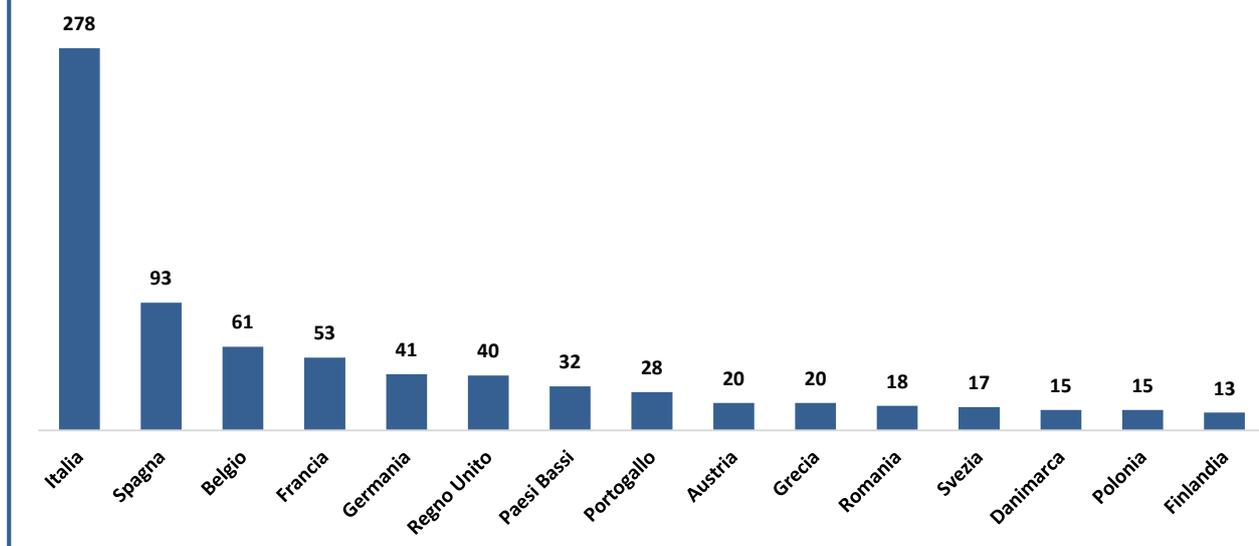
Nel periodo 2014-2018 la partecipazione al processo di elaborazione delle 93 candidature PGD ha consentito a Regione di entrare in contatto con 856 soggetti, di cui 278 di nazionalità italiana (pari al 32,47 %) e 578 stranieri.

La numerosità delle principali nazionalità è raffigurata dalla prossima tabella:

²⁹ Nel calcolo delle candidature finanziate non è stata conteggiata quella ammessa a finanziamento, ma alla cui attuazione Regione ha rinunciato (che nel grafico "Esito della valutazione delle candidature 2014-2018" è riportata come "Finanziata ma rinunciata").

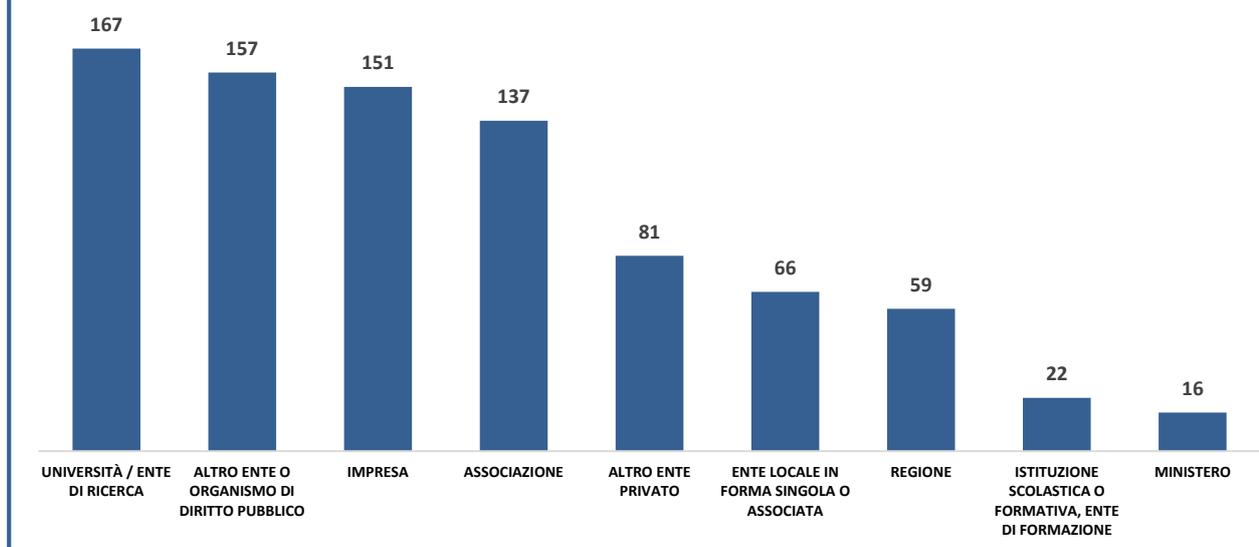
³⁰ Fondo per la partecipazione regionale agli interventi previsti da Regolamenti o Direttive dell'Unione europea e per il cofinanziamento di interventi statali (ex art. 27, comma 10, della L.R. 35/1997).

PRINCIPALI NAZIONALITÀ DEI PARTNER DI REGIONE 2014-2018



Se si considera invece la tipologia dei soggetti, questo ne è il quadro di riepilogo:

TIPOLOGIA DEI SOGGETTI PARTNER DI REGIONE 2014-2018



4.4 Analisi della partecipazione

Alla fine del quinto anno del periodo 2014-2020 è possibile fare alcune prime considerazioni sulla partecipazione regionale ai PGD.

Come già evidenziato, Regione ha preso parte a 93 candidature, di cui 18 sono state finanziate (19,35 %, quasi una su cinque). È pur vero che sette proposte sono ancora in fase di valutazione, quindi il dato percentuale non può considerarsi definitivo.

Ad ogni modo, come già visto sopra, a fronte di una media annua di 18,6 candidature, i primi anni hanno visto un elevato livello di partecipazione delle strutture regionali (30 nel 2014, 19 sia nel 2015 sia nel 2016), per poi flettere nel 2017 (10) e riprendere nel 2018 (15).

In particolare, nel 2018 l'attivismo di Regione si è concentrato sul Programma Horizon 2020 in ambito sanitario con cinque candidature e sul Programma LIFE con un numero equivalente di proposte.

Nonostante il 2018 abbia visto l'Ente coinvolto nella definizione degli assetti organizzativi in concomitanza con l'avvio dell'XI Legislatura, la macchina regionale ha comunque prodotto più proposte che nel 2017.

In conclusione, i numeri complessivi del quinquennio dimostrano l'attenzione che Regione Lombardia dedica ai temi della progettazione europea come strumento di attuazione delle politiche regionali settoriali, oltre che come mezzo di collaborazione con soggetti di nazionalità, cultura e lingua differenti.

5. Focus sul Programma Horizon 2020

Come già proposto negli anni precedenti, anche per il 2018 si ritiene opportuno dedicare una specifica analisi al Programma **Horizon 2020**, al fine di mettere in evidenza i principali dati finanziari nonché di illustrare la distribuzione geografica e le principali caratteristiche dei soggetti partecipanti³¹.

Per quanto riguarda la comparazione della **performance dei singoli Paesi dell'UE**, diversamente dagli anni precedenti non è stato possibile avvalersi dello strumento dei *Country Profile*³² a causa dell'indisponibilità delle relative pagine web. Al contrario, volendo in ogni caso offrire alcuni elementi di confronto tra i diversi Stati dell'UE, si è scelto di riportare gli esiti dello studio effettuato dall'**Agenzia per la Promozione della Ricerca Europea (APRE)**, che ha messo a disposizione un'eshaustiva e corposa disamina della partecipazione italiana ad Horizon 2020. I dati disponibili sono aggiornati al **6 marzo 2018**³³.

Con riferimento invece all'Italia e alla Lombardia, in linea con quanto già fatto nei Rapporti 2016 e 2017, anche per il 2018 questo documento offre uno spaccato della **distribuzione delle risorse H2020 tra le regioni italiane e tra le province della Lombardia**. Fornendo i dettagli circa la capacità del territorio italiano e lombardo di attrarre risorse, è possibile inquadrare il "peso" dell'Italia nell'ambito del Programma e comprenderne l'impatto finanziario, così come il "peso" della Lombardia in Italia. In analogia agli anni precedenti, sono stati estratti e successivamente rielaborati i dati disponibili sull'**Open Data Portal** dell'Unione europea³⁴, aggiornati al **18 ottobre 2018**.

5.1 Horizon 2020 nei principali Stati Membri dell'UE

Per rappresentare la **distribuzione del contributo H2020 tra gli Stati dell'UE** e in analogia a quanto fatto nei Rapporti 2016 e 2017, si è scelto di confrontare i dati degli **otto Paesi più popolosi** (Germania, Francia, Regno Unito, Italia, Spagna, Polonia, Romania, Paesi Bassi)³⁵.

³¹ Per completezza di informazione, si rammenta che dalla fine del 2017 la Commissione europea ha reso disponibile il **Dashboard Horizon 2020**, ossia un cruscotto interattivo che consente di conoscere i dati più aggiornati sull'andamento del Programma. Si veda il link <https://webgate.ec.europa.eu/dashboard/hub/stream/aaec8d41-5201-43ab-809f-3063750dfafd>, raggiungibile anche dalla pagina <https://ec.europa.eu/research/participants/portal/desktop/en/projectresults/index.html>.
³² https://ec.europa.eu/research/horizon2020/index_en.cfm?pg=country-profiles.

³³ APRE ha pubblicato "Una panoramica sulla partecipazione italiana a Horizon 2020. La fotografia a metà percorso" a luglio 2017 con i dati al 28 febbraio 2017; il documento è stato aggiornato nel luglio 2018 con i dati al 6 marzo 2018. Entrambe le pubblicazioni sono disponibili a questo link: <http://www.apre.it/apredati/>.

³⁴ <https://data.europa.eu/euodp/en/data>. Vedere in particolare la sezione *CORDIS - EU research projects under Horizon 2020 (2014-2020)* all'indirizzo <https://data.europa.eu/euodp/en/data/dataset/cordisH2020projects>.

³⁵ Popolazione all'01/01/2018. Si veda il sito di Eurostat: <https://ec.europa.eu/eurostat/web/population-demography-migration-projections/population-data/main-tables>.

Corre l'obbligo di fare presente che il dato messo a disposizione dallo studio APRE si riferisce alle **proposte retained for funding**, vale a dire le proposte selezionate e ammesse a finanziamento. Per una corretta comprensione dei dati riportati nelle tabelle 1-2-3-4 si tenga conto di quanto segue:

- «partecipanti finanziati» sono i soggetti che prendono parte alle proposte ammesse a finanziamento, in ciò includendo sia i coordinatori (Capofila) sia i partecipanti (partner). Inoltre, si tratta di un dato non in valore assoluto, ossia i soggetti si ripetono tante volte quante sono le proposte a cui prendono parte (ciò significa che non sono contati una sola volta, ma tutte le volte che compaiono nelle proposte);
- «finanziamento ricevuto» fa riferimento agli importi delle proposte ammesse a finanziamento, ma non tengono conto delle eventuali variazioni intervenute in sede di sottoscrizione del *Grant Agreement*;
- «tasso di successo – partecipanti» si ottiene dal rapporto tra il numero dei partecipanti delle proposte *retained for funding* e il numero dei partecipanti presenti nelle proposte sottoposte a valutazione;
- «tasso di successo finanziario» si ottiene dal rapporto tra il contributo finanziario concesso alle proposte *retained for funding* e il contributo finanziario richiesto da tutte le proposte sottoposte a valutazione.

Le tabelle 1-2-3-4 illustrano come l'Italia, quarto Paese più popoloso dell'UE, si colloca:

- al quarto posto per numero di «partecipanti finanziati»;
- al quinto posto per «finanziamento ricevuto»;
- al sesto posto per «tasso di successo – partecipanti»;
- al sesto posto per «tasso di successo finanziario».

Tabella 1 RIPARTIZIONE DEL CONTRIBUTO H2020 TRA GLI OTTO STATI PIÙ POPOLOSI SECONDO L'ORDINAMENTO DECRESCENTE DEI «PARTECIPANTI FINANZIATI» (dati al 06/03/2018)					
Stato	Popolazione	Partecipanti finanziati	Finanziamento ricevuto	Tasso di successo – partecipanti	Tasso di successo finanziario
Germania	82.850.000	9.480	€ 5.011.439.697,00	16,30%	17,67%
Regno Unito	66.238.007	9.366	€ 4.294.555.947,00	14,93%	13,95%
Spagna	46.659.302	7.862	€ 2.799.297.466,00	13,85%	12,55%
Italia	60.483.973	7.140	€ 2.483.461.684,00	12,15%	10,51%
Francia	67.221.943	6.892	€ 3.208.278.210,00	17,02%	16,14%
Paesi Bassi	17.181.084	4.891	€ 2.310.949.696,00	16,54%	16,15%
Polonia	37.976.687	1.218	€ 283.646.431,00	12,05%	8,94%
Romania	19.523.621	643	€ 110.616.830,00	11,93%	7,60%
UE-28	512.710.966	49.203	€ 28.079.739.551,00³⁶	14,59%	13,72%

³⁶ Al 6 marzo 2018, quindi considerando i primi tre anni di attuazione di Horizon 2020, erano stati assegnati contributi pari al 36% della dotazione complessiva del Programma (77 miliardi).

Tabella 2
RIPARTIZIONE DEL CONTRIBUTO H2020 TRA GLI OTTO STATI PIÙ POPOLOSI
SECONDO L'ORDINAMENTO DECRESCENTE DEL «FINANZIAMENTO RICEVUTO»
(dati al 06/03/2018)

Stato	Popolazione	Partecipanti finanziati	Finanziamento ricevuto	Tasso di successo – partecipanti	Tasso di successo finanziario
Germania	82.850.000	9.480	€ 5.011.439.697,00	16,30%	17,67%
Regno Unito	66.238.007	9.366	€ 4.294.555.947,00	14,93%	13,95%
Francia	67.221.943	6.892	€ 3.208.278.210,00	17,02%	16,14%
Spagna	46.659.302	7.862	€ 2.799.297.466,00	13,85%	12,55%
Italia	60.483.973	7.140	€ 2.483.461.684,00	12,15%	10,51%
Paesi Bassi	17.181.084	4.891	€ 2.310.949.696,00	16,54%	16,15%
Polonia	37.976.687	1.218	€ 283.646.431,00	12,05%	8,94%
Romania	19.523.621	643	€ 110.616.830,00	11,93%	7,60%
UE-28	512.710.966	49.203	€ 28.079.739.551,00	14,59%	13,72%

Tabella 3
RIPARTIZIONE DEL CONTRIBUTO H2020 TRA GLI OTTO STATI PIÙ POPOLOSI
SECONDO L'ORDINAMENTO DECRESCENTE DEL «TASSO DI SUCCESSO – PARTECIPANTI»
(dati al 06/03/2018)

Stato	Popolazione	Partecipanti finanziati	Finanziamento ricevuto	Tasso di successo – partecipanti	Tasso di successo finanziario
Francia	67.221.943	6.892	€ 3.208.278.210,00	17,02%	16,14%
Paesi Bassi	17.181.084	4.891	€ 2.310.949.696,00	16,54%	16,15%
Germania	82.850.000	9.480	€ 5.011.439.697,00	16,30%	17,67%
Regno Unito	66.238.007	9.366	€ 4.294.555.947,00	14,93%	13,95%
Spagna	46.659.302	7.862	€ 2.799.297.466,00	13,85%	12,55%
Italia	60.483.973	7.140	€ 2.483.461.684,00	12,15%	10,51%
Polonia	37.976.687	1.218	€ 283.646.431,00	12,05%	8,94%
Romania	19.523.621	643	€ 110.616.830,00	11,93%	7,60%
UE-28	512.710.966	49.203	€ 28.079.739.551,00	14,59%	13,72%

Tabella 4
RIPARTIZIONE DEL CONTRIBUTO H2020 TRA GLI OTTO STATI PIÙ POPOLOSI
SECONDO L'ORDINAMENTO DECRESCENTE DEL «TASSO DI SUCCESSO FINANZIARIO»
(dati al 06/03/2018)

Stato	Popolazione	Partecipanti finanziati	Finanziamento ricevuto	Tasso di successo – partecipanti	Tasso di successo finanziario
Germania	82.850.000	9.480	€ 5.011.439.697,00	16,30%	17,67%
Paesi Bassi	17.181.084	4.891	€ 2.310.949.696,00	16,54%	16,15%
Francia	67.221.943	6.892	€ 3.208.278.210,00	17,02%	16,14%
Regno Unito	66.238.007	9.366	€ 4.294.555.947,00	14,93%	13,95%
Spagna	46.659.302	7.862	€ 2.799.297.466,00	13,85%	12,55%
Italia	60.483.973	7.140	€ 2.483.461.684,00	12,15%	10,51%
Polonia	37.976.687	1.218	€ 283.646.431,00	12,05%	8,94%
Romania	19.523.621	643	€ 110.616.830,00	11,93%	7,60%
UE-28	512.710.966	49.203	€ 28.079.739.551,00	14,59%	13,72%

5.2 Horizon 2020 in Italia

Prendendo in considerazione i dati forniti dall'*EU Open Data Portal*, la distribuzione delle risorse H2020 tra i beneficiari di nazionalità italiana al 18 ottobre 2018 era la seguente (tabella 5):

Tabella 5 DISTRIBUZIONE DEL CONTRIBUTO H2020 TRA LE REGIONI DI APPARTENENZA DEI BENEFICIARI ITALIANI (dati al 18/10/2018)			
Regione/Provincia Autonoma	Numero beneficiari (in termini assoluti)	Contributo assegnato ai beneficiari regionali/provinciali	% del contributo assegnato sul totale IT
Abruzzo	38	€ 27.284.229,62	1,02%
Basilicata	13	€ 5.498.496,07	0,21%
Calabria	23	€ 8.153.366,98	0,30%
Campania	109	€ 86.286.502,79	3,22%
Emilia-Romagna	311	€ 218.151.954,93	8,14%
Friuli-Venezia Giulia	73	€ 67.575.796,98	2,52%
Lazio	375	€ 703.444.198,31	26,26%
Liguria	82	€ 138.121.884,73	5,16%
Lombardia	542	€ 559.580.872,79	20,89%
Marche	46	€ 32.086.137,01	1,20%
Molise	6	€ 970.897,70	0,04%
Piemonte	224	€ 271.666.778,83	10,14%
Puglia	66	€ 45.052.471,05	1,68%
Sardegna	30	€ 22.455.104,48	0,84%
Sicilia	45	€ 31.426.982,66	1,17%
Toscana	189	€ 190.050.736,69	7,10%
Trentino-Alto Adige/Südtirol	78	€ 98.931.621,95	3,69%
Umbria	38	€ 28.880.782,32	1,08%
Valle d'Aosta/Vallée d'Aoste	6	€ 559.599,14	0,02%
Veneto	151	€ 142.253.461,83	5,31%
TOTALE	2.445	€ 2.678.431.876,86	100,00%

La tabella 5 conferma quanto già evidenziato nei Rapporti 2016 e 2017: un quinto delle risorse H2020 assegnate all'Italia è destinato a favore di beneficiari lombardi. A ciò si aggiunga che, in base alle rilevazioni disponibili sul *Dashboard Horizon 2020*, **il Politecnico di Milano conferma essere il secondo soggetto italiano per finanziamenti ricevuti dal Programma** (oltre 99 milioni di euro), dietro al Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR) con oltre 175 milioni di euro e avanti all'ENEA (Agenzia nazionale per le nuove tecnologie, l'energia e lo sviluppo economico sostenibile), che ha invece avuto oltre 60 milioni di euro di contributo H2020.

Come già fatto notare negli anni precedenti, gli *Open Data* della Commissione europea riportano la sede legale dei beneficiari, ciò implicando l'attribuzione del contributo alla regione in cui è collocata la sede legale. Ciò determina che il dato rielaborato possa risultare "disallineato" rispetto alla reale collocazione territoriale del soggetto: è il caso di grandi Enti come il CNR oppure l'ENEA, che possiedono numerose sedi operative distribuite su tutto il territorio nazionale, tra cui la Lombardia, ma che in assenza di indicazione della sede operativa vedono i propri contributi assegnati sempre al Lazio.

5.3 Horizon 2020 in Lombardia

L'elaborazione degli *Open Data* della Commissione europea ha consentito di visualizzare la distribuzione del contributo Horizon 2020 ottenuto in Lombardia, organizzando i beneficiari nelle seguenti categorie di soggetti:

- *Altra associazione*: fondazioni (escluse quelle con finalità di ricerca scientifica o biomedica), associazioni di categoria, ONLUS, privati cittadini;
- *Associazione di ricerca*: fondazioni con finalità di ricerca scientifica e biomedica, centri o istituti privati di ricerca scientifica e biomedica, IRCCS privati, ospedali di natura privata;
- *Centro di innovazione e tecnologia*: CTL, spin-off delle Università, parchi scientifici e tecnologici;
- *Centro pubblico di ricerca*: IRCCS pubblici, centri pubblici di ricerca;
- *Impresa*: soggetti di natura privata che per il diritto italiano sono considerati impresa;
- *Pubblica Amministrazione*: Regione, Enti locali, CCIAA e relative aziende speciali, Unioncamere Lombardia, Aziende Ospedaliere di natura pubblica, AREU;
- *Università*: Università sia pubbliche che private, Accademia di Belle Arti di Brera.

Per ciascuna categoria di beneficiari sono stati elaborati i seguenti dati:

- ammontare complessivo del contributo H2020 e percentuale sul totale assegnato alla Lombardia (Tabella 6);
- ammontare complessivo del contributo H2020 e numero assoluto di beneficiari (Tabella 7).

La Tabella 6 conferma il trend evidenziato negli anni precedenti, vale a dire che quasi la metà del contributo H2020 in Lombardia è "conquistato" dalle imprese³⁷, quest'anno sfiorando il 50%, mentre le Università si attestano attorno al 35%³⁸.

Tabella 6 DISTRIBUZIONE DEL CONTRIBUTO H2020 TRA LE CATEGORIE DEI BENEFICIARI LOMBARDI (dati al 18/10/2018)		
Categoria di beneficiari	Contributo H2020 assegnato alla categoria di beneficiari	% contributo H2020 assegnato alla categoria sul totale Lombardia
Altra associazione	€ 16.208.014,60	2,90%
Associazione di ricerca	€ 41.405.463,61	7,40%
Centro di innovazione e tecnologia	€ 6.900.137,00	1,23%
Centro pubblico di ricerca	€ 6.974.313,50	1,25%
Impresa	€ 277.800.524,88	49,64%
Pubblica Amministrazione	€ 9.008.911,32	1,61%
Università	€ 201.283.507,88	35,97%
TOTALE	€ 559.580.872,79	100,00%

³⁷ 44,23% all'01/09/2016 (dato Rapporto 2016) e 46,70% al 12/10/2017 (dato Rapporto 2017).

³⁸ 37,91% all'01/09/2016 (dato Rapporto 2016) e 35,79% al 12/10/2017 (dato Rapporto 2017).

Tabella 7 NUMERO DEI BENEFICIARI LOMBARDI SUDDIVISI PER CATEGORIA (dati al 18/10/2018)		
Categoria di beneficiari	Contributo H2020 assegnato alla categoria di beneficiari	Numero beneficiari (in termini assoluti)
Altra associazione	€ 16.208.014,60	32
Associazione di ricerca	€ 41.405.463,61	31
Centro di innovazione e tecnologia	€ 6.900.137,00	4
Centro pubblico di ricerca	€ 6.974.313,50	5
Impresa	€ 277.800.524,88	436
Pubblica Amministrazione	€ 9.008.911,32	19
Università	€ 201.283.507,88	15
TOTALE	€ 559.580.872,79	542

Infine, si è "suddiviso" il contributo H2020 della Lombardia tra le 12 province (Tabella 8), confermandosi Milano quella più attrattiva con quasi i 3/4 del contributo³⁹:

Tabella 8 DISTRIBUZIONE DEL CONTRIBUTO H2020 DELLA LOMBARDIA TRA LE 12 PROVINCE (dati al 18/10/2018)			
Provincia	Numero beneficiari (in termini assoluti)	Contributo assegnato ai beneficiari dei singoli territori provinciali	% del contributo assegnato sul totale Lombardia
Bergamo	30	€ 18.773.617,36	3,35%
Brescia	39	€ 18.058.490,79	3,23%
Como	17	€ 10.710.942,73	1,91%
Cremona	9	€ 3.700.173,88	0,66%
Lecco	11	€ 5.483.186,00	0,98%
Lodi	9	€ 6.619.730,07	1,18%
Mantova	13	€ 4.562.345,26	0,82%
Milano	331	€ 406.305.481,40	72,61%
Monza e Brianza	30	€ 47.863.809,43	8,55%
Pavia	22	€ 27.153.472,58	4,85%
Sondrio	3	€ 246.737,50	0,04%
Varese	28	€ 10.102.885,79	1,81%
TOTALE	542	€ 559.580.872,79	100,00%

6. Strumenti a supporto della Strategia

6.1 Delegazione di Roma

La Delegazione di Roma, in continuità con gli anni precedenti, ha confermato l'attività di collaborazione con gli Uffici regionali competenti attraverso la partecipazione a *infoday* dei vari Programmi a finanziamento diretto che si sono svolti a Roma (come ad esempio sulla *Call LIFE*), informando tempestivamente il GPE su scadenze, input, segnalazioni e opportunità di finanziamento, per una successiva verifica di merito finalizzata all'eventuale partecipazione di Regione Lombardia. Inoltre, ha confermato un'attività di comunicazione relativamente ai Programmi, in particolare il nuovo Horizon Europe. Infine, la Delegazione collabora con le strutture centrali per le relazioni e il collegamento con le Amministrazioni centrali dello Stato, con le altre Regioni italiane e con gli organismi e Agenzie nazionali per la promozione dei Programmi a finanziamento diretto dell'UE.

³⁹ 75,34% all'01/09/2016 (dato Rapporto 2016) e 71,40% al 12/10/2017 (dato Rapporto 2017).

6.2 Delegazione di Bruxelles

La Delegazione di Bruxelles svolge un ruolo di supporto al Sistema Regionale e di collegamento e coordinamento tra le politiche regionali individuate dal PRS e quelle dell'Unione europea, mirando a promuovere lo sviluppo economico e sociale della Lombardia nel processo di integrazione europea, anche alla luce dei documenti europei di programmazione strategica fino al 2020 e oltre.

In generale, la Delegazione svolge un'attività di lobbying istituzionale e *policy influencing* ad ampio raggio in favore del posizionamento politico strategico della Lombardia a livello europeo sulle politiche di maggiore rilevanza e di interesse regionale nonché sui PGD.

In quest'ottica, anche nel corso del 2018 la Delegazione ha contribuito allo sviluppo delle opportunità regionali nel processo di accesso ai Fondi europei a gestione diretta, collaborando tra l'altro all'avvio del progetto LOMBARDIA EUROPA 2020 (di cui si è detto al paragrafo 3.1) in partnership con ANCI Lombardia e Provincia di Brescia.

Con riferimento ai PGD, durante il 2018 sono state sviluppate le seguenti macro-attività.

➤ **Informazione, formazione, eventi europei e posizionamento strategico**

La Delegazione ha organizzato nel corso dell'anno una serie di incontri di confronto con le Direzioni Generali regionali sulle opportunità europee e sulle priorità di interesse delle Direzioni stesse. Inoltre, è stato offerto supporto per incontri mirati ed eventi specifici su dossier di interesse strategico di Regione Lombardia, come, ad esempio, la qualità dell'aria, la promozione dei sistemi agro-alimentari europei locali, l'innovazione e la politica industriale europea, finalizzati anche ad offrire opportunità di networking e partenariato per costituire consorzi nell'ambito delle *Call* di Horizon 2020.

Insieme con «Casa della Lombardia», in coordinamento con le Direzioni Generali di Regione e in collaborazione con alcune reti tematiche europee, la Delegazione nel 2018 ha ospitato e organizzato quasi 50 eventi (*brokerage*, meeting di progetto, convegni di presentazione di documenti strategici) su diverse tematiche (ricerca e innovazione, trasporti, acqua, energia, aereo-spazio e bioeconomy) per un totale di oltre 1.000 presenze.

Più nello specifico, la Delegazione ha svolto delle azioni informative e ha fornito supporto all'attività di Unioncamere Lombardia, di Assolombarda, delle Università lombarde, di altri membri di «Casa della Lombardia» nonché dei Cluster in merito al trasferimento di conoscenza nei confronti degli stakeholder locali sulle opportunità dei PGD. Nella fattispecie, le azioni informative hanno interessato i seguenti PGD: Horizon 2020 per il triennio 2018-2020, LIFE, Erasmus Plus, Europa Creativa, UIA, le opportunità offerte dall'*European Institute of Innovation & Technology* (EIT).

Inoltre, su richiesta degli Europarlamentari italiani della circoscrizione Nord-ovest, di membri lombardi del Comitato delle Regioni e di alcuni Consiglieri regionali sono stati realizzati momenti formativi e informativi con amministratori locali e imprenditori lombardi. L'obiettivo di questi incontri consiste nell'aumentare la conoscenza ed eventualmente intraprendere una collaborazione sulle opportunità legate alle politiche e ai Programmi europei, con particolare riferimento ai temi dell'ambiente, della competitività delle PMI, dell'innovazione in campo industriale, agricolo e agro-alimentare, della cultura, della mobilità di studenti e apprendisti e della complementarità dei PGD con l'utilizzo dei Fondi Strutturali regionali.

La Delegazione ha promosso una giornata informativa a Milano in collaborazione tra la *European Cyber Security Organisation (ECSO)* e l'*Enterprise Europe Network (EEN)*. All'iniziativa è stato dato il patrocinio di Regione con l'obiettivo di favorire la partecipazione delle aziende lombarde ad ECSO, associazione europea che guida il Partenariato Pubblico Privato sulla cybersecurity. Su questo tema forte è l'interesse manifestato da numerose aziende guidate da Confindustria Lombardia e dal Politecnico di Milano in materia di formazione delle competenze su cybersecurity.

Altro evento promozionale di interesse per l'industria aeronautica è stato quello organizzato a Milano in collaborazione con il JTI (*Joint Technology Initiative*) Clean Sky, EEN e il Cluster Aerospace Lombardia.

Con riferimento al posizionamento strategico di Regione, nel mese di ottobre è stata organizzata una giornata di incontri istituzionali dell'Assessore regionale allo Sport e Giovani Martina Cambiaghi con il Presidente del Comitato delle Regioni, con esponenti della Commissione europea e del Parlamento europeo per presentare le nuove priorità del settore delle politiche giovanili e sportive in vista dei negoziati sull'Agenda europea dei Giovani, Erasmus Plus bando 2019 e Programma *European Solidarity Corps*.

Nell'ambito della Settimana europea delle Regioni e delle Città (EWRC 2018, ex Open Days), che si è tenuta a Bruxelles nel mese di ottobre, l'Assessore all'Ambiente e Clima Raffaele Cattaneo è intervenuto con il supporto della Delegazione in un workshop ideato dalle Delegazioni presso l'UE di diverse Regioni europee, compresa la Lombardia, sul tema delle soluzioni innovative e degli sforzi coordinati per favorire la transizione verso l'economia circolare e l'adozione di soluzioni digitali.

Inoltre, sono state organizzate, in collaborazione con altre strutture regionali, due visite in Lombardia da parte delle Commissioni ITRE (Industria, Ricerca e Energia) e EMPL (Occupazione e Affari sociali) del Parlamento europeo (a settembre e ottobre), il cui obiettivo è stato il confronto con i fruitori dei fondi europei della programmazione in corso, oltre ad una serie di incontri istituzionali con gli Assessori competenti, tutto ciò in vista della discussione sui nuovi regolamenti dei Programmi legati al QFP 2021-2027.

Infine, la Delegazione ha curato gli incontri, sia a Bruxelles che a Milano, del Presidente Fontana e/o degli Assessori competenti con i Commissari Europei Phil Hogan (Agricoltura e sviluppo rurale), Violeta Bulc (Trasporti), Carlos Moedas (Ricerca, scienza e innovazione); è stato anche svolto il necessario accompagnamento a Bruxelles per la presentazione alla Commissaria Corina Crețu (Politica Regionale e Urbana) del Progetto regionale Innodriver in tema di sinergie tra fondi (cosiddetto *Seal of Excellence*).

➤ **Supporto della progettazione europea a beneficio di Regione e di altri soggetti del Sistema Regionale**

Nel corso del 2018 la Delegazione ha fornito il proprio contributo nel supporto alle Direzioni, agli Enti del SIREG e al territorio lombardo in materia di ricerca e innovazione. Nell'ambito della cabina di regia dei Cluster, sono stati forniti aggiornamenti regolari sulle opportunità europee e sono stati anticipati i programmi di lavoro di H2020 (WP 2018-2020) prima della relativa pubblicazione ufficiale. Inoltre, sono stati organizzati degli incontri strategici con i funzionari della Commissione europea ed è stata promossa la partecipazione ai *brokerage event* organizzati dalle reti europee a cui il sistema lombardo aderisce.

Numerosi progetti sono stati facilitati attraverso la rete EEN, i Cluster e gli Enti del SIREG. A titolo di esempio, è opportuno citare due progetti sviluppati nell'ambito della *Vanguard Initiative*:

- il progetto "CarE- service" sul riciclo delle batterie (valore complessivo € 6.229.505), finanziato da Horizon 2020 e promosso da STIMA/CNR membro di AFIL e sostenuto dalla DG Ricerca, Innovazione, Università, Export e Internazionalizzazione (RIUEI) insieme a Ferrovie Nord (Partner associato E-Vai);
- il progetto INTERREG "GreenoMed" (valore complessivo € 2.050.000), a cui partecipa il Cluster lombardo su mandato della DG RIUEI.

Inoltre, diversi progetti sulla medicina personalizzata di interesse per la DG Welfare sono stati facilitati attraverso la Fondazione per la Ricerca Biomedica, LISPA e il Cluster Tecnologie per gli ambienti di vita (TAV).

Nel quadro del Programma europeo RECONFIRM a supporto dello sviluppo di catene del valore europeo, i Cluster hanno potuto beneficiare del supporto per la realizzazione di diversi eventi di *matchmaking*, che hanno coinvolto le imprese lombarde nell'ambito di iniziative pilota coordinate dall'Iniziativa Vanguard⁴⁰.

In campo culturale è stata garantita la partecipazione della DG Autonomia e Cultura al convegno *Coop Cult and Succeed! EYCH 2018* con il progetto CCIAlps durante la *European Weeks of Regions and Cities* (ottobre 2018).

Con la DG Istruzione, Formazione e Lavoro si è svolta l'organizzazione della conferenza WOODUAL, denominata «Come si costruisce un buon progetto Europeo: il caso Woodual, strumenti per rispondere efficacemente alle Call europee, l'Europa per i giovani» (25 giugno 2018); alla stessa DG è stato dato supporto per la partecipazione alla Conferenza europea sulla convalida delle competenze non formali e informali organizzato dalla Commissione Europea (giugno) con presentazione delle *best practice* regionali e di Confcommercio Lombardia.

In tema ambientale, sono stati organizzati due workshop tecnici sul Programma UIA in collaborazione con ANCI Lombardia in relazione sia al bando 2017/2018 (con un focus sulle tematiche ambientali) sia al bando 2018/2019⁴¹. In collaborazione con Assolombarda, invece, è stato realizzato un workshop tecnico in relazione alle opportunità previste dal Bando 2018 con un focus sull'eco-innovazione per le PMI⁴².

La Delegazione ha sviluppato un'attività volta alla creazione di un partenariato per la partecipazione al Programma INTERREG in tema di geotermia con il *Lombardy Energy Cleantech Cluster* (LE2C). Il proseguimento delle attività in corso è finalizzato alla partecipazione formale come "partnership" in ambito *Smart Specialisation Strategy* (S3).

Infine, la Delegazione supporta la membership di Unioncamere Lombardia nell'ambito della rete ERRIN (*European Regions Research and Innovation Network*) e ha collaborato insieme con Vanguard all'organizzazione dell'evento WIRE *Cooperation between Regional Innovation Ecosystems: inspiration from Alpine Region*, che si è svolto ad Innsbruck all'inizio di luglio 2018.

⁴⁰ <https://www.s3vanguardinitiative.eu/>.

⁴¹ Di questo secondo workshop si è detto al paragrafo 3.2.

⁴² <http://www.fondidirettive.regione.lombardia.it/wps/portal/PROUE/PGD/Avvisi/DettaglioAvviso/Informativo/workshop-assolombarda-life-2018>.

➤ **Sviluppo delle partnership attraverso la partecipazione alle iniziative, comprese le strategie macroregionali, ai network e alle piattaforme di rilevanza europea**

EUSALP: la Strategia Europea per la Regione Alpina (EUSALP) è un quadro di riferimento fondato sulle cosiddette «uniformità funzionali». Questo approccio è pensato per sfruttare le potenzialità del territorio in modo specifico e integrato e perseguire il successo dei territori nell'ottica di una collaborazione concreta nell'utilizzo dei fondi esistenti, compresi quelli dei PGD.

I pareri del Parlamento europeo e del Comitato delle Regioni, alla formulazione dei quali la Delegazione ha contribuito, esprimono chiaramente come gli obiettivi delle strategie macroregionali debbano essere inclusi nella strategia dell'UE per il prossimo periodo di programmazione post 2020, in modo da creare un quadro coerente per tutti i Programmi.

Nel quadro delle attività trasversali connesse ad EUSALP è stato privilegiato il rapporto diretto con la Commissione europea (DG REGIO) sui temi della comunicazione (workshop del 26 giugno 2018) e del raccordo con gli Action Group attraverso l'attività svolta all'interno dell'Executive Board.

Attraverso le reti e il raccordo con le altre rappresentanze regionali a Bruxelles che la Delegazione presidia, si sono inoltre sviluppati alcuni contenuti da trasferire negli Action Group come, ad esempio, il tema dell'Open Innovation.

La Delegazione ha inoltre presidiato tutti i momenti di lavoro promossi dalla Presidenza di turno tirolese e ha contribuito in modo significativo alla redazione del programma della Presidenza Italiana di EUSALP per il 2019.

EUSAIR: su richiesta della Presidenza del Consiglio dei Ministri, nell'ambito della Forum annuale della Strategia Macroregionale Adriatico-Ionica (24-25 giugno 2018), la Delegazione ha organizzato una sessione dal titolo *Research and Innovation in EUSAIR: the role of innovation ecosystems and Smart Specialisation*. L'obiettivo era quello di stimolare la discussione sull'importanza dell'innovazione, elemento considerato "cross cutting" tra tutte le priorità individuate dall'Action Plan.

Quattro Motori per l'Europa (4ME)⁴³: la rete, di cui si celebrano nel 2018 i 30 anni dalla fondazione, e che coinvolge oltre alla Lombardia il Baden-Württemberg, la Regione Auvergne-Rhône-Alpes e la Catalogna, ha un presidio di attività anche tra le Delegazioni di Bruxelles. Nel corso del 2018 sono stati promossi diversi momenti di lavoro ed eventi per costruire sinergie sia in tema di progetti comuni sia di attività di lobbying. Si ricordano l'incontro con il Gabinetto del Commissario Moedas per presentare il *Position Paper* su Horizon 2020, il *side event* in occasione della Settimana Europea delle Regioni e delle Città in tema di *gender equality* e le attività comuni legate all'agricoltura e ai trasporti; la Delegazione ha inoltre partecipato attivamente al meeting dei gruppi di lavoro tenutosi a febbraio a Stoccarda.

VANGUARD INITIATIVE: questa iniziativa, guidata politicamente dalla DG RIUEI, ha richiesto un grosso impegno da parte della Delegazione attraverso la partecipazione al Board e l'assunzione delle responsabilità della presidenza ad interim della rete (1° semestre 2018); questo ha reso possibile il necessario accompagnamento dei Cluster nell'implementazione della S3 a livello interregionale.

⁴³ <http://www.4motors.eu/it/>.

Oltre ad effettuare il coordinamento delle iniziative pilota sul manifatturiero efficiente e sostenibile (tramite il Cluster AFIL) e sulla bioeconomia (tramite il Cluster Chimica verde), la Lombardia partecipa anche all'iniziativa pilota sul 3D printing (tramite AFIL) e quella sul manifatturiero avanzato per l'energia (tramite Lombardy Energy Cluster).

Tra gli oltre 20 casi di dimostrazione è importante segnalare il progetto di investimento sul De & Remanufacturing in materia di economia circolare nel manifatturiero avanzato, supportato come *pilot action* dalla DG REGIO. A questo progetto di investimento, oggetto di un Memorandum of Understanding tra regioni europee, è stato assegnato un pool di esperti per fornire l'assistenza tecnica finalizzata a perfezionare il *business and investment plan*.

La collaborazione con i partner di Vanguard si sta traducendo in ulteriori iniziative nell'ambito della piattaforma S3 europea. A titolo di esempio, si ricordano quelle nell'ambito delle «Tecnologie medicali» (con Auvergne-Rhône-Alpes) e della «Medicina personalizzata» (con Fiandre e Limburgo) guidate da DG Welfare e Fondazione Regionale per la Ricerca Biomedica (FRRB), ma anche quella sull'Intelligenza Artificiale (con l'Emilia Romagna) che è presidiata dalla DG RIUEI.

Inoltre, sono stati realizzati vari incontri con la Direzione Generale Ricerca e innovazione (DG RTD) e Mercato interno, industria, imprenditoria, PMI (DG GROW) della Commissione europea, che hanno portato alla nomina di un esperto lombardo del Cluster AFIL nell'ambito dell'High Level Group sulle tecnologie industriali. Questo ha consentito di influenzare il rapporto che contiene le tecnologie abilitanti di interesse strategico su cui la Commissione investirà nel prossimo periodo di programmazione (Horizon Europe).

Il dialogo con la DG CONNECT (Reti di comunicazione, contenuti e tecnologie) ha consentito di inserire un rappresentante lombardo nell'ambito del programma della conferenza annuale *sui Digital Innovation Hubs* (DIHs) a Varsavia. AFIL presenterà il modello di cooperazione Vanguard come modello di ispirazione per i DIHs.

Infine, la Delegazione ha partecipato attivamente, insieme alla DG RIUEI, alla definizione del posizionamento della rete Vanguard sul post 2020. Di questo sarà dato conto in modo più dettagliato nel capitolo 7.

GIURI (Gruppo Informale Uffici di Rappresentanza Italiani Ricerca e Innovazione): in riferimento ai dossier legati alla ricerca e all'innovazione, la Delegazione ha contribuito attivamente al coordinamento del Gruppo.

Regione Lombardia è Membro del segretariato insieme ad APRE, CNR, ENEA, Confindustria, Coldiretti, ASTER Emilia-Romagna, Coopération Bancaire pour l'Europe-GEIE e Intesa San Paolo. Il Segretariato si incontra in maniera regolare di norma due volte al mese, mentre su base bimestrale vengono organizzati degli eventi allargati alla partecipazione di altri membri del GIURI, rappresentanti del sistema Italia a Bruxelles.

Tra gli eventi più rilevanti si ricorda l'Annual GIURI Event del luglio 2018, nell'ambito del quale è stato organizzato un incontro con la DG RTD sul futuro *European Innovation Council*. Un altro incontro ha interessato gli europarlamentari della Commissione ITRE.

In generale, il GIURI porta avanti varie iniziative volte ad influenzare il dibattito sulle future politiche di ricerca e innovazione. Tra le varie iniziative si ricordano il *Position*

Paper su Horizon Europe e le diverse proposte di emendamento veicolate attraverso la Commissione e i deputati europei.

Attraverso il Gruppo continua anche il dialogo regolare con il nuovo consigliere scientifico responsabile per la ricerca e l'innovazione della Rappresentanza Permanente italiana presso l'UE: attraverso incontri mensili vengono seguiti i lavori del *Research Working Party* del Consiglio dell'UE e si ha la possibilità di confrontarsi per contribuire alla definizione della posizione italiana per il futuro periodo di programmazione. Tra i vari temi, si è elaborato il contributo italiano alla riforma delle iniziative di *partnering* nella ricerca e innovazione.

ECRN (European Chemical Regions Network): la Delegazione ha seguito tutto il lavoro legale preparatorio alla trasformazione della rete da onlus di diritto tedesco ad onlus di diritto belga avvenuta durante l'assemblea straordinaria dei soci del 25 ottobre. Lo stesso giorno l'Assemblea della nuova Associazione ha eletto suo Presidente Fabrizio Sala, Vicepresidente di Regione Lombardia. La Delegazione, inoltre, ha lavorato alla candidatura di Regione Lombardia, insieme alla Provincia del Limburgo Olandese, come capofila dell'Area tematica Chimica della Piattaforma S3, coinvolgendo il Cluster Chimica verde e l'Associazione industrie chimiche di Assolombarda. Il 26 ottobre, in una riunione a Bruxelles, si è formalizzato l'inizio delle attività dell'Area con sei regioni e altrettante rappresentanze industriali.

NEREUS (Network of European Regions Using Space Technologies): Regione Lombardia ha riconfermato la sua presenza nel *Management Board* di NEREUS con la conferma del Vicepresidente Fabrizio Sala alla vicepresidenza della Rete. La Delegazione, grazie alla rete NEREUS, ha facilitato la presenza di aziende lombarde nel progetto *Space-Up*, cofinanziato da Horizon 2020. Inoltre, ha rappresentato Regione negli incontri di alto livello tecnico con i membri della Commissione ITRE del Parlamento europeo che stanno approvando il Programma Spaziale Europeo 2021-2027.

ESN (European Social Network): è stato fornito il supporto necessario e garantito l'opportuno accompagnamento della DG Politiche Sociali, Abitative e Disabilità (già DG Reddito di Autonomia e Inclusione Sociale) al presidio da Bruxelles della rete europea, delle sue iniziative e delle attività dei gruppi di lavoro. In particolare, la Delegazione ha collaborato (e tuttora collabora) con la Direzione Generale all'organizzazione della 27esima Conferenza dei Servizi Sociali Europei (Milano, 5-7 giugno 2019), dando supporto per facilitare i rapporti e gli scambi con ESN, oltre che per promuovere l'evento tra gli stakeholder del settore a Bruxelles. Il 27 novembre è stato organizzato un evento di networking per la presentazione dell'iniziativa e la promozione delle attività di Regione Lombardia alla presenza delle altre Regioni italiane, della Commissione e del Parlamento europeo, del Comitato delle Regioni e di altri stakeholder in ambito sociale.

La Delegazione di Bruxelles ha inoltre assicurato il presidio di altre reti europee di cui è parte Regione Lombardia:

- RICC (Regional Initiative for Culture and Creativity);
- RESET (Istruzione e Formazione professionale);
- AREPO (Associazione delle Regioni Europee per i Prodotti di Origine);
- REGAL (Rete Europea delle Regioni per la Gastronomia e Alimentazione);
- PROMIS (Programma Mattone Internazionale Salute).

6.3 Uffici Territoriali Regionali

Gli UTR con sedi e sportelli presenti in ogni capoluogo di provincia, sono attivi anche nella divulgazione degli strumenti in materia di progettazione europea e di diffusione presso gli attori locali delle modalità di presentazione delle proposte progettuali e delle richieste di *endorsement*. Infatti, gestiscono contatti diretti con i soggetti interessati alla partecipazione alle *Call*, organizzano momenti di informazione e approfondimento sui Programmi di maggior interesse per i territori e contribuiscono alla rete Europe Direct Lombardia attraverso i punti locali.

In continuità con gli anni precedenti, nel 2018 questi momenti formativi/informativi hanno visto la partecipazione degli UTR in collaborazione con altre Direzioni Generali di Regione nonché con Province, Camere di Commercio, Uffici Scolastici Provinciali, associazioni di categoria, ordini professionali e altri portatori di interesse.

Gli UTR svolgono anche attività di consulenza specialistica su tematiche di carattere europeo. In particolare, presso l'UTR Val Padana (sede di Cremona) è attivo, tramite un funzionario regionale che opera come consulente, il servizio EURES (*EUROpean Employment Services – Servizi Europei per l'Impiego*).

EURES è la rete europea dei servizi per l'impiego, coordinata dalla Commissione europea, a cui partecipano anche altre organizzazioni partner. I punti di forza della Rete sono:

- gratuità del servizio nei 32 Paesi dello Spazio Economico Europeo e in Svizzera;
- oltre 1000 consulenti (EURES Adviser);
- servizio personalizzato e assistenza in ogni Paese membro.

Il consulente EURES è uno specialista con competenze in questioni pratiche, giuridiche e amministrative legate alla mobilità a livello nazionale e transfrontaliero; inoltre, fornisce informazioni, orientamento, assistenza e accompagnamento sia alle persone in cerca di occupazione o di nuova occupazione sia ai datori di lavoro.

Da segnalare che l'UTR Val Padana, tramite il consulente EURES, è anche *contact point* per il progetto ANPAL "*European Solidarity Corps - Occupational strand*" (opportunità di lavoro e tirocinio in ambito solidale a giovani sotto i 30 anni e benefit finanziari sia al giovane assunto che al datore di lavoro) e infopoint del progetto "*Reactivate*" (opportunità di lavoro e tirocinio a persone oltre i 35 anni e benefit finanziari sia alla persona assunta che al datore di lavoro).

Infine, il servizio EURES Cremona offre anche servizi integrati e personalizzati nell'ambito del progetto "*Your First EURES Job*" (opportunità di lavoro e tirocinio a giovani con meno di 35 anni e benefit finanziari sia al giovane assunto che al datore di lavoro).

6.4 Europe Direct Lombardia

Europe Direct (ED) Lombardia è il centro ufficiale di comunicazione e di informazione della Commissione europea con i cittadini in Lombardia.

Tra le sue attività di comunicazione vi sono:

- l'organizzazione di eventi e percorsi formativi su tematiche europee (politiche, iniziative, finanziamenti);
- lo sviluppo di strumenti di comunicazione consolidati come i canali www.europedirect.regione.lombardia.it e www.fondidirettiue.regione.lombardia.it all'interno del portale regionale della programmazione europea www.ue.regione.lombardia.it, che il centro ED Lombardia mantiene costantemente

aggiornati con la pubblicazione di bandi europei e di novità relative all'attualità europea;

- l'implementazione del profilo Twitter del centro (@ED_Lombardia);
- la realizzazione di iniziative di animazione, dialogo e dibattito nelle scuole sui temi dell'Unione europea, della cittadinanza attiva e del monitoraggio civico;
- il supporto nella diffusione delle attività e dei risultati dei progetti finanziati sul territorio nell'ambito di Programmi europei che prevedono la collaborazione di ED Lombardia.

L'azione di ED Lombardia si inserisce nel contesto dell'attuazione della Strategia regionale per i PGD. A questo fine, di seguito si riportano nel dettaglio le principali attività svolte nel corso del 2018 attinenti all'ambito dei fondi diretti:

➤ **Partecipazione a Call for Proposal**

1. Invito a presentare proposte per la selezione di partner ai fini della gestione dei centri di informazione Europe Direct

Per dare continuità al Centro ED Lombardia nel triennio 2018-2020, Regione Lombardia – UTR Città metropolitana ha risposto all'*Invito a presentare proposte per la selezione di partner ai fini della gestione dei centri di informazione Europe Direct in Italia*, emanato dalla Commissione europea – Direzione Generale della Comunicazione (Rappresentanza della Commissione europea in Italia). L'esito positivo della valutazione ha consentito l'ottenimento della sovvenzione triennale pari a € 32.000,00 annui. Al momento in cui si scrive è in fase di predisposizione il Piano d'Azione annuale 2019.

2. European vocational training placements in the health and social services sector

- Finanziato nell'ambito della Call Erasmus+ KA2/2017 con scadenza 2 febbraio 2017;
- Obiettivo del progetto: sostenere l'implementazione di tirocini all'estero che permettano di aumentare l'occupabilità degli studenti e lo sviluppo di competenze trasversali e della propria autostima;
- Capofila: IFOM – Istituto per la Formazione, l'Occupabilità e la Mobilità (Bologna);
- Work package ED Lombardia: diffusione e disseminazione;
- anche nel 2018 è proseguita la collaborazione di Europe Direct Lombardia al progetto, mediante supporto alla comunicazione e diffusione delle azioni di progetto;
- il 29 gennaio 2019 si terrà l'evento conclusivo di progetto presso Palazzo Lombardia.

3. Learning hospitality in Europe by undergoing a VET traineeship

- Finanziato nell'ambito della Call Erasmus+ KA2/2017 con scadenza 2 febbraio 2017;
- Obiettivo del progetto: aumentare l'occupabilità degli oltre 100 studenti coinvolti; migliorare il profilo degli istituti membri del consorzio e dell'Istruzione e Formazione Professionale (IFP) in generale; contribuire alla modernizzazione e internazionalizzazione degli istituti e allo sviluppo della loro capacità di organizzare tirocini per gli studenti, in vista della nuova normativa sull'alternanza scuola-lavoro; migliorare l'offerta formativa, avvicinando le competenze in uscita degli studenti ai bisogni del mercato;
- Capofila: IFOM – Istituto per la Formazione, l'Occupabilità e la Mobilità (Bologna);
- Work package ED Lombardia: diffusione e disseminazione;

- anche nel 2018 è proseguita la collaborazione di Europe Direct Lombardia al progetto, mediante supporto alla comunicazione e diffusione delle azioni di progetto;
- il 29 gennaio 2019 si terrà l'evento conclusivo di progetto presso Palazzo Lombardia.

4. NETforU: Network as a space for dialogue and debate aiming at reinforcing EU active citizenships among youngsters

Progetto presentato nell'ambito della Call Erasmus+ KA3 settore Gioventù "Incontro tra giovani e decisori politici" con scadenza 4 ottobre 2018. Europe Direct Lombardia ha aderito come partner associato della rete territoriale per interventi di diffusione e disseminazione. Al momento in cui si scrive non è ancora noto l'esito della valutazione.

➤ **Eventi**

Il Centro ED Lombardia nel 2018 ha organizzato e partecipato a numerosissimi eventi, tra i quali si evidenziano quelli che hanno avuto come focus i Programmi di finanziamento europei:

- 4 giugno 2018: SPARE ErasmusPlus KA" Multilateral partnership
Evento di disseminazione per dirigenti scolastici organizzato dalla Rete Europa e da Europe Direct Lombardia;
- 4 settembre 2018: Meet Me Tonight 2018
Organizzazione di uno stand informativo e percorsi laboratoriali nell'ambito della manifestazione "Notte europea dei ricercatori" che si è tenuta a Milano ai Giardini "Indro Montanelli" e supporto alle attività di comunicazione. Inoltre, nel 2018 sono stati allestiti degli EU corner con la partecipazione dei Punti Europa delle Sedi a Monza, Sondrio, Castellanza, Mantova, Cremona e Lecco;
- 29 novembre 2018: Adulti in formazione. Incontro informativo sull'educazione degli adulti – Infoday Erasmus plus EDA e piattaforma EPALE
Organizzazione dell'evento di formazione per il terzo settore e il mondo della scuola sui finanziamenti europei nel settore dell'educazione degli adulti;
- 10 dicembre 2018: Erasmus Plus – Training Day per il Settore Scuola
Organizzazione dell'evento sulle opportunità di finanziamento per l'istruzione scolastica in collaborazione con USR, La Rete Europa e INDIRE.

➤ **Incontri nelle scuole**

Nell'anno scolastico 2017/2018 sono stati organizzati 35 incontri con gli Istituti scolastici lombardi, per un totale di 1.672 studenti coinvolti, oltre ai rispettivi docenti e Dirigenti scolastici. Nell'ambito di questi incontri è stata erogata formazione, in particolare ai giovani degli ultimi anni della scuola secondaria di secondo grado e agli studenti universitari per illustrare le opportunità di studio, lavoro e volontariato offerte dall'UE. Inoltre, durante l'anno scolastico 2017/2018 è stato attivato un progetto seminariale sperimentale di educazione alla cittadinanza europea per le scuole secondarie di secondo grado. Il percorso, strutturato in otto incontri per classe, ha visto il coinvolgimento di due classi di due istituti diversi lombardi per un totale di 50 ragazzi raggiunti.

Un'iniziativa che ED Lombardia continua a sostenere sul territorio regionale è il progetto di trasparenza amministrativa e cittadinanza attiva "A scuola di OpenCoesione", lanciato dal MIUR e che dal 2016 può essere inserito dalle scuole partecipanti a livello didattico tra le esperienze di alternanza scuola/lavoro. Anche nel corso dell'anno scolastico 2017/2018 ED Lombardia è stata direttamente coinvolta in questo progetto di monitoraggio civico sull'utilizzo dei Fondi Strutturali e di

Investimento Europei (SIE), che ha visto la partecipazione di 155 scuole italiane, tra cui sette Istituti d'istruzione superiore lombardi, la maggior parte dei quali supportati direttamente da Europe Direct Lombardia. Gli studenti lombardi coinvolti sono stati 200 per un totale di 14 incontri (lezioni frontali, uscite di monitoraggio ed eventi conclusivi). Numerose sono state le occasioni di formazione attraverso *webinar* online sul tema degli Open Data e della politica di coesione destinata allo staff ED Lombardia, agli insegnanti e ai ragazzi.

➤ **Sito web (www.europedirect.regione.lombardia.it)**

Le visite al sito del Centro ED Lombardia sono state 23.201 nel corso del 2017⁴⁴ e 33.264 da gennaio al 16 novembre 2018.

ED Lombardia ha contribuito alla progettazione del portale regionale www.ue.regione.lombardia.it e partecipa all'aggiornamento quotidiano dei canali www.europedirect.regione.lombardia.it e www.fondidirettiue.regione.lombardia.it attraverso la pubblicazione di schede bandi riferite alle *Call for Proposal* europee.

➤ **Twitter (@ED_Lombardia)**

L'account Twitter @ED_Lombardia, lanciato a gennaio 2013, a novembre 2018 ha registrato 1.750 *follower* a fronte di 9.571 *tweet* lanciati.

Il profilo è stato gestito con frequenza e regolarità sulla base di un piano editoriale dedicato ad attività di comunicazione sulle iniziative e tematiche europee, concentrando l'attenzione specialmente sulle realtà territoriali e sugli eventi in Lombardia.

➤ **Newsletter**

ED Lombardia redige una newsletter mensile rivolta agli Enti locali e alle Associazioni di categoria e di settore. Gli utenti che hanno ricevuto la newsletter mensile (ED-News) sono stati 83.932 nel 2017 e 63.610 nei primi 10 mesi del 2018. La newsletter trimestrale rivolta al mondo scolastico (ED-School News) è stata inviata a 21.095 utenti nel 2017 e a 9.217 utenti nei primi nove mesi del 2018.

➤ **Consulenze**

Nel 2017 gli sportelli del Centro hanno erogato 255 consulenze sui finanziamenti europei a gestione diretta, mettendo a disposizione un primo screening dei progetti e la ricerca dei potenziali bandi PGD: illustrazione obiettivi/attività finanziabili, condizioni di valutazione e di eleggibilità del partecipante, individuazione di progetti già finanziati a titolo di esempio, supporto nell'individuazione di strumenti per la ricerca partner⁴⁵. Da gennaio ad ottobre 2018 sono state registrate 198 consulenze.

6.5 SIMPLER

SIMPLER (Servizi per l'innovazione e la competitività delle imprese in Lombardia e in Emilia Romagna) è un progetto europeo cofinanziato nell'ambito del Programma COSME e rappresenta il punto di accesso per la Lombardia e l'Emilia-Romagna all'EEN.

L'*Enterprise Europe Network* è la più importante rete europea creata nel 2008 dalla Commissione europea per supportare l'innovazione, l'internazionalizzazione e la competitività delle imprese, in particolare quelle di piccole e medie dimensioni. È presente in 67 Paesi con oltre 600 organizzazioni partner riunite in consorzi.

⁴⁴ Aggiornamento rispetto a quanto riportato nel Rapporto 2017, in cui sono stati illustrati i dati riferiti al periodo gennaio-ottobre 2017.

⁴⁵ Aggiornamento rispetto a quanto riportato nel Rapporto 2017, in cui sono stati illustrati i dati riferiti al periodo gennaio-ottobre 2017.

SIMPLER è uno dei sei consorzi italiani e comprende 12 partner:

Lombardia

- Finlombarda S.p.A. (coordinatore)
- Innovhub Stazioni Sperimentali per l'Industria
- Federazione delle Associazioni Scientifiche e Tecniche (FAST)
- Unioncamere Lombardia
- Confindustria Lombardia
- CNA Lombardia

Emilia-Romagna

- ASTER
- Unioncamere Emilia-Romagna
- SIDI Eurosportello Ravenna
- Confindustria Emilia-Romagna
- CNA Emilia Romagna
- ENEA – Agenzia nazionale per le nuove tecnologie, l'energia e lo sviluppo economico sostenibile.

La finalità di SIMPLER, coerente con quella di EEN, è di rafforzare la competitività e di favorire la crescita sostenibile delle PMI a livello internazionale, fornendo servizi integrati nei sistemi regionali di supporto alle imprese in coerenza con le politiche industriali e della ricerca della Lombardia e dell'Emilia-Romagna.

Le attività di SIMPLER sono supportate dalla DG Ricerca, Innovazione, Università, Export e Internazionalizzazione di Regione Lombardia, che cofinanzia il progetto e partecipa allo *Steering Committee* del Consorzio favorendo il coordinamento con le politiche regionali per la ricerca e l'innovazione e, in particolare, con la S3 regionale.

SIMPLER offre servizi gratuiti di supporto individuale per l'internazionalizzazione, l'innovazione, la partecipazione ai PGD (con una particolare attenzione a Horizon 2020), l'accesso a finanziamenti, al credito e al capitale di rischio. I servizi sono a disposizione delle imprese (in particolare le PMI), delle Università, dei centri di ricerca, delle associazioni di categoria, dei cluster tecnologici e delle Pubbliche Amministrazioni.

In particolare, tra i servizi offerti a supporto della partecipazione ai bandi europei vi sono:

- l'orientamento rispetto ai Programmi e alle *Call* europee;
- la verifica di fattibilità delle idee progettuali;
- la ricerca di partner attraverso il database di profili di collaborazione della rete EEN;
- il supporto nella messa a punto delle proposte e nel contatto con i referenti europei o nazionali dei Programmi;
- attività di *Key Account Manager*, finalizzata a selezionare consulenti esperti (coach) da affiancare alle PMI beneficiarie dello *SME Instrument* di Horizon 2020.

SIMPLER fornisce anche un servizio di informazione e assistenza alle PMI lombarde su normative, leggi e politiche europee rilevanti per le imprese (ad es. sul Regolamento REACH, sulla marcatura CE, ecc.). Insieme agli altri partner dell'EEN, SIMPLER promuove le consultazioni pubbliche lanciate dalla Commissione europea, permettendo così alle PMI di partecipare attivamente al processo politico europeo.

Per il biennio 2017-2018 SIMPLER ha ottenuto il finanziamento del Programma COSME, confermando Finlombarda come Coordinatore del Consorzio. In particolare, l'intero

partenariato beneficia di un contributo europeo pari a € 2.664.482,00, di cui € 598.924,73 a favore di Finlombarda⁴⁶.

Principali attività e risultati relativi al 2018

Nel 2018 l'attività di SIMPLER è proseguita con un focus particolare sulle PMI innovative ad alto potenziale di crescita sui mercati internazionali con l'obiettivo di massimizzare l'impatto sulle imprese che hanno ricevuto i servizi EEN. Inoltre, sono stati rafforzati i rapporti di collaborazione con i principali stakeholder regionali, come ad esempio i cluster tecnologici regionali, le Università e le associazioni di categoria per l'organizzazione dei eventi locali e di brokeraggio internazionali e per la promozione mirata dei servizi specialistici EEN.

Oltre **450 imprese e centri di ricerca lombardi** hanno ricevuto servizi specialistici individuali di brokeraggio e di supporto all'innovazione, all'internazionalizzazione, all'accesso a Programmi e finanziamenti europei, con particolare riferimento a Horizon 2020, e a finanziamenti privati (Venture Capital, strumenti finanziari, ecc.).

Sono state supportate **27 PMI** lombarde beneficiarie dello *SME Instrument*, fase 1 e fase 2, affiancandole con esperti (coach) in grado di aiutarle a massimizzare l'impatto di mercato dei rispettivi progetti di innovazione.

Sono stati organizzati **28 eventi locali** (convegni, workshop e seminari di temi relativi all'innovazione, all'internazionalizzazione e ai Programmi europei per la ricerca) con oltre **1.000 partecipanti**. In particolare, in Lombardia sono stati organizzati i seguenti eventi dedicati alle *Call* di Horizon 2020 e ai finanziamenti europei:

- workshop *Horizon 2020 – Strumento per le PMI: costruire la proposta di fase 2* (10 luglio 2018);
- seminario informativo *Le opportunità per l'aeronautica nell'ambito della 9a call Clean Sky 2* (24 ottobre 2018);
- seminario *Budget e rendicontazione nei progetti europei: suggerimenti e indicazioni* (8 maggio 2018);
- seminario *SME Instrument 2018-2020 e il nuovo European Innovation Council* (22 gennaio 2018);
- seminario *L'Europa per far crescere la tua impresa* (22 febbraio 2018).

Finlombarda e Regione Lombardia (DG RIUEI) nell'ambito dei progetti SIMPLER e SCALER⁴⁷, con il supporto di AIFI⁴⁸ e la collaborazione dei consorzi italiani della rete EEN, hanno organizzato l'evento B2I "**Startup ed imprese innovative incontrano gli investitori**" (Milano, Palazzo Lombardia, il 22 novembre 2018). L'obiettivo dell'evento era di sostenere il percorso di crescita delle imprese, agevolando l'accesso al capitale di rischio e di debito per finanziare investimenti in innovazione ed internazionalizzazione. All'evento si sono registrate circa 100 PMI e startup innovative (di cui oltre **80 lombarde**) e 25 investitori italiani e stranieri (Fondi di Venture Capital, Corporate Venture Capital, Business Angels).

Durante l'evento le imprese hanno potuto presentarsi durante una sessione di pitch e successivamente realizzare incontri one-to-one con gli investitori. L'evento B2I ha

⁴⁶ DGR n. X/7388 del 20/11/2017, *Progetto europeo SIMPLER: risultati raggiunti nel biennio 2015-2016 e sviluppo di iniziative e servizi in ambito ricerca e innovazione a favore delle imprese previsti per il 2017-2018 (su proposta dell'Assessore Luca Del Gobbo)*.

⁴⁷ SCALER è un progetto finanziato da Horizon 2020 nell'ambito di un'iniziativa pilota della Commissione europea finalizzata a introdurre tra le attività di EEN nuovi servizi dedicati ad aziende in fase di *scale-up* (startup e giovani PMI innovative con potenzialità di crescita a livello internazionale). Il progetto è gestito dal Consorzio SIMPLER. Obiettivo del progetto è accompagnare un gruppo selezionato di PMI innovative con un team consolidato e un prodotto/servizio già sul mercato, supportandole nel potenziamento del business in una prospettiva di crescita a livello internazionale con servizi gratuiti dedicati allo *scaling-up*.

⁴⁸ Associazione Italiana del Private Equity, Venture Capital e Private Debt.

rappresentato il momento conclusivo di un percorso di accompagnamento delle imprese che ha previsto la realizzazione di **tre seminari formativi “Come presentarsi agli investitori”** realizzati il 19 ottobre 2018, 26 ottobre 2018 e il 9 novembre 2018 con il supporto di AIFI: l'obiettivo era di preparare startup e PMI innovative a predisporre una presentazione di business ben strutturata e convincente rispetto alle aspettative e richieste di sintesi di potenziali investitori.

I partner lombardi di SIMPLER hanno preso parte all'organizzazione di **22 brokerage event e company mission** internazionali finalizzati a fare incontrare imprese e centri di ricerca per favorire collaborazioni transnazionali commerciali, tecnologiche e di ricerca. Agli eventi hanno partecipato **oltre 130 imprese e centri di ricerca lombardi**, che hanno realizzato circa **330 incontri B2B transnazionali**.

I principali **eventi di brokeraggio** co-organizzati nel 2018 dai partner lombardi di SIMPLER sono stati:

- Lifestyle Industry Business Meeting at HOMI – Milano, 26-27 gennaio 2018;
- EU B2B @Milan Design Week #Fuorisalone2018 – Milano, 19-20 aprile 2018;
- Intercluster Company Mission Lombardia-Catalogna – Barcellona, 19-20 aprile 2018;
- B2B INNOVAT&MATCH – Bologna, 7-8 giugno 2018;
- IFIB – EEN Biotech And Bioeconomy Partnering Event – Torino, 27-28 settembre 2018;
- Brokerage event Meet in Italy for Life Sciences – Bologna, 10-11 ottobre 2018.

Si segnala inoltre un importante *brokerage event* organizzato da SIMPLER, promosso nell'ambito della Macroregione Alpina (Gruppo d'Azione 2 “Potenziare l'impatto economico dei settori strategici”) e rivolto alle filiere *automotive* e tessile:

- BOOSTAlps – Workshop & Brokerage Event – Milano, 18 dicembre 2018.

Le imprese assistite da SIMPLER hanno fatto o ricevuto circa **350 manifestazioni di interesse** pubblicate nel database di EEN e finalizzate alla ricerca di profili di partner internazionali. Si segnala la collaborazione con la Piattaforma Open Innovation di Regione Lombardia, che ha contribuito a questo risultato e, in particolare, al numero di manifestazioni di interesse fatte da imprese lombarde attraverso il servizio di segnalazione automatica dei profili di ricerca partner della rete EEN.

La collaborazione tra la Piattaforma e la rete EEN è stata presentata durante la conferenza annuale di EEN, che si è tenuta a Vienna dal 23 al 25 ottobre 2018. L'esperienza lombarda è stata menzionata come *best practice* nell'intervento conclusivo di Kristin Schreiber, Direttore della DG GROW della Commissione Europea.

I servizi di *matchmaking* e quelli specialistici di supporto all'innovazione, all'internazionalizzazione e alla partecipazione ai bandi europei hanno prodotto nei primi mesi del 2018 circa **22 casi di successo** in termini sia di accordi di collaborazione siglati tra imprese lombarde e partner internazionali, sia in termini di impatto economico e di crescita della loro competitività.

La Commissione europea ha approvato il *Work Programme* di SIMPLER per il 2019, presentato a giugno 2018, e ha avviato la fase di contrattualizzazione.

Infine, con riferimento alla **Piattaforma Open Innovation**, è importante citare la creazione di una specifica **community** denominata «**Horizon 2020 ed oltre**», che conta 124 iscritti e per la cui partecipazione è necessario registrarsi. La community consente di accedere alle segnalazioni circa le opportunità, le informazioni e gli articoli relativi al Programma europeo

per la ricerca e l'innovazione. Inoltre, nel 2018 la community ha ospitato confronti e contributi in vista del periodo 2021-2027 con il Programma Horizon Europe.

7. Altre attività in ambito europeo

Nel corso del 2018 Regione Lombardia è stata impegnata anche in altre attività inerenti le tematiche europee: da un lato, attraverso le iniziative che la rete Vanguard ha portato avanti in vista della definizione del nuovo bilancio post 2020; dall'altro, l'azione di posizionamento strategico condotta da Regione rispetto alle principali politiche settoriali europee per il periodo 2021-2027.

7.1 Il contributo dell'Iniziativa Vanguard al dibattito sul post 2020

La Vanguard Initiative⁴⁹ ha contribuito al dibattito che ha accompagnato la fase di definizione della proposta di bilancio 2021-2027, presentata dalla Commissione europea il 2 maggio 2018.

Nel corso del 2017 le Regioni di Vanguard hanno approvato un Paper⁵⁰ denominato *Note on the market failures for large scale piloting activities and possible solutions as identified by the Vanguard Initiative*. Al documento hanno contribuito attivamente i Cluster AFIL e Chimica Verde, rispettivamente coordinatori dei *pilot* «BIO» e «Efficient and Sustainable manufacturing» di Vanguard.

Sulla base delle evidenze prodotte dal mondo dell'industria, la rete Vanguard ha potuto portare all'attenzione della Commissione la necessità di supportare l'*uptake* dell'innovazione nell'ambito delle catene interregionali europee del valore. In questa logica, le Regioni appartenenti alla rete e leader dei 5 *pilot* hanno potuto fornire un contributo scritto al dibattito in corso in seno al collegio dei Commissari, manifestando l'esigenza di un approccio programmatico integrato, in cui tutti i Programmi settoriali finanziati dall'UE fossero complementari e in cui fosse superato l'approccio "a compartimenti stagni". Questo contributo scritto, richiesto a Vanguard dal Gabinetto del Presidente Juncker, è stato utilizzato come *Discussion Paper* per le riunioni dei Commissari impegnati nella preparazione della proposta di bilancio post 2020.

Una volta pubblicata la proposta di bilancio da parte della Commissione europea, nel mese di ottobre 2018 la rete Vanguard ha pubblicato un *Position Paper*⁵¹ sul QFP 2021-2027, accogliendolo positivamente e mettendo in evidenza la visione integrata sui Programmi.

Con riferimento invece alle proposte legislative che la Commissione ha presentato sui PGD e sui Fondi Strutturali, la rete ha lavorato soprattutto su Horizon 2020 e sulla CTE. Con riferimento a quest'ultima, la CTE vede introdotto un nuovo strumento (la cosiddetta "componente 5") per finanziare progetti interregionali di investimento (sul modello Vanguard), che emergeranno dalle piattaforme S3 tematiche. A questo proposito, prima dell'estate sono stati organizzati diversi incontri con i Direttori Generali delle DG RTD e REGIO, rispettivamente Jean-Eric Paquet e Marc Lemaître.

L'evento politico annuale della rete ha avuto luogo il 21 novembre a Bruxelles, dove i 34 rappresentanti politici delle regioni Vanguard hanno incontrato i Direttori Generali delle DG RTD e REGIO per discutere delle opportunità esistenti nella prossima programmazione 2021-

⁴⁹ <https://www.s3vanguardinitiative.eu/>. L'Iniziativa mira alla promozione dell'uso delle Strategie di Specializzazione Intelligente (S3) per favorire la crescita economica attraverso l'innovazione imprenditoriale dal basso e il rinnovamento industriale nelle aree europee prioritarie.

⁵⁰ Paper approvato il 31/10/2017.

⁵¹ <https://www.s3vanguardinitiative.eu/news/position-statement-vanguard-initiative-welcomes-ambitious-renewed-agenda-eu-industrial-and->

2027; tutti hanno espresso grande apprezzamento per il lavoro svolto dall'Iniziativa Vanguard e per il contributo alla promozione di progetti interregionali di investimento innovativi da parte dell'industria.

Per quanto riguarda il dialogo con il Consiglio dell'UE, i messaggi di interesse strategico per la Lombardia relativi all'intero QFP vengono veicolati direttamente attraverso i membri Vanguard che siedono in Consiglio (Regioni appartenenti agli Stati federali) e tramite incontri organizzati con le diverse Rappresentanze Permanenti.

Infine, nei rapporti con il Parlamento europeo la rete ha portato avanti diverse proposte di emendamento ai nuovi Regolamenti 2021-2027 sulla CTE e Horizon Europe. A supporto di queste azioni (in particolare della componente 5), è stato organizzato un breakfast meeting con l'Intergruppo PMI del Parlamento europeo, la Commissione e le Rappresentanze Permanenti.

7.2 Posizionamento strategico sulla programmazione europea 2021-2027

Come già descritto nel capitolo 1, a livello europeo il 2018 si è caratterizzato, tra le altre cose, per la presentazione delle proposte legislative relative a due tra le più importanti politiche dell'UE, segnatamente la politica di coesione e la PAC.

L'avvio del dibattito sul futuro settennato ha rappresentato l'inizio del posizionamento strategico degli Stati, delle Regioni e degli stakeholder; tra questi soggetti ci sono state anche le Regioni e Province Autonome italiane, oltre che Regione Lombardia.

Politica di coesione

L'attività di posizionamento strategico di Regione Lombardia in materia di politica di coesione si è estrinsecata in tre documenti principali, di cui si illustrano di seguito gli elementi principali.

Nella seduta di Giunta del 10 settembre è stata presentato il **Position Paper**⁵² sulle proposte della **politica di coesione**, ossia relative ai Fondi Strutturali FESR (che finanzia anche la CTE) e FSE+. Dopo un confronto con il partenariato socio-economico nella forma del Patto per lo Sviluppo⁵³, Regione ha esplicitato il proprio punto di vista sui punti ritenuti più rilevanti e meritevoli di attenzione, nella fattispecie:

- governance;
- semestre europeo;
- orientamento al risultato e concentrazione tematica;
- condizioni abilitanti e sana gestione economica;
- semplificazione;
- tasso di cofinanziamento;
- Cooperazione Territoriale Europea;
- Strategie macroregionali;
- sinergie tra Fondi;
- strumenti finanziari.

In sintesi, nel ribadire l'attualità e la centralità della politica di coesione come politica di investimento ad ampio raggio e mirata all'aumento della competitività dell'UE oltre che alla riduzione delle divergenze economiche tra i territori, il *Position Paper* ha rimarcato il

⁵² Comunicazione del Presidente di concerto con l'Assessore Caparini alla Giunta nella seduta del 10/09/2018, *Politica di coesione europea per il periodo 2021-2027. Posizionamento di Regione Lombardia sulle proposte regolamentari della Commissione europea.*

⁵³ Sedute del 13/06/2018 e 19/07/2018.

ruolo delle Regioni come istituzioni più prossime ai cittadini e conoscitrici delle esigenze dei diversi contesti locali.

Altri elementi salienti del documento sono:

- la necessità di modernizzare la politica di coesione attraverso un importante processo di semplificazione delle procedure, così da spostare l'attenzione sui risultati e fare in modo che essi siano concreti, misurabili, visibili e rispondenti ai bisogni delle persone;
- la conferma del modello di *governance* condivisa e multilivello e della gestione concorrente, mantenendo per le Regioni un ruolo principe nella programmazione e gestione dei Programmi;
- la necessità di prevedere lo scorporo del cofinanziamento statale e regionale dai vincoli europei di bilancio, così da liberare risorse e velocizzare la spesa.

Gli Uffici regionali hanno contribuito alla redazione di una **posizione sulla CTE** in seno alla Conferenza delle Regioni e Province Autonome⁵⁴. Nello specifico, il documento ha posto in evidenza alcune criticità e ha suggerito al Governo italiano, titolare del negoziato nel Consiglio dell'UE, alcune soluzioni. Infatti, le Regioni e Province autonome hanno messo in guardia dal rischio di depauperamento conseguente non solo alla riduzione della percentuale di risorse complessivamente assegnate alla CTE (dal 2,75% del periodo 2014-2020 al 2,5% del periodo 2021-2027), ma anche all'applicazione dei criteri di assegnazione delle risorse per Stato membro. Secondo le stime, la combinazione di questi fattori potrebbe produrre un probabile taglio netto di allocazioni finanziarie FESR per l'Italia di ben il 40% rispetto all'attuale periodo 2014-2020.

Infine, nella seduta di Giunta del 24 ottobre è stato illustrato il percorso intrapreso per la definizione del **Documento di Indirizzo Strategico (DIS)**⁵⁵, che fungerà da "faro" nella fase di redazione dei POR. In particolare, il DIS intende individuare gli obiettivi con cui Regione potrà valorizzare al meglio le risorse che saranno assegnate, nonché massimizzare le probabilità di raggiungere i livelli di crescita attesi. Alla base di tutto c'è la convinzione di rendere il territorio più competitivo attraverso la spinta verso livelli sempre crescenti dell'innovazione, che dovrà caratterizzare tutte le fasi di attuazione della strategia.

Elemento distintivo del DIS è l'applicazione di una metodologia basata sull'intelligenza artificiale, capace di effettuare analisi descrittive e predittive dei dati a disposizione, anche comparando la Lombardia con altri contesti europei d'eccellenza come le regioni dei «Quattro Motori per l'Europa».

Così facendo, i *policy maker* della Lombardia potranno disporre di un'analisi del contesto *data-driven*, che, partendo dalla definizione di un set di indicatori comuni a più territori, permetta di individuare le correlazioni tra i diversi ambiti di *policy* e di fare analisi predittive sui trend di sviluppo futuri.

Politica Agricola Comune

A fronte della proposta avanzata dalla Commissione europea di riformare la PAC, le Regioni e Province Autonome italiane hanno preso una posizione fortemente critica ed espresso la necessità di rivederne i contenuti. Infatti, la Conferenza⁵⁶ non solo ha

⁵⁴ Conferenza delle Regioni e delle Province Autonome, *Posizione sul futuro della Cooperazione Territoriale Europea 2021-2027*, 18/117/CR4bis/C3, 20/09/2018.

⁵⁵ Comunicazione del Presidente Fontana di concerto con il Vicepresidente Sala, l'Assessore Caparini e l'Assessore Rizzoli alla Giunta nella seduta del 24/10/2018, *Percorso per la definizione del Documento regionale di Indirizzo Strategico sulla futura politica di coesione 2021-2027*.

⁵⁶ Conferenza delle Regioni e delle Province Autonome, *Contributo delle Regioni e delle Province Autonome al dibattito sulla riforma della PAC post 2020*, 18/125/CR08b/C10, 18/10/2018.

stigmatizzato l'intento di rinazionalizzare la politica agricola europea, ma ha anche affermato che il ridimensionamento delle Regioni comporterà la dispersione del patrimonio di esperienze gestionali maturate in molti anni di attuazione.

Più in generale, tre sono le richieste politiche indirizzate al Governo italiano affinché si faccia portavoce dell'istanza delle Regioni e Province Autonome nelle sedi di negoziato:

- incremento delle risorse attualmente proposte per la PAC 2021-2027, con particolare riferimento al secondo pilastro, senza il quale non sarebbe possibile rispondere ai molteplici obiettivi e sfide che alla stessa PAC vengono attribuiti;
- difesa e garanzia del ruolo delle Regioni nella gestione e attuazione della PAC, in particolare del secondo pilastro, senza il quale lo stesso obiettivo enunciato dalla Commissione di una PAC più flessibile e adattata alle specificità territoriali appare del tutto impraticabile;
- coinvolgimento delle Regioni nell'attività emendativa delle proposte di regolamento e nelle successive fasi negoziali.

Alla posizione della Conferenza ha fatto seguito il «Documento di orientamenti» di Regione Lombardia, illustrato alla Giunta nella seduta del 12 novembre e che fissa i punti ritenuti indispensabili per il miglioramento della proposta della Commissione⁵⁷, tra i quali si rammenta il mantenimento delle dotazioni finanziarie della PAC e dello sviluppo rurale, così come dell'assetto istituzionale e gestionale attuale.

8. Conclusioni

Nel 2018 Regione Lombardia ha continuato l'azione di governance sui PGD e ha rinnovato, in occasione dell'avvio dell'XI Legislatura, l'impegno ad essere attore di riferimento per il territorio lombardo e per gli stakeholder. Al tempo stesso, l'Ente ha avviato il percorso di posizionamento strategico sul post 2020, manifestando sin da subito celerità di intervento e di presenza nei tavoli nazionali ed europei dedicati al negoziato.

La partita dei fondi europei riveste e continuerà anche nei prossimi anni ad essere una sfida di rilievo strategico per la Lombardia nel suo insieme: non solo Regione, ma anche gli Enti locali, le imprese, le Università e il terzo settore si troveranno ad affrontare un contesto europeo altamente concorrenziale, ma al tempo stesso decisivo per affrontare temi come l'innovazione, la sostenibilità ambientale, la competitività economica dei territori e l'inclusione sociale. Tuttavia, pur nella consapevolezza della difficoltà della "gara", Regione Lombardia resta convinta della necessità e dell'opportunità offerta dai fondi europei, oltre che della capacità intrinseca al sistema lombardo di affrontare questa sfida con le "armi" giuste.

⁵⁷ Comunicazione del Presidente di concerto con l'Assessore Rolfi alla Giunta nella seduta del 12/11/2018, *Politica Agricola Comune per il periodo 2021-2027 – Orientamenti di Regione Lombardia sulle proposte regolamentari della Commissione europea*.

APPENDICI
al Rapporto 2018 su attività e risultati
in attuazione della Strategia regionale per i
Programmi a Gestione Diretta dell'Unione europea

Appendice 1:
DESCRIZIONE SINTETICA DELLE CANDIDATURE
SUDDIVISE PER PROGRAMMA

Appendice 2:
DATI FINANZIARI DELLE CANDIDATURE PROPOSTE
DA REGIONE LOMBARDIA

Appendice 1 – DESCRIZIONE SINTETICA DELLE CANDIDATURE SUDDIVISE PER PROGRAMMA

Legenda ruoli:

- il **Capofila** è responsabile del progetto nei riguardi della Commissione europea dal punto di vista giuridico e finanziario, ne coordina le attività e il partenariato;
- il **partner** gestisce le attività connesse ad uno o più *Work Package* e il relativo budget, fornisce al Capofila le informazioni richieste, partecipa alle attività comuni e agli incontri di coordinamento, provvede alla rendicontazione per le parti di competenza, infine firma un Partnership Agreement con il Capofila, con cui è solidalmente responsabile per l'attuazione del progetto;
- il **co-finanziatore/sostenitore** sostiene con proprie risorse finanziarie l'attività di uno o più partner del progetto, ma non ha responsabilità in termini di attività né riceve contributo pubblico dall'Unione europea. Può essere coinvolto negli organismi di coordinamento e/o direttivi del progetto;
- la **terza parte collegata** (*linked third party*) è un soggetto che, per conto di uno dei partecipanti al progetto nei confronti del quale è responsabile, ha in carico lo svolgimento di una parte delle attività. Questo soggetto è "collegato" perché si trova sotto il controllo diretto o indiretto di un partecipante oppure sotto lo stesso controllo diretto o indiretto cui è soggetto il partecipante. Un altro caso può essere quello in cui la terza parte collegata controlli direttamente o indirettamente un partecipante⁵⁸;
- il **partner associato** non riceve fondi dall'Unione europea, ma partecipa al progetto svolgendo attività complementari e prendendo parte al comitato di gestione;
- il **soggetto attuatore** è l'ente a cui un beneficiario di risorse europee (Capofila o partner) assegna l'incarico di svolgere determinate attività di progetto. Le risorse sono amministrate in seguito al trasferimento che è effettuato dal Capofila o dal partner interessato.

Legenda esito valutazione:

- **finanziata**: la candidatura ha superato positivamente la fase di valutazione di merito ed è stata ammessa al finanziamento;
- **finanziata ma rinunciata**: la candidatura ha superato positivamente la fase di valutazione di merito ed è stata ammessa al finanziamento; tuttavia, è stata comunicata la rinuncia all'attuazione;
- **non finanziata**: la candidatura non ha superato la fase di valutazione di merito;
- **ammessa ma non finanziata per esaurimento di risorse**: la candidatura ha superato positivamente la fase di valutazione di merito, ma non ha ricevuto contributo pubblico europeo a causa dell'esaurimento delle risorse;
- **non ammessa**: la candidatura non ha superato la fase di valutazione circa i requisiti di ammissibilità;
- **non ammessa al secondo step di presentazione**: la candidatura non ha superato il primo step di valutazione e non è stata ammessa alla presentazione della proposta definitiva;
- **non approvata**: non trattandosi di richiesta di finanziamento europeo, la candidatura non ha superato la fase di valutazione di merito;
- **in attesa di valutazione**: la candidatura è ancora oggetto di valutazione di merito.

Legenda acronimi Direzioni Generali/Centrali della X Legislatura (2013-marzo 2018):

- DG AESS – Ambiente, Energia e Sviluppo Sostenibile
- DG AGRI – Agricoltura
- DG APRI – Attività Produttive, Ricerca e Innovazione
- DG CASA – Casa, Housing sociale, Expo 2015 e Internazionalizzazione delle imprese
- DG CIA – Cultura, Identità e Autonomie
- DG CTT – Commercio, Turismo e Terziario
- DG FSSV – Famiglia, Solidarietà Sociale e Volontariato
- DG IFL – Istruzione, Formazione e Lavoro
- DG IM – Infrastrutture e Mobilità
- DC PFCG – Programmazione, Finanza e Controllo di Gestione
- DC PI – Programmazione Integrata
- DG RAIS – Reddito di Autonomia e Inclusione Sociale
- DG SALUTE
- DG SE – Sviluppo economico
- DG SPCI – Sicurezza, Protezione civile e Immigrazione
- DG SPG – Sport e Politiche per i Giovani
- DG TUDS – Territorio, Urbanistica, Difesa del Suolo e Città metropolitana
- DG UROI – Università, Ricerca e Open Innovation
- DG WELFARE

⁵⁸ In ogni caso il controllo può assumere forme diverse: o la detenzione diretta o indiretta di oltre il 50% del valore nominale delle azioni emesse nel soggetto giuridico interessato o della maggioranza dei diritti di voto degli azionisti o dei soci di tale soggetto; oppure la detenzione diretta o indiretta, di fatto o di diritto, dei poteri decisionali in seno al soggetto giuridico interessato.

Legenda acronimi Direzioni Generali/Centrali/Aree dell'XI Legislatura (aprile 2018-2023)⁵⁹ coinvolte nei PGD:

- DG AEC – Ambiente e Clima
- DG AGRASV – Agricoltura, Alimentazione e Sistemi verdi
- DG AUCULT – Autonomia e Cultura
- DG FGPO – Famiglia, Genitorialità e Pari Opportunità
- DG IFL – Istruzione, Formazione e Lavoro
- DG RIUEI – Ricerca, Innovazione, Università, Export e Internazionalizzazione
- DG WELFARE

⁵⁹ Le Direzioni Generali della XI Legislatura sono state istituite con DGR n. XI/5 del 04/04/2018 (Il Provvedimento Organizzativo – XI Legislatura).

HORIZON 2020

PROGETTO	DIREZIONE/SIREG E RUOLO NEL PROGETTO	TEMA PROGETTO	ANNO DI CANDIDATURA	ESITO VALUTAZIONE	CONTRIBUTO EUROPEO OTTENUTO
MCH EQUITY PROGRAMME <i>Building Maternal and Child Health Equity in Europe</i>	DG WELFARE (partner)	Riduzione delle disparità esistenti nella salute delle madri e dei figli attraverso l'avvio, la guida e la valutazione di un approccio integrato per affrontare le determinanti sociali e mediche che incidono sulla cattiva salute perinatale e per migliorare la salute materna e perinatale, con un focus particolare sulle popolazioni vulnerabili che sperimentano le disparità più forti. Il progetto si propone non solo di elaborare una strategia mirata localmente nelle città di Barcellona, Gent, Glasgow, Milano e Tallinn, ma anche di adattare il Social Obstetric Programme (SOP) di Rotterdam come modello per le altre regioni urbanizzate d'Europa aventi un'elevata presenza di migranti.	2018	In attesa di valutazione (concept note – primo step)	-----
HSMonitor <i>Pre-commercial Procurement of innovative ICT-enabled monitoring to improve health status and optimise hypertension care</i>	DG WELFARE (partner) LISPA (terza parte collegata)	Definizione dei requisiti di una piattaforma di monitoraggio sullo stato di salute dei pazienti affetti da ipertensione e all'attivazione di un processo di acquisto in tre fasi, tipico del progetto di Pre-Commercial Procurement.	2018	In attesa di valutazione	-----
ARAMIS <i>A user-centred ecosystem solution for personalized early health assessment, prevention and nonpharmacological treatment system addressing an ageing population at risk of cognitive impairment</i>	DG WELFARE (partner) LISPA (terza parte collegata)	Miglioramento dell'assistenza domiciliare per le persone anziane a rischio di disabilità cognitive. Progettazione, sviluppo, test e valutazione di una soluzione adattiva intelligente per l'ambiente di vita, facendo uso di tecnologie come big data, <i>Internet of Things</i> , servizi basati su cloud, robotica e piattaforme artificiali intelligenti che forniranno adattamenti basati su analisi in tempo reale dei dati dai sensori situati nell'ambiente di vita.	2018	In attesa di valutazione	-----
IMPACT <i>Individualized Management and Prevention through Active, Computer-driven Therapies</i>	DG WELFARE (partner) LISPA (terza parte collegata)	Implementazione di un nuovo tipo di servizio clinico guidato da sistemi di supporto decisionale computerizzati per la gestione personalizzata delle comorbidità correlate cardiologiche. Strumenti di predizione e simulazione saranno utilizzati per produrre percorsi clinici e approcci terapeutici esclusivi per l'individuo: dalla rilevazione molto precoce del rischio in adolescenti e giovani adulti, alla gestione chirurgica e non invasiva di stadi clinici avanzati negli adulti e negli anziani.	2018	In attesa di valutazione (concept note – primo step)	-----
ChronicPerCare <i>Shortening the time to achieve participated, sustainable, personalised chronic care</i>	DG WELFARE (Capofila) LISPA (partner)	Obiettivo del progetto è dimostrare il beneficio per i cittadini e i sistemi sanitari di specifici approcci di medicina personalizzata nella vita reale per la prevenzione delle patologie cardiovascolari, nonché l'attuabilità e la fattibilità economica dei percorsi clinici e scientifici scelti e le nuove	2018	In attesa di valutazione (concept note – primo step)	-----

		modalità di approccio dell'assistenza sanitaria.			
SCREENPLAY <i>Synergic Circular Economy Platform, Agenda and Action Plan</i>	DG UROI <i>(partner)</i>	Rafforzamento delle piattaforme congiunte esistenti per l'allineamento e il coordinamento dei Programmi regionali, nazionali ed europei dedicati al finanziamento della ricerca e dell'innovazione nel campo dell'economia circolare, così come per la diffusione delle buone pratiche con particolare attenzione alle PMI.	2018	Ammissa ma non finanziata	-----
BIM4EEB <i>BIM based fast toolkit for efficient renovation in buildings</i>	DG CASA <i>(partner)</i>	Sviluppo di una piattaforma <i>Building Information Modeling</i> (BIM) open source e interoperabile, unita ad un kit di strumenti specifico per ottimizzare il processo decisionale e la gestione patrimoniale nel caso di interventi di ristrutturazione di edifici esistenti per renderli energeticamente più efficienti. La piattaforma permetterà di gestire tutte le attività del processo edilizio, prevedendo il coinvolgimento di istituti di standardizzazione (CEN TC442, ISO TC 59 SC13, BuildingSmart, ecc.).	2018	Finanziata	€ 143.000,00
CREAgri <i>Cultural and Creative Industries for Smart and Social Agriculture</i>	DG CIA <i>(partner)</i> DG AGRI <i>(partner)</i>	Sostegno allo sviluppo di startup innovative nei contesti rurali per favorire la crescita del settore culturale e del settore agricolo.	2017	Non finanziata	-----
MASH-IN <i>MAke-SHare-ReINDustrialise: making and sharing together for a sustainable European reindustrialisation</i>	DG AESS (in collaborazione con DG UROI e DG Sviluppo economico) <i>(partner)</i>	Test di modelli per la diffusione dell'economia circolare nell'ambito delle città, in particolare concentrando l'attenzione su alcuni settori manifatturieri (il tessile per i partecipanti italiani) e sull'edilizia. Sperimentazione pilota nel Comune di Pegognaga (MN).	2017	Non finanziata	-----
FarmCircle	DG AGRI <i>(partner)</i>	Rafforzamento della leadership europea nel chiudere i cicli degli elementi nutritivi e di sostanza organica (Carbonio, Azoto, Fosforo), sviluppando e condividendo approcci e strumenti innovativi per costruire una prospettiva di economia circolare. Dimostrazione dei percorsi per aumentare la redditività agricola attraverso il mantenimento delle risorse di carbonio, azoto e fosforo, mitigando allo stesso tempo le emissioni di gas serra (GHG) e contaminanti ambientali (es. ammoniaca).	2017	Non ammessa al secondo step di presentazione	-----
HPSV-FLOOD <i>Advanced Hydraulic Simulation and Visualization Tools for Flood Risk Assessment and Reduction</i>	DG SPCI <i>(partner)</i>	Realizzazione di un modello idraulico innovativo per la previsione dei danni provocabili dalle piene lungo il fiume Po.	2016	Non finanziata	-----
SCREEN <i>Synergic Circular Economy across European Regions</i>	DG AESS <i>(partner) – ha preso in carico successivamente il progetto</i> DG UROI <i>(partner) – proponente</i>	Creazione di un approccio sistemico e sinergico finalizzato alla transizione verso un modello europeo di economia circolare, nel contesto della <i>Smart Specialisation Strategy</i> e attraverso l'identificazione e l'implementazione di sinergie tra i Fondi H2020 e i Fondi SIE.	2016	Finanziata	€ 225.250,00

	<i>originario del progetto</i>				
TERRA-RUR <i>Territorial systems of rural-urban resilience and innovation</i>	DG TUDS <i>(partner)</i>	Rafforzamento dello sviluppo economico nelle aree rurali, promuovendo sinergie tra le aree urbane e rurali.	2016	Non ammessa al secondo step di presentazione	-----
MANUNET III <i>ERA-NET sulle tecnologie per il manifatturiero avanzato</i>	DG UROI <i>(partner)</i> DG SE <i>(partner)</i>	Incremento della competitività delle PMI manifatturiere a livello europeo e globale attraverso il coordinamento di attività di ricerca, sviluppo, innovazione e competitività. Supporto alle pratiche innovative per stimolare gli investimenti del settore privato attraverso l'adozione di un invito transnazionale a presentare proposte (che godrà di un finanziamento europeo aggiuntivo del 33% rispetto al totale di risorse impegnate dal consorzio di progetto) e di quattro call aggiuntive senza cofinanziamento europeo.	2016	Finanziata	€ 330.000,00
PHYDIA <i>Bridging the PHYsical and Digital worlds around Artworks</i>	DG CIA <i>(partner)</i>	Predisposizione di una piattaforma digitale che, parallelamente alla grande biblioteca digitale europea <i>Europeana</i> , consenta di gestire e fruire in un unico ambiente dei dati provenienti dai musei presenti nei territori coinvolti dal partenariato.	2016	Non finanziata	-----
ASseT <i>Air quality & low carbon policy Support Toolbox</i>	DG AESS <i>(partner)</i>	Sviluppo di linee guida per programmi urbani e regionali di miglioramento della qualità dell'aria e finalizzati al passaggio ad una società <i>low carbon</i> . Costruzione e messa a punto di una "cassetta degli attrezzi" (metodologie, modelli, dati, protocolli, procedure, eccetera). Test degli strumenti per il programma di transizione in alcune città specifiche (Londra, Brno, Anversa, Porto, Göteborg) e nelle regioni della Catalogna e della Lombardia.	2015	Non finanziata	-----
PHARAO <i>Proactive, Technology-Assisted Infrastructure Asset Management and Ownership</i>	DG IM <i>(partner)</i>	Introduzione di nuove ed innovative tecnologie, come ad esempio scanner laser in 3D, e analisi del ciclo di vita del progetto per migliorare la gestione delle reti di trasporto.	2015	Non finanziata	-----
GRASS2REGIONS <i>Green Renaissance for Affordable Smart System</i>	DG CASA <i>(partner)</i> ILSPA <i>(partner)</i>	Proposta di interventi in differenti materie: - energia: ristrutturazione di edifici residenziali per ridurre il consumo energetico con modelli di business che coinvolgano in partenariati pubblico-privati le <i>Energy Service Company</i> (ESCO); - mobilità: sviluppo di infrastrutture di ricarica elettrica; - infrastrutture: sviluppo del <i>cloud</i> attraverso la rete a banda larga; - attivazione di partenariati locali innovativi per favorire la fattibilità economica di soluzioni di <i>smart city</i> ; - creazione di <i>Catalyst Smart Teams</i> (CST) con la raccolta di esperti multidisciplinari per la modellizzazione del business.	2015	Non finanziata	-----
CASIE 2.0 <i>Connecting Australian-European</i>	DG APRI <i>(partner associato)</i>	Utilizzo dei risultati promossi dal progetto " <i>Connecting Australian-European Science and Innovation Excellence</i> " (CASIE), finanziato	2015	Non finanziata	La tipologia di partecipazione non prevedeva un budget né una richiesta di

<i>Science and Innovation Excellence</i>		nell'ambito del VII Programma Quadro e finalizzato a fornire un quadro di riferimento per rafforzare l'innovazione e l'imprenditorialità colmando il gap tra ricerca e industria. Attività di disseminazione attraverso i rilevanti contatti del mondo dell'industria e della ricerca e tramite la Piattaforma Open Innovation.			contributo europeo
IntCREASE2020 <i>IndiCaTors for Augmented RESilience in EuropE</i>	DG SPCI (partner)	Definizione di indicatori per la valutazione della resilienza di infrastrutture critiche complesse ed interdipendenti sia sotto il profilo dell'impatto degli eventi distruttivi sia per quanto riguarda il tempo di recupero.	2015	Non finanziata	-----
ASSESS-CT <i>Assessing Health Terminology Alternatives for Large Scale eHealth Deployments in Europe</i>	DG SALUTE (partner) LISPA (terza parte collegata)	Valutazione dell'impatto, dei vantaggi e degli svantaggi di adottare SNOMED-CT come terminologia primaria per le attività cliniche transfrontaliere, all'interno di Stati/Regioni e nella realizzazione dell'interoperabilità EU-USA.	2014	Finanziata	€ 33.125,00 (di cui € 24.375,00 trasferiti a LISPA come terza parte collegata)
ERA-NET SMART GRIDS PLUS <i>Initiative of European Member States, associated states and regions for the coordination of Smart Grids programs in Europe</i>	DG AESS (partner)	Iniziative sperimentali per la promozione e il finanziamento di progetti di ricerca e sviluppo per l'utilizzo di nuove tecnologie nel settore delle <i>smart grid</i> .	2014	Finanziata	€ 0,00
eSTANDARDS <i>eHealth Specification Convergence</i>	DG SALUTE (partner) LISPA (terza parte collegata)	Costruzione di una <i>roadmap</i> con precisi <i>deliverable</i> su standard CEN, ISO, HL7 esistenti. Contributo all' <i>eHealth Interoperability Framework</i> (EIF) con il coinvolgimento di enti di standardizzazione, industria e centri di competenza nazionali/regionali. Attivazione di servizi di sanità elettronica anche a livello transfrontaliero e da/verso gli USA.	2014	Finanziata	€ 41.249,00 (di cui € 29.062,50 trasferiti a LISPA come terza parte collegata)
OPENMEDICINE <i>European ePrescription Specification Convergence</i>	DG SALUTE (partner) LISPA (terza parte collegata)	Proposizione di un modello dati e di sistemi di codifica, basati su standard internazionali esistenti per la descrizione univoca di farmaci e la sostituzione con farmaci bioequivalenti, consentendo l'adozione sicura ed estesa dei servizi di <i>ePrescription</i> in Europa e verso gli USA.	2014	Finanziata	€ 80.625,00 (di cui € 50.625,00 trasferiti a LISPA come terza parte collegata)
VALUeHEALTH <i>Business Plan for Pan-European eHealth Services</i>	DG SALUTE (partner) LISPA (terza parte collegata)	Definizione di un <i>business model</i> e <i>business plan</i> per facilitare ed accelerare il dispiegamento di servizi <i>eHealth</i> a livello pan-europeo.	2014	Finanziata	€ 70.000,00 (di cui € 41.250,00 trasferiti a LISPA come terza parte collegata)
LIVE OPEN <i>Open Government Data and Services to Nurture Proactive Liveability</i>	LISPA (partner) DC PI (terza parte collegata)	Sviluppo del sistema di <i>open data</i> verso <i>public service</i> per incrementare il livello di trasparenza della Pubblica Amministrazione.	2014	Ammessa ma non finanziata per esaurimento di risorse	-----
PROBIT <i>Public Procurement Networks on Innovative Bio-based Products</i>	DG AGRI (partner)	Definizione delle basi del futuro Public Procurement Innovativo (PPI) per i potenziali committenti pubblici nei prodotti bio-based. Valorizzazione e promozione del PPI con tecnologie avanzate e	2014	Ammessa ma non finanziata per esaurimento di risorse	-----

		servizi gratuiti predefiniti per i committenti pubblici in Europa.			
ENDURE <i>ENhancing Disaster resilience in URban arEas by integrating cultural aspects and establishing Forum for Action Learning and Living Lab</i>	DG AESS (partner)	Miglioramento delle politiche e delle pratiche di resilienza ai disastri in ambito urbano, aumentando l'efficacia delle comunità urbane e delle agenzie di sicurezza locali nella risposta alle catastrofi.	2014	Non finanziata	-----
LOGISTICA URBANA <i>Customer Satisfaction and Urban Freight</i>	DG CTT (partner)	Sviluppo a livello scientifico e operativo della comprensione degli obiettivi dei <i>customer</i> della logistica urbana attraverso quattro casi e progetti pilota in diverse città e contesti europei.	2014	Non finanziata	-----
REDINOV <i>A multi-strategy approach to REDduce INputs and increase efficiency of nutrients and water for sustainable Orchard and Vineyard systems in Europe</i>	DG AGRI (partner)	Riduzione degli apporti e aumento dell'efficienza di nutrienti e acqua per frutteti e vigneti sostenibili in Europa.	2014	Non finanziata	-----
SHAPE-AHA <i>Coordination and support action for the European Innovation Partnership on Active and Healthy Ageing</i>	DG SALUTE (partner) LISPA (terza parte collegata)	Supporto ai gruppi di lavoro dell' <i>European Initiative Partnership on Active and Healthy Ageing</i> (EIP-AHA) per l'implementazione del Piano Strategico dell'iniziativa.	2014	Non finanziata	-----
TOTALE CONTRIBUTO EUROPEO OTTENUTO					€ 923.249,00

LIFE 2014-2020

PROGETTO	DIREZIONE/SIREG E RUOLO NEL PROGETTO	TEMA PROGETTO	ANNO DI CANDIDATURA	ESITO VALUTAZIONE	CONTRIBUTO EUROPEO OTTENUTO
CoverHelpS <i>Cover crops to help soil climate and ecosystem services delivering</i>	ERSAF (Capofila) DG AGRASV (partner)	Proseguimento del progetto LIFE HelpSoil, finanziato nella programmazione 2007-2013. CoverHelps intende dimostrare a livello europeo i benefici e la fattibilità delle colture di copertura. Gli obiettivi progettuali sono: rafforzare la capacità dell'agricoltura di mitigare i cambiamenti climatici; ridurre le perdite di acqua e aria, limitando anche le emissioni di ammoniaca e la formazione di particolato nell'aria; migliorare i servizi agro-ecosistemici; sostenere un'agricoltura più verde e più innovativa.	2018	In attesa di valutazione	-----
LIFE SCIPIONE <i>Saving Salmo carpio: a Crucial Intervention to Preserve this extraordinary species In the ONLY lake where it's Endemic</i>	DG AGRASV (Capofila)	Conservazione della biodiversità del Lago di Garda attraverso la preservazione di lungo periodo del carpio del Garda (<i>Salmo carpio</i>), salvaguardando la rete di legami che la specie ha costruito nella sua lunga e straordinaria storia e distribuzione nel lago. Il progetto agirà attraverso il contrasto alle minacce che hanno causato il declino.	2018	Approvato primo step (concept note) , prossimo passaggio è la presentazione della <i>full proposal</i>	-----
LIFEEL <i>Urgent conservation measures for critically endangered population of European Eel (Anguilla anguilla) in Po river basin</i>	DG AGRASV (Capofila)	Conservazione di lungo periodo della specie dell'anguilla europea (<i>Anguilla anguilla</i>) nel bacino del fiume Po e nel suo delta, ripristinando l'accesso e provvedendo a creare condizioni sicure per la migrazione. Redazione di linee guida per la conservazione della specie focalizzate sul bacino del fiume Po ma al tempo stesso replicabili sull'intero territorio nazionale ed europeo, in attuazione del Regolamento EC No 1100/2007.	2018	Approvato primo step (concept note) , prossimo passaggio è la presentazione della <i>full proposal</i>	-----
WOLFALPS 2.0 <i>Coordinated actions to improve wolf-human coexistence at the alpine population level</i>	DG AEC (partner)	Proseguimento del progetto LIFE WOLFALPS, attuato nel 2013-2018 con lo scopo di facilitare la conservazione a lungo termine dei lupi nelle Alpi italiane e in Slovenia. Il progetto WOLFALPS 2.0 intende migliorare ulteriormente la convivenza uomo-lupo, in particolare al livello della popolazione alpina del lupo, attuando azioni coordinate su tutto il territorio alpino, sulla base di minacce identificate per la specie.	2018	Approvato primo step (concept note) , prossimo passaggio è la presentazione della <i>full proposal</i>	-----
ICE MATCH <i>Improve the Circular Economy through industrial symbiosis by MATCHing between technologies and waste</i>	DG AEC (partner)	Sviluppo di azioni pilota di simbiosi industriale per elaborare nuovi modelli di business e nuovi quadri regolamentari per favorire lo sviluppo dell'economia circolare. Le azioni pilota consentiranno di valutare i costi e i benefici, sia economici che ambientali, dell'utilizzo da parte di una società o di un settore dei sottoprodotti, inclusi energia, acqua, logistica e materiali, di un'altra società o settore.	2018	Non ammesso al secondo step di valutazione	-----
ENCOMium	DG AESS (partner)	Riduzione del ricorso a strumenti giudiziari tradizionali di risoluzione dei conflitti ambientali	2017	Non finanziata	-----

		e rafforzamento della governance ambientale multi-livello.			
WATSUP <i>WATER framework directive implementation: a geospatial decision SUPport system for multi-purpose catchment management (progetto integrato – full proposal)</i>	DG AESS (partner)	Attività di sostegno alla piena attuazione della piena attuazione della Direttiva quadro sulle acque e del piano di gestione del bacino del fiume Po. I sub-bacini considerati sono quelli dei fiumi "Carignano" (Piemonte), "Olona settentrionale" (Lombardia) e "Tebbia" (Emilia Romagna).	2017	Ammessa ma non finanziata per esaurimento di risorse	-----
RE-FOOD.NET <i>REducing FOOD waste by means of DOnaTion NETworks</i>	DG AESS (Capofila)	Riduzione della produzione dei rifiuti e degli sprechi alimentari. Implementazione di un sistema pilota per aumentare la quantità di prodotti non vendibili delle catene di distribuzione commerciale, deviandoli dalla destinazione a rifiuto alla donazione ai banchi alimentari e ad altri attori del caritativo sociale.	2016	Non finanziata	-----
PREPAIR 2 <i>Progetto integrato LIFE sull'aria - Po Regions Engaged to Policies of AIR (full proposal)</i>	DG AESS (partner con il supporto tecnico della DG IM e della DG AGR1) ARPA LOMBARDIA (partner) FLA (partner)	Azioni per il miglioramento della qualità dell'aria nell'area della Pianura padana, adempiendo alle disposizioni della Direttiva 2008/50/EC (relativa alla qualità dell'aria ambiente e per un'aria più pulita in Europa) e in attuazione alla strategia <i>Clean Air for Europe</i> . Gli ambiti di attività previsti sono: combustione di biomasse, trasporto di merci e passeggeri, riscaldamento domestico, industria ed energia, agricoltura.	2015 (concept note) 2016 (full proposal)	Finanziata	DG AESS € 295.619,00 ARPA LOMBARDIA € 816.920,00 FLA € 416.667,00 Totale € 1.529.206,00
GESTIRE 2020 <i>Progetto integrato LIFE Natura 2000 (full proposal)</i>	DG AESS (Capofila) ERSAF (partner) FLA (partner)	Miglioramento dello stato di conservazione di habitat e specie, di cui alle Direttive europee Habitat e Uccelli, sulla base dei contenuti del <i>Prioritised Action Framework</i> (PAF) regionale. Miglioramento della <i>governance</i> e dei modelli gestionali della rete Natura 2000 presenti in Regione Lombardia nonché incremento della consapevolezza e dell'informazione presso la popolazione circa il loro valore/potenziale.	2014 (concept note) 2015 (full proposal)	Finanziata	DG AESS € 2.376.960,00 ERSAF € 4.754.008,00 FLA € 310.187,00 Totale € 7.441.155,00
PREPAIR 1 <i>Progetto integrato LIFE sull'aria - Po Regions Engaged to Policies of AIR (full proposal)</i>	DG AESS (partner con il supporto tecnico della DG IM e della DG AGR1) ARPA LOMBARDIA (partner) FLA (partner)	Azioni coordinate per ridurre l'inquinamento nelle Regioni dell'area del fiume Po, in particolare per il raggiungimento dei target previsti per il 2020, e valutazione dell'impatto sulla qualità dell'aria (biomassa, trasporto di merci e passeggeri, riscaldamento domestico, energia e industria, agricoltura). Monitoraggio dei progressi e dell'efficacia delle misure messe in atto con piani di azione locale.	2014 (concept note) 2015 (full proposal)	Ammessa ma non finanziata per esaurimento di risorse	-----
MASTER ADAPT <i>Mainstreaming experiences at regional and local level for adaptation to climate change</i>	DG AESS (partner) FLA (partner) Fondazione CARIPILO (co-finanziatore)	Strumenti di supporto decisionale per rendere efficaci ed efficienti le strategie e le misure di adattamento ai cambiamenti climatici. Individuazione e test di strumenti di <i>multilevel governance</i> innovativi a supporto di Regioni ed Enti locali nell'identificazione e nello sviluppo di strategie e politiche di adattamento.	2015	Finanziata	DG AESS € 26.364,00 FLA € 168.591,00 Totale € 194.955,00
BATWOOD <i>Best Available Techniques for Wood</i>	DG AESS (partner)	Riduzione dell'impatto ambientale del riscaldamento a biomassa in due aree selezionate in Lombardia	2015	Non finanziata	-----

<i>Heating Demonstration</i>	ARPA LOMBARDIA (partner) FLA (partner)	e Valle d'Aosta: azioni di informazione e divulgazione nonché definizione di una metodologia in grado di quantificare l'efficienza e le emissioni degli apparecchi a biomassa.			
GORECS <i>Guidelines for Optimal flood Risk Evaluation and Communication Strategies</i>	DG TUDS (partner) DG SPCI (partner)	Riduzione del rischio di alluvioni in attuazione della Direttiva Alluvioni (2007/60/CE) attraverso analisi di metodologie e buone pratiche sia di valutazione della pericolosità e del rischio sia di comunicazione del rischio. Messa a punto di una "metodologia ideale" diretta ad operatori e popolazione e loro applicazione sperimentale in diverse aree test, delle quali tre poste in Lombardia. Definizione di linee guida.	2015	Non finanziata	-----
SUM <i>Sustainable Underground Management</i>	DG SPCI (Capofila con il supporto delle DG AESS e DG TUDS) ARPA LOMBARDIA (partner)	Valutazione sistematica delle risorse e potenzialità del sistema suolo-sottosuolo e del fenomeno della subsidenza nell'area della Pianura padana centro-orientale (Lombardia ed Emilia-Romagna), dove sono presenti attività di sfruttamento del sottosuolo e delle sue risorse (prelievi di acque sotterranee, estrazione di idrocarburi, stoccaggi di gas naturale in sottosuolo). Definizione di strumenti e indirizzi di <i>governance</i> territoriale per mitigare i rischi connessi con i movimenti verticali del suolo.	2015	Non finanziata	-----
RIPARA <i>Reducing noise Inside densely Populated Area by means of new sustainable composite based on Recycled waste Addition</i>	DG TUDS (partner)	Miglioramento della qualità di vita dei cittadini nelle zone ad alto inquinamento acustico attraverso: l'ottimizzazione delle performance di isolamento termo-acustico e di assorbimento acustico degli edifici e la sperimentazione di un nano-intonaco innovativo a base di vetro ecologico e di materiale riciclato. Caso di studio sarà l'area attorno all'aeroporto di Malpensa.	2014	Ammissa ma non finanziata per esaurimento di risorse	-----
LAMPER <i>Local Advanced Mobile Pellet for Emission Reduction</i>	FLA (Capofila) DG AESS (partner) DG AGRI (supporto tecnico)	Incremento dell'uso efficiente della biomassa, promozione dell'utilizzo di apparecchi a biomassa a basso impatto ambientale, incremento della produzione di pellet da filiere locali, e valutazione dell'impatto ambientale della filiera.	2014	Non finanziata	-----
REACT <i>Remote sensing Alert system for Climate change adaptation</i>	DG SPCI (Capofila)	Individuazione, test e messa in pratica di un sistema di allertamento per le colate detritiche e i colamenti lenti per la gestione del rischio idrogeologico. Individuazione di soglie di allertamento con la definizione di un modello previsionale di saturazione del suolo stimato tramite tecnologie di <i>remote sensing</i> . Implementazione di un sistema di <i>early warning</i> per la popolazione residente.	2014	Non finanziata	-----
TOTALE CONTRIBUTO EUROPEO OTTENUTO					€ 9.165.316,00

ERASMUS+

PROGETTO	DIREZIONE/SIREG E RUOLO NEL PROGETTO	TEMA PROGETTO	ANNO DI CANDIDATURA	ESITO VALUTAZIONE	CONTRIBUTO EUROPEO OTTENUTO
CREO <i>CREative Olympics for Social Inclusion</i>	DG SPG (Capofila)	Promozione dell'inclusione sociale dei giovani con disabilità fisiche attraverso lo sport, che è inteso come metodologia di apprendimento non formale per acquisire o migliorare le <i>soft skills</i> o <i>life skills</i> , così da promuovere anche l'empowerment e l'occupabilità dei giovani.	2017	Non finanziata	-----
U-VET <i>Upskilling Vocational Educators and Trainers. A dual system of practice and research</i>	DG IFL (partner)	Consolidamento in Regione Lombardia del primo hub di ricerca-azione focalizzato sull'istruzione e formazione professionale (IeFP). Sviluppo di una piattaforma digitale di condivisione di ricerche e strumenti didattici innovativi. Elaborazione di indicazioni di <i>policy</i> per l'innovazione del sistema IeFP.	2017	Ammessa ma non finanziata per esaurimento di risorse	-----
Y-TEAM 2017 <i>Youth - Training, Exchange and Mobility</i>	DG SPG (Capofila)	Sostegno alla promozione della cooperazione a livello internazionale nel settore della gioventù attraverso: l'organizzazione di sessioni sportive e formative; la mobilità per l'apprendimento non formale; l'outdoor esperienziale (orienteeing).	2017	Non finanziata	-----
Y-TEAM <i>Youth - Training, Exchange and Mobility</i>	DG SPG (Capofila)	Promozione della cooperazione a livello internazionale nel settore della gioventù attraverso: l'organizzazione di sessioni sportive e formative in tutti i Paesi partner; un programma di mobilità per l'apprendimento non formale; la previsione dell'outdoor esperienziale (orienteeing).	2016	Non finanziata	-----
BOSS <i>Benefits of Outdoor Sports for Society</i>	DG SPG (partner)	Individuazione di una modalità empirica per valutare i benefici sociali dell'attività sportiva outdoor (sport all'aperto).	2016	Finanziata	€ 8.000,00
CSA-1 (seconda versione) <i>COMPOSITE SKILLS ALLIANCE</i>	DG IFL (partner)	Rafforzamento, attraverso uno scambio di conoscenze e pratiche, della capacità di innovazione europea negli ambienti della formazione professionale e delle imprese di settore. Creazione di nuove opportunità di apprendimento. Implementazione di approcci metodologici innovativi. Stimolo della cooperazione tra le istituzioni del mondo dell'educazione e il mondo del lavoro nella costruzione dei percorsi formativi.	2016	Non finanziata	-----
GIFTS <i>Grafting for an Innovative Formation in the Third Sector</i>	DG IFL (partner)	Miglioramento della qualità e della pertinenza dei sistemi di istruzione superiore europei nell'ambito del settore delle scienze umane e sociali, anche attraverso la realizzazione di uno studio specifico sulla situazione occupazionale. Predisposizione di un modello di convalida, di validazione e certificazione delle competenze attraverso l'uso degli strumenti e dei quadri europei.	2016	Non finanziata	-----
CSA-1 <i>COMPOSITE SKILLS ALLIANCE</i>	DG IFL (partner)	Identificazione, all'interno di un segmento emergente del settore del manufacturing avanzato, del	2016	Non finanziata	-----

		deficit di competenze attualmente esistente a livello europeo. Individuazione delle specifiche richieste in termini di domanda di nuove competenze e abilità per i profili dello strutturista, del laminatore e del verniciatore dei materiali compositi.			
WOODUAL <i>Wood sector and dual learning for Youth Employment and Skills</i>	DG IFL (partner)	Costruzione di una partnership tra differenti stakeholder nel settore legno e arredo per migliorare il profilo professionale dei giovani lavoratori del settore. Test di un nuovo modello di apprendimento duale internazionale per facilitare l'occupabilità e la mobilità dei giovani del settore. Valutazione del modello per l'individuazione di soluzioni utili alla sua trasferibilità in altri Stati e applicazione in altri settori produttivi.	2015	Finanziata	€ 17.235,00
WET <i>Yes, we traineeship!</i>	DG IFL (partner)	Promozione del tirocinio come strumento di facile inserimento nel mondo del lavoro e come mezzo per la mobilità geografica attraverso l'istituzione di una rete di sportelli dedicati.	2015	Ammissa ma non finanziata per esaurimento di risorse	-----
CREAVET <i>Innovative VET to enhance business in European Creative and Cultural Industries</i>	DG CIA (partner)	Analisi dei bisogni di competenze specifiche e delle carenze del settore delle ICC (imprese culturali e creative) per creare un profilo professionale innovativo e di curricula professionali VET (<i>Vocational Educational Training</i>) per giovani adulti, sviluppare un corso di formazione continua per i mentori esperti, e promuovere una piattaforma di formazione e di networking per il settore ICC.	2015	Non finanziata	-----
ReT@Si <i>Red Tape Simplification</i>	DG PRESIDENZA – Struttura Semplificazione (partner)	Analisi delle <i>best/bad practices</i> esistenti in alcune aree di interesse (es. ciclo di vita delle imprese, salute, territorio); definizione di un percorso di formazione per preparare le figure chiave dei <i>Simplification Angels (SA)</i> ; creazione di un network composto inizialmente dai semplificatori; infine, promozione dell'uso di strumenti di integrazione digitale in attività formative per lo staff di amministrazioni pubbliche a vari livelli.	2015	Non finanziata	-----
NOVIS 2015 <i>Say NO to Violence In Sport</i>	DG SPG (partner)	Sensibilizzazione dei giovani e ragazzi in età scolare compresa tra i 10 e i 17 anni ai veri valori dello sport attraverso attività didattico-educative. Promozione della partecipazione attiva dei giovani nella lotta e nella prevenzione della violenza nello sport.	2015	Non finanziata	-----
NOVIS 2014 <i>No Violence in Sport</i>	DG SPG (partner)	Contrasto agli episodi di violenza e intolleranza nello sport, specie a livello amatoriale e giovanile.	2014	Non finanziata	-----
TRAINEESHIPS <i>Help desk for traineeships</i>	DG IFL (partner)	Creazione di una rete di 6 sportelli dedicati ai tirocini. Realizzazione di un portale per mettere in relazione le aziende e chi desidera fare un'esperienza di formazione per inserirsi nel mercato del lavoro. Attivazione di 25 esperienze di tirocinio (giovani 16-25 anni) all'interno dei paesi partner del progetto. Realizzazione di un modello unico di procedure per la	2014	Non ammessa	-----

		gestione e monitoraggio dei tirocini.			
EPS <i>EURO PasSport</i>	DG SPG <i>(Capofila)</i>	Promozione del volontariato nello sport, dell'inclusione sociale, delle pari opportunità e della consapevolezza dell'importanza dello sport per la salute attraverso una maggiore partecipazione e parità di accesso per tutti allo sport.	2014	Non finanziata	-----
TRAINING FOR FACILITATORS <i>Training of "facilitators" of the learning mobility of apprentices</i>	DG IFL <i>(partner)</i>	Creazione delle competenze omogenee per gli esperti di mobilità. Sviluppo delle competenze professionali per facilitare progetti di mobilità per la formazione professionale. Promozione della formazione a distanza attraverso il sistema <i>peer-learning</i> . Attuazione del processo di certificazione per riconoscere le competenze acquisite e i risultati ottenuti con i progetti di mobilità.	2014	Non finanziata	-----
TOTALE CONTRIBUTO EUROPEO OTTENUTO					€ 25.235,00

EUROPA CREATIVA

PROGETTO	DIREZIONE/SIREG E RUOLO NEL PROGETTO	TEMA PROGETTO	ANNO DI CANDIDATURA	ESITO VALUTAZIONE	CONTRIBUTO EUROPEO OTTENUTO
HABITAT-POSSIBILE SCENARIOS (2018)	DG AUCULT <i>(partner)</i>	Realizzazione di una tournée di residenze artistiche nelle località europee sedi dei partner di progetto (Italia, Lituania, Slovenia e Serbia) attraverso il coinvolgimento di un collettivo di artisti di varie discipline e nazionalità, finalizzato alla creazione di opere dedicate alla rivitalizzazione e qualificazione di uno specifico territorio.	2018	In attesa di valutazione	-----
IAN 3 <i>Inside Art Nouveau – Living Environment And Interior Design At The Turn of 20th Century</i>	DG CIA <i>(partner)</i>	In continuità con il progetto "Art Nouveau & Ecology" (Programma Cultura 2007-2013) e insieme ai partner del <i>Reseau Art Nouveau Network</i> , valorizzazione del patrimonio Liberty lombardo attraverso lo sviluppo della conoscenza e della ricerca documentale e la realizzazione di workshop e conferenze internazionali.	2018	Non finanziata	-----
HABITAT-POSSIBILE SCENARIOS (2016)	DG CIA <i>(partner)</i>	Creazione di opere artistiche dedicate alla rivitalizzazione e qualificazione di luoghi antropizzati attraverso residenze artistiche e il coinvolgimento di artisti di diverse discipline e nazionalità. Sul territorio lombardo il collettivo di artisti interagirà con le opere di Ecoismi, una mostra annuale di opere d'arte contemporanea <i>site specific</i> lungo il Naviglio Martesana e l'Adda.	2016	Non finanziata	-----
IAN 2 <i>Inside Art Nouveau – Living Environment And Interior Design At The Turn of 20th Century</i>	DG CIA <i>(partner)</i>	In continuità con il progetto "Art Nouveau & Ecology" (Programma Cultura 2007-2013) e insieme ai partner del <i>Reseau Art Nouveau Network</i> , valorizzazione del patrimonio Liberty lombardo attraverso lo sviluppo della conoscenza e della ricerca documentale e la realizzazione di workshop e conferenze internazionali.	2016	Non finanziata	-----

IAN <i>Inside Art Nouveau – Living Environment And Interior Design At The Turn of 20th Century</i>	DG CIA (partner)	Prosecuzione del progetto europeo "Art Nouveau & Ecology" (Programma Cultura 2007-2013) con approfondimento sui mutamenti dello stile di vita e dell'interior design prodotti da questa corrente stilistica e culturale.	2015	Ammessa ma non finanziata per esaurimento di risorse	-----
NEW LIB <i>New challenges for public libraries</i>	DG CIA (partner)	Analisi dello "stato" dei servizi bibliotecari e confronto con le migliori pratiche avviate nei Paesi partner e in altri Paesi europei ed extra europei. Promozione di servizi bibliotecari più efficienti, sostenibili e rispondenti alla domanda sociale e alle nuove sfide della società della conoscenza. Creazione di una rete transnazionale tra biblioteche e imprese culturali per capitalizzare le migliori pratiche.	2015	Finanziata	€ 30.000,00
BRIDGE 2015-2018 <i>Science Technology and Performing Arts for a Creative Europe</i>	DG CIA (partner)	Contributo alla costruzione di una visione a lungo termine del futuro dell'Europa per incoraggiare il dibattito e la riflessione sulle sfide sociali dell'Europa. Promozione della circolazione transnazionale delle opere e degli operatori culturali e creativi. Azioni di supporto all'acquisizione di competenze e know-how degli operatori culturali per l'adeguamento alle tecnologie digitali.	2014	Non finanziata	-----
MADE CULT 2 <i>Matching Design with Culture</i>	DG CIA (Capofila con il supporto tecnico della DG CTT)	Creazione di una piattaforma a livello europeo di connessione tra il design e la creatività con la valorizzazione delle Capitali della Cultura e dei siti Unesco. Rafforzamento della partecipazione dei cittadini lombardi alla cultura intesa come luogo di confronto, dibattito e partecipazione. Promozione a livello europeo delle eccellenze lombarde nel campo della creatività e dello sviluppo dei giovani talenti. Promozione della mobilità e del <i>co-working</i> internazionale dei creativi attraverso laboratori tematici.	2014	Non finanziata	-----
MADE CULT 1 <i>Matching Design with Culture</i>	DG CIA (Capofila con il supporto tecnico della DG CTT)	Creazione di una piattaforma a livello europeo di connessione tra design e creatività con la valorizzazione delle Capitali della Cultura e dei siti Unesco. Promozione a livello europeo delle eccellenze lombarde nel campo della creatività e dello sviluppo dei giovani talenti. Promozione della circolazione transnazionale delle opere e degli operatori culturali e creativi.	2014	Ammessa ma non finanziata per esaurimento di risorse	-----
SPACE 2014-2017 <i>Sciences and Performing Arts for a Creative Europe</i>	DG CIA (partner)	Promozione della creatività giovanile e realizzazione di nuovi prodotti/servizi per l'arte e la cultura. Creazione di una piattaforma stabile per Regione Lombardia a livello europeo per l'interazione tra arte, scienza e tecnologia. Promozione della mobilità internazionale degli artisti e scienziati lombardi e delle loro opere.	2014	Non finanziata	-----
TOTALE CONTRIBUTO EUROPEO OTTENUTO					€ 30.000,00

COSME

PROGETTO	DIREZIONE/SIREG E RUOLO NEL PROGETTO	TEMA PROGETTO	ANNO DI CANDIDATURA	ESITO VALUTAZIONE	CONTRIBUTO EUROPEO OTTENUTO
TOURISM H@ND	DG SPG (partner)	Miglioramento: dell'accesso al turismo sportivo sostenibile e creazione di percorsi turistici transnazionali virtuali (in particolare turismo costale e rurale); dei servizi per le persone bisognose di accesso speciale, persone con disabilità o con mobilità ridotta; dell'ospitalità nelle strutture di ricettività turistica.	2015	Non finanziata	-----
EUROPEAN EMERGING INDUSTRIES CONFERENCE 2014	DG APRI (Capofila) EUPOLIS LOMBARDIA (soggetto attuatore)	Organizzazione, nell'ambito del semestre di Presidenza italiana del Consiglio dell'Unione europea, della Conferenza del 2014 dedicata alle industrie emergenti.	2014	Finanziata	€ 198.550,20 (importo trasferito a favore di EUPOLIS LOMBARDIA)
SIMPLER 2015-2016 <i>Support services to IMProve innovation and competitiveness in Lombardia and Emilia-Romagna</i>	FINLOMBARDA (Capofila) DC PI/DG APRI/DG CTT (cofinanziatori)	Rafforzamento della competitività delle PMI in Lombardia e in Emilia-Romagna e creazione di strumenti a supporto della crescita delle PMI. Fornitura di servizi integrati per l'innovazione e l'internazionalizzazione delle PMI attraverso i nodi regionali della rete <i>Enterprise Europe Network</i> .	2014	Finanziata	€ 598.925,00 (importo interamente a favore di FINLOMBARDA Spa)
TATRA2 <i>Tastes of Trappists - A slow food experience, 2nd project</i>	DG CTT (partner)	Diversificazione dell'offerta turistica di prodotti e servizi attraverso lo sviluppo di prodotti turistici sostenibili. Creazione di pacchetti turistici con servizi integrati per le abbazie e le PMI turistiche. Promozione dei pacchetti turistici nei Paesi europei ed extraeuropei attraverso <i>tour operator</i> , la produzione di materiale informativo e la partecipazione a fiere di settore.	2014	Non finanziata	-----
TOTALE CONTRIBUTO EUROPEO OTTENUTO					€ 797.475,20

EMPLOYMENT AND SOCIAL INNOVATION (EaSI)

PROGETTO	DIREZIONE/SIREG E RUOLO NEL PROGETTO	TEMA PROGETTO	ANNO DI CANDIDATURA	ESITO VALUTAZIONE	CONTRIBUTO EUROPEO OTTENUTO
SWIP <i>Second Welfare for Independent Professionals</i>	DG FGPO (Capofila)	Rivolto ai professionisti indipendenti, il progetto mira a migliorarne la conciliazione tra vita lavorativa e professionale attraverso l'individuazione e la sperimentazione di specifici servizi cuciti sui loro bisogni.	2018	Non ammessa	-----
Upskilling Pathways: New Opportunities for Adults	DG IFL (partner)	Supporto all'implementazione della Raccomandazione del Consiglio dell'Unione europea del 2016 "Upskilling Pathways: New Opportunities for Adults", mirata a facilitare l'accesso di adulti poco qualificati a percorsi formativi flessibili per migliorare l'alfabetizzazione, le competenze numeriche e digitali e/o ottenere una qualifica superiore ed essere nuovamente inseriti in percorsi di formazione secondaria.	2017	Finanziata	€ 45.994,00
PRO-SIF <i>Promoting Social Impact Finance</i>	FINLOMBARDA (Capofila)	Sviluppo di strumenti finanziari innovativi per le imprese sociali, in particolare le cooperative.	2016	Non finanziata	-----

	DG RAIS (partner associato)				
I-SWITCH <i>The quality of life for people with disabilities</i>	DG FSSV (Capofila)	Ottimizzazione della gestione dei servizi per migliorare il benessere della persona fragile, in particolare della persona con disabilità e della sua famiglia.	2014	Non finanziata	-----
TOTALE CONTRIBUTO EUROPEO OTTENUTO					€ 45.994,00

EUROPA PER I CITTADINI

PROGETTO	DIREZIONE/SIREG E RUOLO NEL PROGETTO	TEMA PROGETTO	ANNO DI CANDIDATURA	ESITO VALUTAZIONE	CONTRIBUTO EUROPEO OTTENUTO
ACTIVE <i>Active Citizens in Time to Improve Value for Europe</i>	DG RAIS (partner associato)	Disseminazione di buone pratiche realizzate dall'esistente Rete europea delle città attive nelle politiche dei tempi. Promozione di una cittadinanza attiva nella costruzione di un'Europa sociale.	2017	Non finanziata	-----
EUROPEAN REGIONS DEVELOPING EUROPEAN CITIZENSHIP	DG CIA (partner con il supporto tecnico di EUROPE DIRECT LOMBARDIA)	Cooperazione tra autorità regionali europee e organizzazioni della società civile sul tema della dimensione regionale della cittadinanza europea. Organizzazione a Milano, nel mese di ottobre 2015, di una conferenza dedicata all' <i>European identity building – transnational civic education</i> .	2014	Finanziata ma rinunciata	-----

MECCANISMO PER COLLEGARE L'EUROPA

PROGETTO	DIREZIONE/SIREG E RUOLO NEL PROGETTO	TEMA PROGETTO	ANNO DI CANDIDATURA	ESITO VALUTAZIONE	CONTRIBUTO EUROPEO OTTENUTO
Deployment of Generic Cross Border eHealth Services in Italy	DG WELFARE (partner) LISPA (terza parte collegata)	Distribuzione del Patient Summary e dei servizi di prescrizione elettronica su larga scala, così come definito negli orientamenti adottati dall'eHealth Network e come specificato nei progetti ePSOS, EXPAND ed e-SENS. Creazione di un'infrastruttura tecnica e organizzativa solida per entrambi i servizi.	2016	Finanziata	€ 190.240,00
ESCR <i>Electronic Social Care Record</i>	DC PFCG (Capofila) LISPA (partner)	Realizzazione delle linee guida e la successiva implementazione di un repository/framework per l'interoperabilità delle cartelle sociali elettroniche al fine di ottemperare all'art. 21 della legge quadro 328/2000, che prevede che Comuni, Province e Stato istituiscano un sistema informativo dei servizi sociali (SISS) per rendere più efficienti le politiche sociali.	2016	Non finanziata	-----
EVA <i>Electric Vehicle Arteries</i>	DG IM (partner)	Incremento della sensibilità dei cittadini alla mobilità sostenibile e stimolo all'investimento nazionale ed europeo nei settori chiave ad elevata tecnologia. Acquisizione delle informazioni sugli impatti prodotti dalla mobilità elettrica sulle abitudini degli utenti e realizzazione di modelli utili a guidare al meglio gli investimenti.	2015	Non finanziata	-----
TOTALE CONTRIBUTO EUROPEO OTTENUTO					€ 190.240,00

URBAN INNOVATIVE ACTIONS

PROGETTO	DIREZIONE/SIREG E RUOLO NEL PROGETTO	TEMA PROGETTO	ANNO DI CANDIDATURA	ESITO VALUTAZIONE	CONTRIBUTO EUROPEO OTTENUTO
WASTETOBIOFUEL <i>Studio di un progetto pilota per la realizzazione di una filiera del biometano e del suo utilizzo con il recupero efficiente della CO2</i>	DG SE (Capofila)	Studio e realizzazione di soluzioni tecnologiche finalizzate all'efficiamento del processo di produzione di biogas da rifiuti utilizzando piccoli impianti prototipo.	2016	Non finanziata	-----

GIUSTIZIA

PROGETTO	DIREZIONE/SIREG E RUOLO NEL PROGETTO	TEMA PROGETTO	ANNO DI CANDIDATURA	ESITO VALUTAZIONE	CONTRIBUTO EUROPEO OTTENUTO
INVISAPP <i>Integrated Victims Support APPROach-Rete Dafne ONLUS</i>	DG RAIS (partner associato)	Aumento della conoscenza sui sistemi transnazionali e nazionali di supporto alle vittime di reato. Impiego di metodi, strumenti e procedure di supporto alle vittime omogenei a livello nazionale. Aumento del coinvolgimento attivo del Ministero della Giustizia.	2016	Ammessa ma non finanziata	-----

DIRITTI, UGUAGLIANZA E CITTADINANZA

PROGETTO	DIREZIONE/SIREG E RUOLO NEL PROGETTO	TEMA PROGETTO	ANNO DI CANDIDATURA	ESITO VALUTAZIONE	CONTRIBUTO EUROPEO OTTENUTO
SMILES <i>Support Multidisciplinary, Integrated, Local and Efficient System. New approaches to protect children against violence</i>	DG RAIS (partner associato)	Sostegno ad approcci integrati e multidisciplinari centrati sui bambini vittime di violenza.	2016	Non finanziata	-----

INIZIATIVA DELLA DG ENTERPRISE DELLA COMMISSIONE EUROPEA

PROGETTO	DIREZIONE/SIREG E RUOLO NEL PROGETTO	TEMA PROGETTO	ANNO DI CANDIDATURA	ESITO VALUTAZIONE	CONTRIBUTO EUROPEO OTTENUTO
CLUSTER STRATEGY <i>Concept note for the selection of six model demonstrator regions to receive advisory support from the European Cluster Observatory</i>	DG APRI (Capofila)	Risposta alla <i>call for the expression of interest</i> lanciata per la selezione di sei Regioni beneficiarie della consulenza dell' <i>European Cluster Observatory</i> .	2014	Non approvata	La <i>Call</i> non prevedeva contributo pubblico europeo, ma solo consulenza e supporto

Appendice 2 – DATI FINANZIARI DELLE CANDIDATURE PROPOSTE DA REGIONE LOMBARDIA

Legenda:

- nel budget di Regione Lombardia è inclusa anche la quota relativa agli Enti/Società/Agenzie SIREG;
- **le candidature** riportate **in grassetto** sono quelle **finanziate**;
- quando nella colonna "Di cui quota cofinanziam." è indicato l'importo a zero, ciò è dovuto alla previsione del finanziamento europeo al 100%, da cui discende l'assenza di cofinanziamento da parte dei beneficiari;
- poiché il Fondo contribuisce alla compartecipazione regionale ai progetti, l'ultima colonna denominata "Di cui Fondo regionale" è parte dell'importo compreso nella colonna "Di cui quota cofinanziam.": talvolta i due importi coincidono perché il Fondo copre interamente la percentuale richiesta di cofinanziamento; in altri casi invece il Fondo rappresenta una parte del cofinanziamento, mentre il restante importo è valorizzato da Regione sotto forma di lavoro del personale interno e di spese generali.

CANDIDATURE PRESENTATE NEL QUINQUENNIO 2014-2018						
TITOLO PROGETTO	PROGRAMMA	COSTO TOTALE PROGETTO	BUDGET REGIONE LOMBARDIA	Di cui quota UE	Di cui quota cofinanziam.	Di cui Fondo regionale
ACTIVE	EUROPA PER I CITTADINI	<i>Partecipazione di Regione Lombardia come partner associato, quindi senza budget</i>				
ARAMIS*	HORIZON 2020	€ 18.215.808,75	€ 933.500,00	€ 779.000,00	€ 154.500,00	€ 0,00
ASSESS-CT	HORIZON 2020	€ 939.717,00	€ 33.125,00	€ 33.125,00	€ 0,00	€ 0,00
ASseT	HORIZON 2020	€ 7.517.955,00	€ 108.725,00	€ 108.725,00	€ 0,00	€ 0,00
BATWOOD	LIFE 2014-2020	€ 3.224.639,00	€ 920.529,00	€ 552.318,00	€ 368.211,00	€ 15.632,00
BIM4EEB	HORIZON 2020	€ 7.000.000,00	€ 143.000,00	€ 143.000,00	€ 0,00	€ 0,00
BOSS	ERASMUS+	€ 464.764,47	€ 10.674,00	€ 8.000,00	€ 2.674,00	€ 0,00
BRIDGE 2015-2018	EUROPA CREATIVA	€ 3.225.284,20	€ 503.000,00	€ 251.500,00	€ 251.500,00	€ 224.921,50
CASIE 2.0	HORIZON 2020	<i>Partecipazione di Regione Lombardia come partner associato, quindi senza budget</i>				
ChronicPerCare	HORIZON 2020	<i>Primo step, presentazione candidatura senza budget analitico</i>				
CLUSTER STRATEGY	Call for the Expression of Interest della DG Enterprise – Commissione UE	<i>La call non prevedeva finanziamenti</i>				
CoverHelpS	LIFE 2014-2020	€ 3.900.000,00	€ 1.150.818,00	€ 521.878,00	€ 628.940,00	€ 250.000,00
CREAgri (secondo step)	HORIZON 2020	€ 4.122.332,00	€ 348.750,00	€ 348.750,00	€ 0,00	€ 0,00
CREAVET	ERASMUS+	€ 998.244,00	€ 30.080,00	€ 30.080,00	€ 0,00	€ 0,00
CREO	ERASMUS+	€ 196.345,00	€ 13.600,00	€ 13.600,00	€ 0,00	€ 0,00
CSA-1	ERASMUS+	€ 883.115,99	€ 17.758,00	€ 14.206,00	€ 3.552,00	€ 0,00
CSA-1 (seconda versione)	ERASMUS+	€ 390.880,00	€ 15.480,00	€ 15.480,00	€ 0,00	€ 0,00
Deployment of Generic Cross Border eHealth Services in Italy	MECCANISMO PER COLLEGARE L'EUROPA	€ 1.125.395,00	€ 243.654,00	€ 190.240,00	€ 53.414,00	€ 0,00
ENCOMium	LIFE 2014-2020	€ 3.500.000,00	€ 232.923,00	€ 139.754,00	€ 93.169,00	€ 51.320,00
ENDURE	HORIZON 2020	€ 1.440.000,00	€ 120.000,00	€ 120.000,00	€ 0,00	€ 0,00
EPS	ERASMUS+	€ 2.500.000,00	€ 2.480.000,00	€ 2.000.000,00	€ 480.000,00	€ 480.000,00
ERA-NET SMART GRIDS PLUS	HORIZON 2020	€ 44.563.055,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
ESCR	MECCANISMO PER COLLEGARE L'EUROPA	€ 1.000.000,00	€ 1.000.000,00	€ 750.000,00	€ 250.000,00	€ 194.999,75
eSTANDARDS	HORIZON 2020	€ 999.769,00	€ 41.249,00	€ 41.249,00	€ 0,00	€ 0,00
EUROPEAN EMERGING INDUSTRIES CONFERENCE 2014	COSME	€ 332.550,20	€ 332.550,20	€ 198.550,20	€ 134.000,00	€ 134.000,00
EUROPEAN REGIONS DEVELOPING EUROPEAN CITIZENSHIP**	EUROPA PER I CITTADINI	€ 385.000,00	€ 42.500,00	€ 27.500,00	€ 15.000,00	€ 15.000,00
EVA	MECCANISMO PER COLLEGARE L'EUROPA	€ 5.210.900,00	€ 93.100,00	€ 46.550,00	€ 46.550,00	€ 12.250,00
FARMCIRCLE (primo step)	HORIZON 2020	<i>Primo step, presentazione candidatura senza budget analitico</i>				

GESTIRE 2020***	LIFE 2014-2020	€ 17.345.496,00	€ 12.468.138,00	€ 7.441.155,00	€ 5.026.983,00	€ 3.600.000,00
GIFTS	ERASMUS+	€ 449.969,00	€ 14.024,00	€ 14.024,00	€ 0,00	€ 0,00
GORECS	LIFE 2014-2020	€ 1.746.745,00	€ 349.296,00	€ 209.577,60	€ 139.718,40	€ 75.938,00
GRASS2REGIONS	HORIZON 2020	€ 21.204.147,00	€ 751.425,50	€ 585.862,50	€ 165.563,00	€ 11.850,00
HABITAT 2016	EUROPA CREATIVA	€ 330.000,00	€ 75.000,00	€ 45.000,00	€ 30.000,00	€ 30.000,00
HABITAT 2018	EUROPA CREATIVA	€ 330.000,00	€ 75.000,00	€ 45.000,00	€ 30.000,00	€ 30.000,00
HPSV FLOOD	HORIZON 2020	€ 6.465.257,50	€ 91.451,25	€ 91.451,25	€ 0,00	€ 0,00
HSMonitor****	HORIZON 2020	€ 6.592.200,00	€ 1.188.375,00	€ 1.069.537,50	€ 118.837,50	€ 0,00
IAN	EUROPA CREATIVA	€ 4.000.000,00	€ 400.000,00	€ 200.000,00	€ 200.000,00	€ 100.000,00
IAN 2	EUROPA CREATIVA	€ 4.000.000,00	€ 400.000,00	€ 200.000,00	€ 200.000,00	€ 100.000,00
IAN 3	EUROPA CREATIVA	€ 4.000.000,00	€ 400.000,00	€ 200.000,00	€ 200.000,00	€ 100.000,00
ICE MATCH	LIFE 2014-2020	<i>Primo step, presentazione candidatura senza budget analitico</i>				
IMPACT	LIFE 2014-2020	<i>Primo step, presentazione candidatura senza budget analitico</i>				
IN.VI.S.APP	GIUSTIZIA	<i>Partecipazione di Regione Lombardia come partner associato, quindi senza budget</i>				
IntCREASE2020	HORIZON 2020	€ 5.000.000,00	€ 152.000,00	€ 152.000,00	€ 0,00	€ 0,00
I-SWITCH	EaSI	€ 2.169.660,00	€ 299.895,99	€ 239.916,79	€ 59.979,20	€ 59.979,20
LAMPER	LIFE 2014-2020	€ 2.313.799,49	€ 468.256,00	€ 280.953,00	€ 187.303,00	€ 158.000,00
LIFEEL	LIFE 2014-2020	<i>Primo step, presentazione candidatura senza budget analitico</i>				
LIFE SCIPIONE	LIFE 2014-2020	<i>Primo step, presentazione candidatura senza budget analitico</i>				
LIVE OPEN	HORIZON 2020	€ 2.539.813,00	€ 370.750,00	€ 259.525,00	€ 111.225,00	€ 6.600,00
LOGISTICA URBANA	HORIZON 2020	€ 4.000.000,00	€ 95.000,00	€ 95.000,00	€ 0,00	€ 0,00
MADE CULT 1	EUROPA CREATIVA	€ 1.679.900,00	€ 465.432,40	€ 232.716,20	€ 232.716,20	€ 170.571,20
MADE CULT 2	EUROPA CREATIVA	€ 1.679.900,00	€ 465.432,40	€ 232.716,20	€ 232.716,20	€ 170.571,20
MANUNET III	HORIZON 2020	€ 29.177.279,70	€ 1.330.000,00	€ 330.000,00	€ 1.000.000,00	€ 0,00
MASH-IN	HORIZON 2020	€ 6.000.000,00	€ 234.650,00	€ 234.650,00	€ 0,00	€ 0,00
MASTER ADAPT	LIFE 2014-2020	€ 1.592.674,00	€ 324.927,00	€ 194.955,00	€ 129.972,00	€ 9.540,00
MCH EQUITY PROGRAMME	HORIZON 2020	<i>Primo step, presentazione candidatura senza budget analitico</i>				
NEWLIB	EUROPA CREATIVA	€ 340.266,08	€ 50.000,00	€ 30.000,00	€ 20.000,00	€ 20.000,00
NOVIS 2014	ERASMUS+	€ 500.308,50	€ 12.500,00	€ 10.000,00	€ 2.500,00	€ 2.500,00
NOVIS 2015	ERASMUS+	€ 400.000,00	€ 50.000,00	€ 40.000,00	€ 10.000,00	€ 10.000,00
OPEN MEDICINE	HORIZON 2020	€ 997.938,00	€ 80.625,00	€ 80.625,00	€ 0,00	€ 0,00
PHARAO	HORIZON 2020	€ 3.794.311,00	€ 209.925,00	€ 209.925,00	€ 0,00	€ 0,00
PHYDIA	HORIZON 2020	€ 2.574.578,00	€ 194.750,00	€ 194.750,00	€ 0,00	€ 0,00
PREPAIR 1*****	LIFE 2014-2020	€ 16.447.751,00	€ 2.559.693,00	€ 1.535.815,80	€ 1.023.877,20	€ 108.467,00
PREPAIR 2*****	LIFE 2014-2020	€ 16.805.939,00	€ 2.539.998,00	€ 1.529.206,00	€ 1.010.792,00	€ 108.467,00
PROBIT	HORIZON 2020	€ 165.950,00	€ 56.875,00	€ 56.875,00	€ 0,00	€ 0,00
PRO-SIF	EaSI	€ 162.000,00	€ 80.000,00	€ 64.000,00	€ 16.000,00	€ 0,00
REACT	LIFE 2014-2020	€ 1.611.609,00	€ 428.286,00	€ 252.688,74	€ 175.597,26	€ 124.808,10
RE-FOOD.NET	LIFE 2014-2020	€ 1.318.143,17	€ 489.405,16	€ 293.643,10	€ 195.762,06	€ 101.515,20
REDINOV	HORIZON 2020	<i>La call non richiedeva la definizione di un budget</i>				
ReT@SI	ERASMUS+	€ 275.451,00	€ 66.344,00	€ 66.344,00	€ 0,00	€ 0,00
RIPARA	LIFE 2014-2020	€ 1.969.188,00	€ 111.542,00	€ 66.925,20	€ 44.616,80	€ 24.468,00
SCREEN	HORIZON 2020	€ 1.742.747,50	€ 225.250,00	€ 225.250,00	€ 0,00	€ 0,00
SCREENPLAY	HORIZON 2020	€ 1.923.335,00	€ 55.200,00	€ 55.200,00	€ 0,00	€ 0,00
SHAPE-AHA	HORIZON 2020	€ 1.999.798,00	€ 43.750,00	€ 43.750,00	€ 0,00	€ 0,00
SIMPLER 2015-2016	COSME	€ 4.440.944,00	€ 998.208,00	€ 598.925,00	€ 399.283,00	€ 59.496,00
SMILES	DIRITTI, UGUAGLIANZA E CITTADINANZA	<i>Partecipazione di Regione Lombardia come partner associato, quindi senza budget</i>				
SPACE 2014-2017	EUROPA CREATIVA	€ 3.999.999,84	€ 503.052,84	€ 251.526,42	€ 251.526,42	€ 224.947,92
SUM	LIFE 2014-2020	€ 3.260.475,70	€ 943.643,70	€ 566.186,22	€ 377.457,48	€ 211.724,00
SWIP	EaSI	€ 1.231.251,94	€ 320.939,32	€ 43.948,00	€ 276.991,32	€ 200.000,00
TATRA2	COSME	€ 333.277,00	€ 58.999,00	€ 44.249,00	€ 14.750,00	€ 7.286,00
TERRA-RUR (primo step)	HORIZON 2020	<i>Primo step, presentazione candidatura senza budget analitico</i>				
TOURISM H@ND	COSME	€ 306.964,00	€ 34.000,00	€ 24.000,00	€ 10.000,00	€ 10.000,00
TRAINEESHIPS	ERASMUS+	€ 271.961,00	€ 26.662,00	€ 26.662,00	€ 0,00	€ 0,00
TRAINING FOR FACILITATORS	ERASMUS+	€ 2.539.813,00	€ 29.400,00	€ 23.600,00	€ 5.800,00	€ 1.800,00

UPSKILLING PATHWAYS: NEW OPPORTUNITIES FOR ADULTS	EaSI	€ 360.585,00	€ 61.294,00	€ 45.994,00	€ 15.300,00	€ 0,00
U-VET	ERASMUS+	€ 286.037,00	€ 13.730,00	€ 13.730,00	€ 0,00	€ 0,00
VALUeHEALTH	HORIZON 2020	€ 999.818,13	€ 70.000,00	€ 70.000,00	€ 0,00	€ 0,00
WASTETOBIOFUEL	URBAN INNOVATIVE ACTIONS	€ 3.712.524,00	€ 280.000,00	€ 224.000,00	€ 56.000,00	€ 0,00
WATSUP	LIFE 2014-2020	€ 18.270.000,00	€ 1.200.000,00	€ 720.000,00	€ 480.000,00	€ 388.000,00
WET	ERASMUS+	€ 196.349,00	€ 22.434,00	€ 22.434,00	€ 0,00	€ 0,00
WOLFALPS 2.0	LIFE 2014-2020	<i>Primo step, presentazione candidatura senza budget analitico</i>				
WOODUAL	ERASMUS+	€ 439.562,00	€ 17.235,00	€ 17.235,00	€ 0,00	€ 0,00
Y-TEAM	ERASMUS+	€ 184.599,99	€ 59.432,00	€ 24.602,00	€ 34.830,00	€ 34.830,00
Y-TEAM 2017	ERASMUS+	€ 185.048,70	€ 59.575,00	€ 24.375,00	€ 35.200,00	€ 35.200,00
TOTALE		€ 328.801.118,85	€ 41.186.816,76	€ 26.184.009,72	€ 15.002.807,04	€ 7.674.682,07

* ARAMIS: i dati finanziari includono anche la quota alle due terze parti collegate di Regione: Lombardia Informatica S.p.A. e IRCCS Fatebenefratelli Brescia.

** EUROPEAN REGIONS DEVELOPING EUROPEAN CITIZENSHIP: successivamente all'ammissione a finanziamento Regione ha comunicato la rinuncia alla partecipazione.

*** GESTIRE 2020: trattandosi di un progetto integrato, e per tale natura finalizzato ad integrare risorse provenienti da diverse fonti di finanziamento, il budget del progetto è superiore all'importo riportato in tabella. Infatti, se da un lato il progetto LIFE 2014-2020 ammonta ad € 17.345.496,00, dall'altro esso beneficia dell'apporto di ulteriori 80 milioni di euro, di cui 75 milioni a valere sul Programma di Sviluppo Rurale regionale (FEASR), mezzo milione di euro per attività di formazione a carico del Fondo Sociale Europeo regionale e 4 milioni a valere sul Fondo regionale delle Aree verdi (ex art.43 della L.R. 12/2005).

**** HSMonitor: i dati finanziari includono anche la quota alle due terze parti collegate di Regione: Lombardia Informatica S.p.A. e IRCCS Istituto Auxologico Italiano.

***** PREPAIR 1: la candidatura prevedeva di integrare le risorse LIFE 2014-2020 e il cofinanziamento dei partecipanti (pari a oltre 16 milioni di euro) con ulteriori fondi a valere sul Programma di Sviluppo Rurale e sul POR FESR (rispettivamente per € 5.8 milioni a valere sul FEASR e € 15 milioni a valere sul FESR). Il costo stimato di progetto era quindi superiore a quello riportato in tabella.

***** PREPAIR 2: la candidatura prevede di integrare le risorse LIFE 2014-2020 e il cofinanziamento dei partecipanti (pari a oltre 16 milioni di euro) con ulteriori fondi a valere sul Programma di Sviluppo Rurale e sul POR FESR (rispettivamente per € 5.8 milioni a valere sul FEASR e € 20 milioni a valere sul FESR). Il costo stimato di progetto è quindi superiore a quello riportato in tabella.

PROGETTI 2014-2018 AD OGGI FINANZIATI

TITOLO PROGETTO	PROGRAMMA	COSTO TOTALE PROGETTO	BUDGET REGIONE LOMBARDIA	di cui quota UE	di cui quota cofinanziam.	di cui Fondo regionale
ASSESS-CT	HORIZON 2020	€ 939.717,00	€ 33.125,00	€ 33.125,00	€ 0,00	€ 0,00
BIM4EEB	HORIZON 2020	€ 7.000.000,00	€ 143.000,00	€ 143.000,00	€ 0,00	€ 0,00
BOSS	ERASMUS+	€ 464.764,47	€ 10.674,00	€ 8.000,00	€ 2.674,00	€ 0,00
Deployment of Generic Cross Border eHealth Services in Italy	MECCANISMO PER COLLEGARE L'EUROPA	€ 1.125.395,00	€ 243.654,00	€ 190.240,00	€ 53.414,00	€ 0,00
ERA-NET SMART GRIDS PLUS	HORIZON 2020	€ 44.563.055,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
eSTANDARDS	HORIZON 2020	€ 999.769,00	€ 41.249,00	€ 41.249,00	€ 0,00	€ 0,00
EUROPEAN EMERGING INDUSTRIES CONFERENCE 2014	COSME	€ 332.550,20	€ 332.550,20	€ 198.550,20	€ 134.000,00	€ 134.000,00
GESTIRE 2020	LIFE 2014-2020	€ 17.345.496,00	€ 12.468.138,00	€ 7.441.155,00	€ 5.026.983,00	€ 3.600.000,00
MANUNET III	HORIZON 2020	€ 29.177.279,70	€ 1.330.000,00	€ 330.000,00	€ 1.000.000,00	€ 0,00
MASTER ADAPT	LIFE 2014-2020	€ 1.592.674,00	€ 324.927,00	€ 194.955,00	€ 129.972,00	€ 9.540,00
NEWLIB	EUROPA CREATIVA	€ 340.266,08	€ 50.000,00	€ 30.000,00	€ 20.000,00	€ 20.000,00
OPEN MEDICINE	HORIZON 2020	€ 997.938,00	€ 80.625,00	€ 80.625,00	€ 0,00	€ 0,00
PREPAIR 2	LIFE 2014-2020	€ 16.805.939,00	€ 2.539.998,00	€ 1.529.206,00	€ 1.010.792,00	€ 108.467,00
SCREEN	HORIZON 2020	€ 1.742.747,50	€ 225.250,00	€ 225.250,00	€ 0,00	€ 0,00
SIMPLER 2015-2016	COSME	€ 4.440.944,00	€ 998.208,00	€ 598.925,00	€ 399.283,00	€ 59.496,00
UPSKILLING PATHWAYS: NEW OPPORTUNITIES FOR ADULTS	EaSI	€ 360.585,00	€ 61.294,00	€ 45.994,00	€ 15.300,00	€ 0,00
VALUEHEALTH	HORIZON 2020	€ 999.818,00	€ 70.000,00	€ 70.000,00	€ 0,00	€ 0,00
WOODUAL	ERASMUS+	€ 439.562,00	€ 17.235,00	€ 17.235,00	€ 0,00	€ 0,00
TOTALE		€ 129.668.499,95	€ 18.969.927,20	€ 11.177.509,20	€ 7.792.418,00	€ 3.931.503,00